

Утверждена
областным законом «О Стратегии
социально-экономического развития
Новгородской области до 2031 года»
от 02.02.2026 № 814-ОЗ

СТРАТЕГИЯ
социально-экономического развития
Новгородской области до 2031 года

Оглавление

1. Стратегический анализ: вызовы, возможности и сценарии развития	3
2. Приоритеты, цели и задачи долгосрочного развития и социально-экономической политики Новгородской области	25
3. Стратегические приоритеты и направления развития Новгородской области.....	28
3.2. ЭКОНОМИКА РОСТА	81
3.2.1. Конкурентоспособная промышленность	81
3.2.2. Малое и среднее предпринимательство	98
3.2.3. Инвестиционный потенциал	103
3.2.4. Современный транспортный комплекс (в том числе ВСЖМ-1)	108
3.2.5. Продовольственная обеспеченность	113
3.2.6. Туризм	119
3.2.7. Креативная экономика	124
3.2.8. Кадровое обеспечение	127
3.2.9. Внешнеэкономическая деятельность и международное сотрудничество.....	139
3.3. КОМФОРТНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ	145
3.4. ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ	169
3.5. ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И ПОЛЮСЫ РОСТА НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ ...	197
4. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ	243
Приложение 1 - Перечень целевых показателей и ожидаемых результатов для целей обеспечения мониторинга и оценки эффективности реализации Стратегии1	250
Приложение 2 - Перечень проектных мероприятий Стратегии в рамках стратегических приоритетов и направлений социально-экономического развития Новгородской области.....	262
Приложение 3 -	267

1. Стратегический анализ: вызовы, возможности и сценарии развития

1.1. Предпосылки развития региона

Новгородская земля занимает особое место в формировании Российского государства. Будучи местом его рождения, она накопила ценнейшее и уникальное культурно-историческое наследие, создающее основу для ее будущего материального и духовного развития.

Пережив значительные разрушения во время Великой Отечественной войны, Новгородская область смогла к 1953 году достичь довоенного уровня промышленного развития. В 1960-1980 годах сформировались основные отрасли промышленности: машиностроение, металлообработка, радиоэлектроника, химическая, стекольнофарфоровая, легкая, пищевая и деревообрабатывающая. В 1967 году введен в строй крупнейший на Северо-Западе России химический комбинат (ПО «Азот», ныне ПАО «Акрон»). Активно развивался авиаремонтный завод («123 АРЗ», в настоящее время АО «123 авиационный ремонтный завод») в Старой Руссе, освоивший ремонт самых современных в то время и актуальных сегодня самолетов Ил-76. Расширялся и реконструировался завод огнеупорных материалов в Боровичах (сейчас АО «Боровичский комбинат огнеупоров»). Указанные предприятия в настоящее время являются лидерами в своих сферах деятельности.

По итогам всесоюзной переписи населения 1979 года было зафиксировано первое в XX веке увеличение численности постоянного населения Новгородской области - 721 790 человек. Население продолжало расти вплоть до 1990 года (753 369 человек).

Распад Советского Союза привел в 1990-2000 годах к кризису социально-экономического развития, связанному с разрушением единой политической системы, глобальным разрывом связей между ключевыми отраслями промышленности и фактической остановкой государством выполнения многих социальных обязательств. Данные процессы привели к появлению тренда на снижение численности населения, который принял устойчивый характер и в настоящее время представляет собой ключевую угрозу дальнейшего развития. Ее наличие и острота определяют необходимость выбора в качестве долгосрочного вектора концентрации усилий вопросы демографии и численности населения. С учетом большой инерции демографических процессов эта приоритезация должна выходить за

пределы периода планирования Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2031 года (далее - Стратегия).

Стабилизация социально-экономических условий в 2000-2010 годах оказала позитивное влияние на динамику ключевых демографических показателей. Так, рождаемость росла с 2001 по 2012 год и затем находилась на одном уровне, однако с 2016 года снова начала снижаться.

Несмотря на кризисные условия, Новгородской области удалось во второй половине 1990 годов добиться лидерских позиций в сфере привлечения иностранных инвестиций. Этот опыт был сохранен и приумножен, что позволяет ей в настоящее время быть одним из самых инвестиционно привлекательных регионов России.

Современная территория Новгородской области расположена на северо-западе Восточно-Европейской равнины, в умеренных широтах северного полушария, в лесной зоне. Новгородская область простирается с запада на восток на 385 километров, а с севера на юг - на 250 километров. Граничит с Псковской, Тверской, Ленинградской и Вологодской областями. Территория Новгородской области составляет 54,5 тысяч квадратных километров.

Удобное географическое положение является одним из ключевых стратегических ресурсов Новгородской области. Она расположена между двумя мегаполисами - Москвой и Санкт-Петербургом. Расстояние до них составляет 547 километров и 192 километра соответственно. По ее территории проходят автомобильные дороги М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург и М-11 «Нева» Москва - Санкт-Петербург.

К полезным ископаемым на территории Новгородской области относятся: месторождения песка, валунно-гравийно-песчаного сырья, торфа, сапропеля, бурого угля, огнеупорной и строительной глины, бокситов и другие. Регион богат минеральными и радоновыми источниками, лечебными грязями (широко известный с XIX века курорт «Старая Русса», ныне - АО «Курорт Старая Русса»). По степени освоения питьевых подземных минеральных вод Новгородская область является основным лидером в Северо-Западном федеральном округе (далее - СЗФО).

Среди полезных ископаемых наибольшее промышленное значение имеют огнеупорные глины, известняки, строительные и кварцевые пески, валунно-гравийно-песчаные материалы. Разведано 282 месторождения озерного сапропеля и 102 месторождения (участка месторождений) пресных подземных вод. Общая площадь лесов Новгородской области составляет

4,1 млн. гектаров, в том числе покрытая лесной растительностью - 3,5 млн. гектаров. В составе лесов области преобладают мягколиственные насаждения - 65%, доля хвойных - 35%, твердолиственные породы практически отсутствуют, их доля - 0,07%.

На территории Новгородской области располагается 131 особо охраняемая природная территория (далее - ООПТ), общая площадь которых в 2024 году составила 402,2 тысяч гектаров (7,4% общей площади региона).

1.2. Оценка достигнутых целей социально-экономического развития Новгородской области

Новгородская область включает в себя 1 городской округ и 21 муниципальный округ.

Численность постоянного населения Новгородской области на 1 января 2025 года составила 566 960 человек, в том числе городское - 416 106 человек (73,4%), сельское - 150 854 человек (26,6%). Плотность населения - 10,4 человек на квадратный километр.

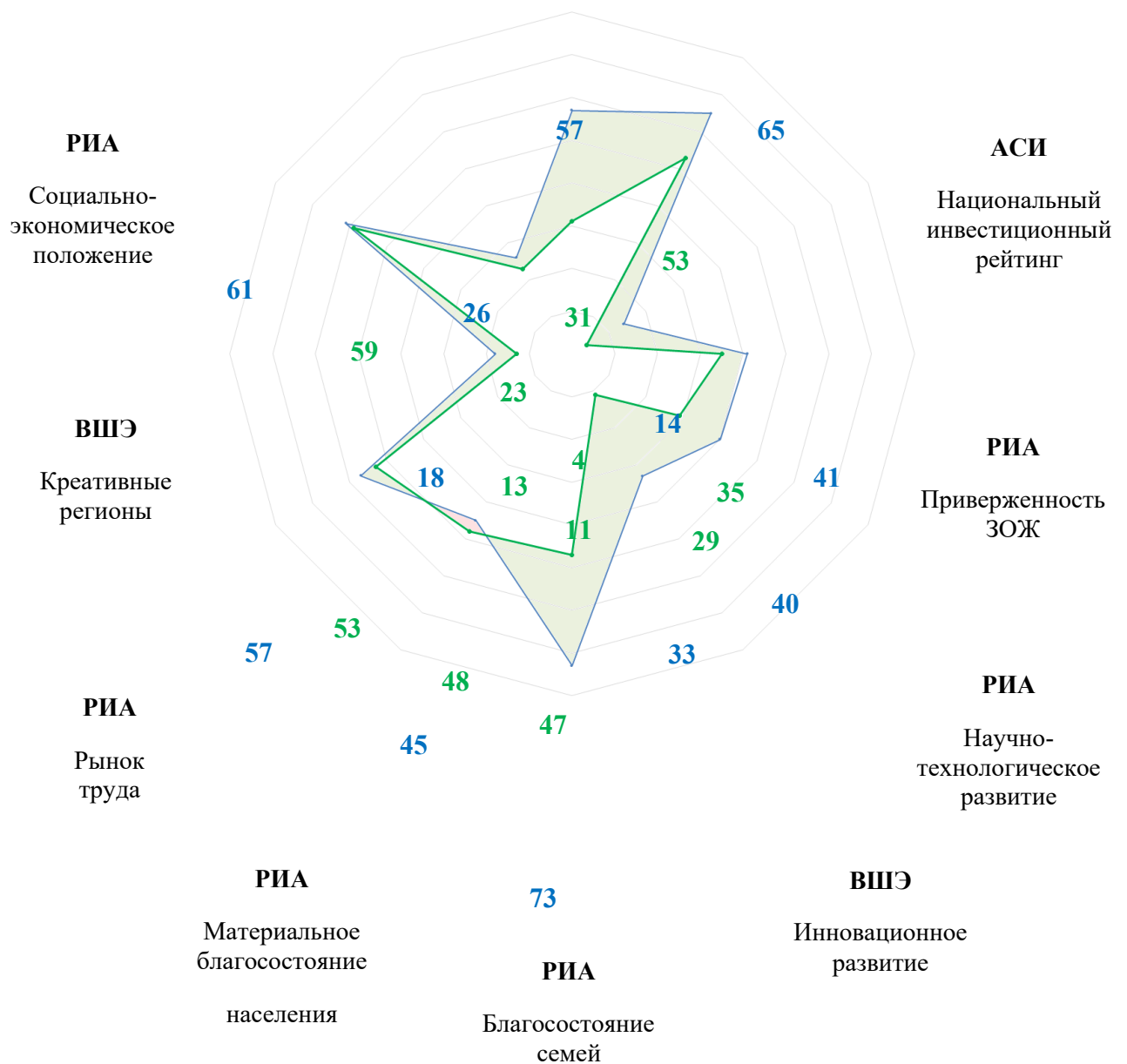
Крупнейшие города Новгородской области: Великий Новгород (222,7 тысяч человек); Боровичи (46,3 тысяч человек); Старая Русса (26,3 тысяч человек); Чудово (13,8 тысяч человек); Валдай (13,6 тысяч человек); Пестово (13,6 тысяч человек).

Анализ российских рейтингов оценки уровня и качества социально-экономического, инвестиционного, экологического развития регионов России, а также данных Федеральной службы государственной статистики (далее - Росстат), показывает, что в Новгородской области улучшены результаты по ряду направлений (рисунок 1).

Рисунок 1

Изменение позиций Новгородской области в основных рейтингах в период с 2019 по 2024 годы (с учетом даты первой публикации рейтинга)

	НРА	
	Устойчивость развития туризма	
АСИ		РИА
Качество жизни		Качество жизни



В итоговом рейтинге регионов, формируемом рейтинговым агентством «РИА Рейтинг», Новгородская область в 2024 году занимает 50 место, в 2022 году - 51 место. До 2022 года результаты рейтинга не публиковались. Итоговый рейтинговый балл рассчитан как среднее арифметическое рейтинговых баллов регионов в рейтингах, выпущенных информационным агентством «РИА Новости» в 2024 году.

Позиция Новгородской области в рейтинге социально-экономического положения субъектов Российской Федерации обусловлена

сравнительно небольшими размерами экономики и численности населения. Так, оборот организаций в 2023 году составил 496,6 млрд рублей (1,27% от оборота по СЗФО), что в пересчете на душу населения составило 869,6 млн. рублей (7 место по СЗФО). Также часть ключевых используемых в рейтинге показателей имеют значения ниже среднероссийских (например, доходы консолидированного бюджета на одного жителя в среднем по России составляют 152,4 тысяч рублей на человека, в Новгородской области - 134,6 тысяч рублей на человека, инвестиции в основной капитал на душу населения в среднем по России - 232,6 тысяч рублей, в Новгородской области - 131,6 тысяч рублей, ожидаемая продолжительность жизни в среднем по России - 73,4 года, в Новгородской области - 70,4 лет).

При составлении рейтинга качества жизни учитываются 66 показателей по 11 группам, характеризующих основные аспекты проживания. Улучшение позиций в рейтинге качества жизни обусловлено снижением общей смертности от внешних причин на 100 000 человек населения, младенческой смертности, нагрузки на врачей и доли аварийного жилого фонда, а также ростом оборота малых и микропредприятий в расчете на 1 жителя.

На позицию в рейтинге научно-технологического развития повлияли следующие факторы: более чем двукратный рост расходов на исследования и разработки; увеличение объема и вклада в экономику инновационных работ, товаров и услуг; повышение инновационной активности организаций.

Значительному улучшению позиций в рейтинге благосостояния семей способствовал рост доходов у семей с двумя детьми, который привел к увеличению остатка денежных средств после минимальных расходов с 19 224 рублей до 35 930 рублей (+86,9%).

В Национальном инвестиционном рейтинге автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» (далее - АНО «АСИ») Новгородская область в 2025 году занимает 9 место, в 2019 году - 14 место (+5 позиций). Улучшение позиции в рейтинге обусловлено комплексным развитием инвестиционного потенциала, включая достижение лидерских позиций в области регуляторной среды и развития институтов для бизнеса.

В рейтинге инновационного развития субъектов Российской Федерации, составленном Национальным исследовательским университетом Высшая школа экономики (далее - НИУ ВШЭ), Новгородская область в 2024 году занимает 11 место, в 2019 году - 33 место (+22 позиции). Добиться общего улучшения позволило достижение лидерских позиций по таким составным частям рейтинга как индекс экспортной активности и индекс качества инновационной политики. Новгородская область занимает среди

российских регионов по ним 4 и 6 место соответственно. Ее характеризуют 1 место по доле экспорта в общем объеме инновационных товаров и услуг и 1 место по нормативно-правовой базе и организационному обеспечению научно-технической инновационной политики. Отмечается снижение индекса научно-технического потенциала, вызванного тем, что доля затрат на исследования в валовом региональном продукте (далее - ВРП) и доля занятых в сфере исследований и разработок остаются значительно ниже среднероссийского уровня. Одной из проблем является также низкая доля новых машин и оборудования.

В рейтинге креативных регионов России, сформированном НИУ ВШЭ, Новгородская область в 2024 году занимает 13 место, в 2023 году - 18 место (+5 позиций). Улучшение позиций достигнуто преимущественно за счет возросшего вклада креативного сектора в экономику и активной цифровизации. Так, доля креативных (творческих) индустрий (далее - креативные индустрии) в общей выручке предприятий увеличилась за год на 1,1%. На высокую позицию влияет, в том числе вхождение Новгородской области в топ-10 по России по охвату населения музеями, библиотеками, культурно-досуговыми учреждениями и по численности объектов культурного наследия (далее - ОКН) на 10 тысяч человек населения.

В рэнкинге устойчивости развития туризма и индустрии гостеприимства в субъектах Российской Федерации Национального рейтингового агентства Новгородская область в 2023 году занимает 31 место, в 2022 году - 57 место (+26 позиций). Рэнкинг основан на 34 показателях по 4 ключевым направлениям оценки устойчивости. Наибольший вклад в улучшение позиций Новгородской области в рэнкинге наблюдается в инфраструктурно-экономическом и институционально-управленческом блоках. Так, численность размещенных лиц выросла в 2023 году по отношению к 2019 году на 28,5%. По отношению к кризисному 2020 году ее прирост составил уже 80%, что обеспечивает также высокую оценку показателя темпов роста.

По результатам оценки качества управления региональными финансами от Министерства финансов Российской Федерации в 2023 году Новгородская область отнесена к числу регионов с надлежащим уровнем управления региональными финансами.

В ESG-индекс городов и регионов России от государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» (далее - ВЭБ.РФ) и ПАО «Сбербанк» (далее - СБЕР) в состав оцениваемых городов и территорий в 2024 году включены 2 города Новгородской области - Великий Новгород и Боровичи. Для оценки городов используется 3 направления (Е - окружающая среда, S - общество, G - управление) и 72 показателя. Великий Новгород вошел в топ-20 городов

России по данному индексу. Его отличают сильные по отношению к среднероссийским значениям позиции по охране окружающей среды, доходам и занятости, образованию и культуре. К слабым сторонам относится уровень цифровизации и демографические проблемы. Сильными сторонами города Боровичи, согласно расчетам авторов ESG-индекса, являются доходы и занятость, комфортные и безопасные условия проживания, утилизация отходов, цифровизация и малое и среднее предпринимательство (далее - МСП), слабыми сторонами - демография и коррупция.

В рейтинге качества жизни, сформированном АНО «АСИ», Новгородская область в 2024 году занимает 24 место, в 2023 году - 26 место (+2 позиции).

В состав оцениваемых городов и территорий в рамках оценки индекса качества жизни в городах, рассчитываемом ВЭБ.РФ, включены 2 города Новгородской области - Великий Новгород и Боровичи. По результатам оценки в 2023 году Великий Новгород имеет уровень качества жизни выше среднего по России по 10 из 11 направлений рейтинга, в 2021 году - по 6 из 11 направлений. Наибольшее преимущество город имеет в благоустройстве, общественной активности, образовании и жилищных условиях, отставание - в природно-экологических условиях. В городе Боровичи лучше, чем в среднем по России развиты благоустройство и общественная активность и права граждан.

Таким образом, с 2019 по 2024 годы Новгородская область улучшила свои позиции в значительной части актуальных российских рейтингов развития.

Численность населения Новгородской области имеет отрицательную динамику. В период с 2019 по 2025 годы произошло ее снижение с 600,3 тысяч человек до 567 тысяч человек или на 33,3 тысяч человек (-5,6%). Естественное изменение соответствует общероссийской тенденции и характеризуется отрицательной динамикой со средней убылью -5,7 тысяч человек в год. Миграционное изменение за период с 2019 по 2024 годы является положительным с общим приростом 6,1 тысяч человек.

Значительное негативное влияние на социально-экономическое развитие оказывает снижение коэффициента рождаемости с 8,7 рождений на 1 тысячу человек населения в 2019 году до 6,6 рождений на 1 тысячу человек населения в 2024 году (-24,1%). Вместе с тем число умерших сократилось с 16,4 до 15,9 умерших на 1 тысячу человек населения (-3,0%). По данным показателям Новгородская область занимает среди российских регионов 71 и 77 место соответственно. Произошло снижение коэффициента младенческой смертности с 5,2 промилле на 1 тысячу человек населения в 2019 году до 4,5 промилле на 1 тысячу человек населения в 2024 году.

В 2023 году на территории Новгородской области функционировали 34 медицинские организации, в которых работало 2 622 врача. Наблюдается положительная динамика численности врачей при отрицательной динамике численности среднего медицинского персонала (таблица 1).

Таблица 1

Кадровая обеспеченность медицинских организаций Новгородской области

Кадровая обеспеченность	2019 год	2023 год	Изменение
Численность врачей	2 591	2 622	+1,2%
Обеспеченность врачами	43,7	45,9	+5%
Численность среднего медицинского персонала	6 086	5 505	-9,5%
Обеспеченность средним медицинским персоналом	102,7	96,3	-6,2%

В период с 2019 по 2024 годы ВРП Новгородской области увеличился на 10,1% в сопоставимых ценах. В расчете на душу населения ВРП за пять лет увеличился на 15% (таблица 2).

Таблица 2

Динамика ВРП и индекса физического объема

Показатель	2019 год	2023 год	2024 год (по оценке)	Индекс физического объема
ВРП в сопоставимых ценах, млрд рублей	273,8	409	442	110,1%
ВРП на душу населения, тысяч рублей	457,6	712,9	776,6	115%

Экономика Новгородской области имеет промышленную специализацию. В составе ВРП в 2023 году обрабатывающая промышленность составляет 37,1%. Ее важность и вклад в экономику с 2019 года стабильно росли (+1,6 процентных пунктов (далее - п.п.) к доле в ВРП).

Другими значимыми отраслями экономики Новгородской области являются оптовая и розничная торговля (10,9%; +0,5 п.п. к 2019 году), деятельность по операциям с недвижимым имуществом (9,7%; +1,6 п.п. к 2019 году), транспортировка и хранение (7,7%; +0,3 п.п.), сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство (6,1%; -1,5 п.п. к 2019 году).

В настоящее время наблюдается существенная концентрация экономики на химической промышленности. В 2023 году на нее приходилось

42% объема отгруженной продукции обрабатывающей промышленности, а доля налоговых поступлений в бюджет составила 33%.

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг за 2024 год составил 405,2 млрд рублей, по отношению к 2022 году он вырос на 103,7% (2022 год - 390,7 млрд рублей).

В период 2020-2024 годов зафиксирован значительный прирост доли организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве организаций (таблица 3).

Таблица 3

Расчет значений показателя «Доля организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве организаций», %

Наименование показателя	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Доля организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве организаций, по данным Стратегии социально-экономического развития Новгородской области до 2026 года, утвержденной областным законом от 04.04.2019 № 394-ОЗ.	5,2	7,9	8,0	8,0	9,0
Доля организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем количестве организаций (источник данных - Росстат, форма 4-Инновации)	24,0	22,0	21,4	21,6	19,6

Высокая доля компаний, осуществляющих технологические инновации в регионе, является его преимуществом, так, за 2023 год индекс производства по высокотехнологичным обрабатывающим видам экономической деятельности составил 101,5 %, доля отечественных технологий, используемых организациями реального сектора экономики, в общем количестве технологий, используемых организациями реального сектора экономики - 66,3 %, доля организаций, осуществляющих технологические инновации, в общем числе организаций - 21,6 %.

Правительство Новгородской области активно поддерживает организации, осуществляющие научную и инновационную деятельность.

По показателю «Доля внутренних затрат на исследования и разработки в валовом региональном продукте» в период 2020-2023 годов зафиксировано недостижение плановых значений на 30-50%, что обусловлено недостаточным финансированием научных исследований и разработок (таблица 4).

Таблица 4

Расчет значений показателя «Доля внутренних затрат на исследования и разработки в валовом региональном продукте»

Наименование показателя	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
-------------------------	----------	----------	----------	----------	----------

Доля внутренних затрат на исследования и разработки, по данным Стратегии 2019, %	0,70	0,86	0,94	1,01	1,02
Внутренние затраты на исследования и разработки, млн. рублей (источник данных - Росстат)	1 505,0	1 766,0	1 827,0	3 147,0	2 032,0
Валовый региональный продукт, млн. рублей (источник данных - Росстат)	279 689,0	345 664,0	377 579,0	408 968,0	н/д
Доля внутренних затрат на исследования и разработки (источник данных - Росстат, форма 2-Наука), %	0,54	0,51	0,48	0,77	н/д

Возможные риски от недостижения показателя: отток кадров, замедление технологического прогресса, что может привести к потере конкурентоспособности, снижению качества жизни и невозможности решать глобальные проблемы.

Для увеличения внутренних затрат на исследования и разработки необходимо стимулировать инвестиции частного бизнеса. Меры могут включать в себя создание налоговых льгот, упрощение процедур получения грантов и субсидий, а также развитие сотрудничества между наукой и бизнесом.

В части финансирования научно-технологического развития Новгородской области рассматривается возможность финансовой поддержки фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований, направленных на решение задач социально-экономического развития Новгородской области посредством паритетного финансирования (Российский научный фонд - 50%, Правительство Новгородской области - 50 %). Также запланирован ряд мероприятий, направленных на привлечение внебюджетных средств.

Инвестиции в основной капитал за 2019-2024 годы составили 366,4 млрд рублей. За 2024 год они выросли до 85,6 млрд рублей, индекс физического объема в 2019 году - 107,2%. Объем частных инвестиций в общем составе инвестиций за 2024 год - 65,7 млрд рублей.

На территории Новгородской области действует ряд инвестиционных площадок. Так, в Особой экономической зоне промышленно-производственного типа «Новгородская» (далее - ОЭЗ ППТ «Новгородская») по состоянию на 2024 год зарегистрировано 12 резидентов и создано 500 рабочих мест. Резидентами территорий опережающего развития (далее - ТОР) являются 14 организаций, создавших 978 новых рабочих мест.

Объем работ, выполненных по виду экономической деятельности «строительство», составил в 2024 году 41,7 млрд рублей, в 2019 году - 15 млрд рублей. Индекс физического объема за пять лет - 176,5%. Всего в действие введено 1 935,4 тысяч квадратных метров жилых домов, из них 337,9 тысяч квадратных метров в 2024 году, что в 1,22 раза больше, чем в 2019 году. В 2024 году темп роста ввода в действие жилых домов составил 89,6% к 2026 году (72 место в Российской Федерации).

Среднедушевые денежные доходы населения увеличились с 26 346 рублей в 2019 году до 46 046 рублей в 2024 году (+74,7%).

Доля населения с денежными доходами ниже границы бедности за период 2022-2024 годов (2021-базовый) сократилась на 4,2 п.п. и составила в 2024 году 8,7% (до 2021 года показатель рассчитывался по другой методике).

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата за период 2020-2024 годов (2019-базовый) увеличилась с 32 174 рублей до 62 975 рублей (+95,7%).

Уровень безработицы снизился на -2,2 п.п. до 1,4% в 2024 году, что ниже, чем в среднем по России (2,5%) и по СЗФО (2,2%).

Анализ позиций Новгородской области в 2024 году по основным социально-экономическим показателям в России и СЗФО показывает, что регион занимает в среднем 40 - 60 места среди субъектов Российской Федерации и 6 - 9 места среди регионов СЗФО. Высокие позиции регион занимает по уровню безработицы (6 место по Российской Федерации).

С 2019 по 2024 годы в Новгородской области активно развивалась культурная жизнь. Посещаемость основных видов культурных учреждений выросла более чем вдвое. Общее количество культурно-массовых мероприятий на территории Новгородской области составляет более 500 ежегодно, включая 3 международных фестиваля.

Таким образом, при наличии стабильного улучшения ситуации по большинству направлений развития остается выраженной негативная ситуация, связанная с сокращением численности населения. Переломить тренд на ее снижение - это ключевая задача социально-экономического развития Новгородской области.

1.3. SWOT-анализ потенциала социально-экономического развития Новгородской области

На основе комплексного анализа достигнутого уровня развития и потенциальных точек роста выявлены сильные и слабые стороны, а также

возможности и угрозы социально-экономического развития Новгородской области (таблица 5).

Таблица 5

SWOT-анализ потенциала социально-экономического развития

Сильные стороны	Слабые стороны
широкий спектр мер государственной поддержки семей и развитая семейная инфраструктура; растущее число многодетных семей; рост числа браков превышает рост числа разводов; растущая доля населения трудоспособного возраста; наличие образовательной организации высшего образования (далее образовательная организация ВО) - ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого» (далее - НовГУ), стабильно увеличивающего масштабы и эффективность своей деятельности; высокий уровень научно-технологического развития, наличие инновационных центров таких как Инновационный научно-технологический центр «Интеллектуальная электроника - Валдай» (далее - ИНТЦ «Валдай»); благоприятный инвестиционный климат и развитая инфраструктура (ОЭЗ ППТ «Новгородская», ТОР); развитая транспортная система, соединяющая Новгородскую область с основными экономическими центрами - Москвой и Санкт-Петербургом; высокий уровень интеграции всех уровней образования и их синхронизации с потребностями экономики	устойчивое снижение численности населения; снижение уровня рождаемости; стагнирующая ожидаемая продолжительность жизни на фоне общего роста показателя по стране; высокий уровень смертности от болезней системы кровообращения; недостаточно высокий уровень доходов в сравнении со среднероссийским; недостаточное количество возможностей для внеучебной досуговой деятельности студентов образовательных организаций ВО; удаленность от ключевых товарных потоков, переориентируемых на восток страны
Возможности	Угрозы
реализация комплексной политики народосбережения; закрепление семейноцентричных ценностей в обществе, стимулирование рождаемости, поддержка многодетных и молодых семей; запуск и реализация инвестиционных проектов с высокой доходностью и производительностью труда; создание передовой инфраструктуры экономики знаний и инноваций; обеспечение привлекательности региона для высококвалифицированных кадров;	демографические вызовы; отток населения в Москву и Санкт-Петербург ввиду их высокой привлекательности для талантливой молодежи; сокращение доходной части областного бюджета; системный дефицит кадров и высокая конкуренция за них между отраслями экономики; удорожание кредитов и нехватка дешевых заемных средств для развития предприятий, снижение инвестиционной

комфортная городская среда и благоустройство, качественная социальная инфраструктура и повышение качества услуг; непрерывное образование трудоустройства выпускников образовательной организации ВО и учреждений среднего профессионального образования (далее - СПО) на предприятиях Новгородской области; экономическая интеграция Новгородской агломерации с Московской и Петербургской посредством запуска высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва-Санкт-Петербург» (далее - ВСЖМ-1); развитие опорных территорий - полюсов роста	активности; рост требований к материально-технической базе социальных объектов
---	--

1.4. Конкурентные преимущества Новгородской области

Новгородская область обладает следующими конкурентными преимуществами и возможностями для успешного развития:

1. Выгодное географическое положение: Новгородская область находится между крупнейшими экономическими центрами - Санкт-Петербургом, Ленинградской областью и Москвой, Московской областью.

2. Строительство ВСЖМ-1: по территории региона пройдет самая современная высокоскоростная железнодорожная магистраль России с наличием на его территории остановок.

Высокая мобильность и возможность доехать до Москвы и Санкт-Петербурга за небольшой промежуток времени сделают Новгородскую область привлекательнее для жизни и туризма, что усилит все позитивные эффекты от мероприятий Стратегии.

3. Активная демографическая и семейная политика: широкий спектр мер по увеличению и поддержке рождаемости, постоянно растущий уровень комфорта для проживания семей, особенно многодетных.

Качественное и количественное развитие демографической и семейной политики позволит сделать Новгородскую область одним из наиболее привлекательных для семейной жизни и деторождения регионов.

4. Высокий потенциал туристического сектора: уникальное сочетание рекреационного, культурно-познавательного, экологического и спортивного туризма; большое количество исторических памятников, включая 37 памятников ЮНЕСКО; проведение международных фестивалей; слабая зависимость привлекательности для посещения от сезона; возможности для семейного отдыха.

5. Возможности для образования: растущие возможности для образования на всех уровнях значительно повышают привлекательность Новгородской области для миграции. Высокий уровень интеграции образовательных учреждений с предприятиями региона позволяет также обеспечивать непрерывное образование трудоустройства основной части выпускников.

Конкурентное преимущество будет реализовано с помощью дальнейшего развития приоритетного регионального проекта «Город-Университет».

6. Возможности для бизнеса и инвестиций: наличие системы подготовленных многоотраслевых инвестиционных площадок с преференциальными условиями ведения хозяйственной деятельности и квалифицированных трудовых ресурсов, позволяющих оптимизировать производственные издержки потенциального производителя.

Лидерские позиции Новгородской области в сфере поддержки инвестиций и улучшения инвестиционного климата будут качественно и количественно упрочнены.

7. Возможности для инновационной деятельности: наличие инновационных центров таких как ИНТЦ «Валдай» предоставляет широкие возможности для поддержки и реализации проектов научно-технологического развития.

8. Возможности для развития традиционных отраслей экономики: наличие запасов полезных ископаемых нерудного происхождения, лесных и водных ресурсов, неиспользуемых сельскохозяйственных земель.

Создание цепочек высокой добавленной стоимости в традиционных отраслях обрабатывающей промышленности и сельского хозяйства позволит повысить конкурентоспособность и прибыльность предприятий Новгородской области.

9. Возрастающий спрос на комфортную и экологически чистую среду проживания: растущие требования к качеству окружающей среды и экологической обстановке создают предпосылки для роста привлекательности Новгородской области как экологически чистого региона, благоприятного для долгой здоровой жизни.

1.5. Стратегические вызовы и риски

В период с 2026 по 2031 годов Новгородская область может столкнуться со следующими стратегическими рисками и вызовами:

1. Дальнейшее снижение численности населения: является основным риском предстоящего периода и первым по приоритетности направлением для распределения имеющихся ресурсов.

Требуются масштабные меры, направленные на повышение рождаемости, для слома существующего тренда на ее снижение. Дополнительные сложности в достижении этой цели представляет вклад в происходящее снижение идеологических и ценностных изменений у населения, что ограничивает эффективность только материальных инструментов поддержки, и требует поиска дополнительных путей взаимовоздействия.

2. Конкуренция за миграционные потоки: в условиях нахождения между такими ключевыми экономическими центрами как Москва и Санкт-Петербург, одной из задач Новгородской области является создание конкурентоспособного по отношению к ним социального пакета для улучшения условий жизни и самореализации человека.

Это особенно актуально для молодежи, так как молодые люди являются наиболее мигрирующей частью населения.

3. Дефицит кадров в различных отраслях экономики и социальной сферы: активное социально-экономическое развитие одновременно со снижением численности населения предполагают усиление дисбаланса на рынке труда. Неизбежным в таком случае является развитие в ряде наименее конкурентных отраслей ситуации, когда выбывающие по естественным причинам кадры не замещаются молодыми. К числу негативных последствий в таком случае относится и утрата отраслевых компетенций.

Для снижения последствий дефицита кадров требуется комплексное повышение производительности труда во всех отраслях.

4. Снижение доходной части бюджета: как следствие, снижение возможностей развития Новгородской области создает необходимость качественной приоритезации в распределении ресурсов и обеспечения высокой эффективности их расходования.

5. Неблагоприятные макроэкономические условия: следующие макроэкономические факторы будут оказывать негативное влияние на развитие Новгородской области: санкционные ограничения; жесткая монетарная политика; рост инвестиционных и операционных расходов (особенно за счет импорта); переориентация российской внешней торговли на восток.

6. Повышенные требования к городской среде: обеспечение привлекательности Новгородской области для проживания требует

комплексного подхода к развитию качества городской среды. Важным требованием к этому развитию становятся досуговые возможности молодежи. Это особенно актуально в свете растущего числа обучающихся по программам высшего образования.

1.6. Нормативно-правовые основы реализации Стратегии

С целью разработки Стратегии учтены положения следующих нормативных правовых актов и иных документов стратегического планирования:

Федерального закона от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;

Федерального закона от 23 июня 2016 года № 182-ФЗ «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации»;

Федерального закона от 29 декабря 2020 года № 464-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части оказания помощи лицам, находящимся в состоянии алкогольного, наркотического или иного токсического опьянения»;

Федерального закона от 21 декабря 2021 года № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации»;

Указа Президента Российской Федерации от 22 июня 2006 года № 637 «О мерах по оказанию содействия добровольному переселению в Российскую Федерацию соотечественников, проживающих за рубежом»;

Указа Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»;

Указа Президента Российской Федерации от 23 ноября 2020 года № 733 «Об утверждении Стратегии государственной антинаркотической политики Российской Федерации на период до 2030 года»;

Указа Президента Российской Федерации от 02 июля 2021 года № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;

Указа Президента Российской Федерации от 08 ноября 2021 года № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации»;

Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;

Указа Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;

Указа Президента Российской Федерации от 18 июня 2024 года № 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий»;

Указа Президента Российской Федерации от 28 ноября 2024 года № 1014 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов Российской Федерации и деятельности исполнительных органов субъектов Российской Федерации»;

Указа Президента Российской Федерации от 28 декабря 2024 года № 1124 «Об утверждении Стратегии противодействия экстремизму в Российской Федерации»;

Указа Президента Российской Федерации от 15 октября 2025 года № 738 «О Концепции государственной миграционной политики Российской Федерации на 2026 - 2030 годы»;

постановления Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 года № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»;

постановления Правительства Российской Федерации от 26 мая 2021 года № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации»;

постановления Правительства Российской Федерации от 09 апреля 2022 года № 628 «Об особенностях реализации национальных проектов (программ), федеральных проектов, ведомственных проектов и региональных проектов в условиях геополитического и санкционного давления на развитие российской экономики»;

постановления Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2023 года № 603 «Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и Положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации, о представлении сведений о проектах технологического суверенитета и проектах структурной адаптации экономики Российской Федерации и ведении реестра указанных проектов, а также о требованиях к организациям, уполномоченным представлять заключения о соответствии проектов требованиям к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации»;

Перечня инициатив социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 06 октября 2021 года № 2816-р;

Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 года № 4146-р;

Концепции государственной системы противодействия противоправным деяниям, совершаемым с использованием информационно-коммуникационных технологий, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2024 года № 4154-р;

Единого плана по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036 года, утвержденного Правительством Российской Федерации от 30 декабря 2024 года;

областного закона Новгородской области от 26.12.2014 № 684-ОЗ «О мерах по реализации Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» на территории Новгородской области»;

указа Губернатора Новгородской области от 10.01.2025 № 12 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 28 ноября 2024 года № 1014 на территории Новгородской области»;

постановления Правительства Новгородской области от 12.10.2017 № 347 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Новгородской области и органах исполнительной власти Новгородской области»;

постановления Правительства Новгородской области от 09.10.2024 № 475 «Об утверждении прогноза социально-экономического развития Новгородской области на период до 2042 года»;

распоряжения Правительства Новгородской области от 01.09.2025 № 553-рг «Об одобрении прогноза социально-экономического развития Новгородской области на 2026-2028 годы»;

Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов.

1.7. Ожидаемые результаты реализации Стратегии

Ожидаемые результаты реализации Стратегии разработаны в двух сценариях - консервативном и базовом (таблица 6).

Общесистемным фактором, оказывающим воздействие на развитие ситуации в экономике, в прогнозном периоде будут оставаться основополагающие принципы бюджетной и денежно-кредитной политики. Предполагается, что при любом сценарии для Банка России основным приоритетом будет таргетирование инфляции, что означает необходимость продолжения политики высоких ставок. С учетом жестких денежно-

кредитных условий ожидается замедление инфляции до 4,8% в конце 2026 года и 4% в конце 2027 года и далее.

Общим предположением для обоих сценариев является снижение доходной части областного бюджета Новгородской области. В период реализации Стратегии ее восстановления до уровня 2024 года не произойдет, что требует повышения эффективности использования средств.

Особенности социально-экономического развития Российской Федерации обеспечивают влияние на Новгородскую область следующих тенденций:

- концентрация экономической активности на ограниченном количестве территорий;

- активная урбанизация и рост населения в крупных городах и городских агломерациях при опережающем снижении в малых и средних;

- ухудшение демографической обстановки, снижение рождаемости;

- нарастание диспропорций развития между территориями внутри страны и отдельных регионов;

- переориентация экономической активности на восток, рост транспортно-логистических издержек компаний в зависимости от их удаленности от новых ключевых транспортных путей;

- рост геополитической напряженности.

Базовый сценарий развития предполагает следующую динамику основных макрофакторов развития:

- ослабление рубля по отношению к иностранным валютам;

- рост конкуренции за кадры на рынке труда и связанный с этим рост заработных плат и денежных доходов населения;

- сохранение высокой инвестиционной активности;

- растущий потребительский спрос;

- опережающий рост выпуска обрабатывающей промышленности преимущественно за счет удовлетворения потребностей внутреннего рынка.

Среднегодовая численность населения в 2030 году составит 548,5 тысяч человек. Ожидаемая продолжительность жизни вырастет с 70,4 лет в 2023 году до 75,19 лет к 2031 году. Суммарный коэффициент рождаемости повысится с 1,211 в 2024 году до 1,560 в 2030 году.

Благодаря росту качества жизни и возможностей для образования и карьеры в период до 2031 года ежегодный миграционный прирост в Новгородской области составит 0,5 тысяч человек.

В этих условиях в прогнозном периоде темп роста физического объема ВРП останется положительным. Развитие внутреннего рынка, обусловленное растущими доходами и сократившимся импортом, создает предпосылки для стабильного роста экономики Новгородской области в размере 1,6-2,6% ежегодно. Темп роста промышленного производства вырастет с 3,7% в 2025 году до 6% в 2030 году. Значимая роль промышленности в экономике Новгородской области в таких условиях усилится.

Активная экономическая политика и высокая инвестиционная привлекательность Новгородской области позволят наращивать инвестиции в основной капитал. Максимальный темп роста ожидается в 2027 году в размере 9,7% с последующим постепенным снижением и стабилизацией на уровне 8,2% ежегодно.

Рост экономической активности приведет к соответствующему увеличению кадровых потребностей предприятий, что на фоне неблагоприятной демографической обстановки будет усиливать давление на рынок труда. Высокая конкуренция за кадры приведет к опережающему темпу роста номинальной среднемесячной начисленной заработной платы с максимальным ростом в размере 10,9% в 2026 году с постепенным снижением до 8,0%-7,1%.

Ключевыми предпосылками развития в рамках базового сценария являются:

- снижение доходной части регионального бюджета;
- концентрация имеющихся ресурсов на народосбережении;
- сохранение привлекательности для инвестиционных и научно-технологических проектов;
- реализация потенциала развития обрабатывающих отраслей и увеличение их роли в экономике;
- развитие образования и здравоохранения;
- укрепление бренда Новгородской области как туристического и культурного центра.

Консервативный сценарий развития предполагает реализацию следующих рисков:

- замедление мировой экономики и последующее снижение спроса на традиционные товары российского экспорта;
- усиление дефицита кадров;

несвоевременное смягчение денежно-кредитной политики и соответствующее снижение инвестиционной активности, а также рост дополнительных расходов бюджета по программам финансирования с субсидируемой ставкой.

В этот вариант прогноза на среднесрочную перспективу заложено более сильное, чем в базовом варианте, замедление роста мировой экономики, усиление санкционного давления на российскую экономику и продолжение жесткой денежно-кредитной политики. Более волатильное функционирование экономики сделает условия для инвестиций менее предсказуемыми, что негативно скажется на экономическом росте.

Среднегодовая численность населения в 2030 году составит 547,8 тысяч человек. Ожидаемая продолжительность жизни вырастет с 70,44 лет в 2023 году до 73,1 лет к 2031 году. Суммарный коэффициент рождаемости с 1,211 в 2024 году вырастет до 1,340 в 2030 году.

Разница в ожидаемой в конце реализации Стратегии численности населения между двумя сценариями составляет 0,7 тысяч человек. При этом, любой сценарий предполагает ее сокращение, что подчеркивает стойкость существующего тренда и необходимость долгосрочной концентрации усилий на решении данного вопроса.

Ожидаемый ежегодный миграционный прирост в период до 2031 года составит 0,4 тысяч человек.

Темп роста инвестиций в основной капитал, за исключением средств федерального бюджета и инвестиций инфраструктурных монополий, к 2031 году достигнет 165%.

Таблица 6

Ожидаемые результаты реализации Стратегии

	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
Среднегодовая численность, тысяч человек					
Консервативный	559,7	555,4	551,0	552,1	547,8
Базовый	561,6	557,9	554,4	551,3	548,5
Суммарный коэффициент рождаемости, детей на 1 женщину					
Консервативный	1,230	1,250	1,290	1,320	1,340
Базовый	1,299	1,360	1,424	1,490	1,560
Индекс физического объема ВРП, %					
Консервативный	101,5	101,8	102,1	101,6	102,1
Базовый	102,1	102,5	102,8	101,8	102,4
Темпы прироста промышленности, %					
Консервативный	4,4	5,8	4,2	5,0	5,0
Базовый	5,1	6,5	6,0	6,0	6,0

Темп роста инвестиций в основной капитал, за исключением средств федерального бюджета и инвестиций инфраструктурных монополий (% к 2020 году)					
	142,2	147,6	153,2	159,0	165,0
Динамика объема платных услуг населению, %					
Консервативный	10,0	10,0	2,0	2,0	2,0
Базовый	10,0	10,0	3,0	3,0	3,0
Динамика оборота розничной торговли, %					
Консервативный	7,3	6,7	6,9	6,9	7,0
Базовый	8,0	7,2	6,9	7,0	7,0
Динамика реальных располагаемых доходов населения, %					
Консервативный	102,9	102,5	102,5	102,8	102,6
Базовый	104,2	103,3	102,9	102,9	103,1
Динамика реальной заработной платы, %					
Консервативный	103,1	103,8	102,6	103,1	103,8
Базовый	105,2	103,8	103,0	103,8	104,0
Уровень безработицы, %					
Консервативный	1,4	1,4	1,3	2,3	2,3
Базовый	1,2	1,2	1,1	Не более 1	Не более 1

Также, ожидаемым результатом будет являться развитие опорных населенных пунктов Новгородской области (далее - ОНП) в соответствии с мероприятиями государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 31 мая 2019 года № 696 и указом Губернатора Новгородской области от 09.01.2025 № 1 «О мерах по развитию опорных населенных пунктов» в целях реализации федерального проекта «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах», входящего в национальный проект «Инфраструктура для жизни».

1.8. Сроки и этапы реализации Стратегии

Срок реализации Стратегии рассчитан с 2026 до 2031 года.

Реализация Стратегии будет осуществляться в 3 этапа:

1 этап: 2026 год;

2 этап: 2027-2028 годы;

3 этап: 2029-2030 годы.

1.9. Система целевых показателей Стратегии

В целях обеспечения мониторинга реализации Стратегии определены наиболее важные целевые показатели развития региона. Кроме того, в состав целевых показателей включены приоритетные показатели документов стратегического планирования федерального уровня, в том числе Указа Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 года № 309

«О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

Перечень целевых показателей и ожидаемых результатов для целей обеспечения мониторинга и оценки эффективности реализации Стратегии приведен в приложении 1.

2. Приоритеты, цели и задачи долгосрочного развития и социально-экономической политики Новгородской области

Описываемые в настоящей Стратегии приоритеты, цели и задачи социально-экономического развития Новгородской области направлены на достижение целевых показателей и задач, установленных Указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», выполнение которых характеризует достижение национальных целей.

Ключевыми стратегическими целями развития для Новгородской области в период с 2026 по 2031 год являются:

народосбережение, сохранение населения и создание предпосылок для его роста в будущем;

повышение благосостояния населения путем устойчивого экономического роста на основе инноваций, повышения производительности труда и развития системы социальной поддержки.

Достижение указанных целей планируется за счет реализации трех основных принципов:

1. Семейноцентричность: обеспечение в Новгородской области наиболее благоприятных для семейной жизни и деторождения условий является первостепенной задачей развития. Поддержка семей и обеспечение их комфортного проживания должны продвигаться на всех возможных уровнях и с привлечением всех возможных ресурсов.

Особое внимание необходимо уделять многодетным семьям, являющимся в настоящее время одним из ключевых драйверов рождаемости, и имеющим решающее значение для демографического благополучия в будущем.

2. Рост доходов: сохранение в Новгородской области опережающих темпов роста среднедушевых доходов и потенциальное превышение ими среднероссийского уровня являются базисом роста ее перспективности для будущего проживания с точки зрения человека.

Обеспечение социального благополучия обеспечивается устойчивым экономическим развитием и постоянно растущим уровнем социальной заботы государства.

3. Привлекательность для миграции: обеспечение привлекательности для внутренней миграции является необходимым условием народосбережения. Естественные процессы урбанизации и перетока населения из малых городов в большие в поисках лучших условий должны быть ориентированы на города Новгородской области.

Основными ценностями и приоритетами Новгородской области будущего являются:

- поддержка семей с приоритетом на многодетные и молодые;
- обеспечение наиболее благоприятных условий для рождения и воспитания детей;
- семейные ценности, родительство, многодетность, участие старших поколений в воспитании детей;
- здоровье населения и продолжительность жизни;
- социальная поддержка в проактивном режиме;
- доходы и уровень жизни;
- инновации и производительность труда;
- малое и среднее предпринимательство с приоритетом на его семейные виды (фермерство, креативная экономика);
- высокое качество образования как фактор притяжения и удержания молодежи;
- поддержка длительного трудоустройства на предприятиях Новгородской области;
- комфорт и качество жизни для молодежи и семей.

Анализ ключевых сильных сторон, а также угроз и рисков развития Новгородской области позволяет сформировать систему приоритетных задач социально-экономического развития, обеспечивающих достижение стратегических целей и целей, сформулированных в Указе Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

Приоритетными задачами Стратегии являются:

- перелом демографической ситуации за счет увеличения рождаемости, снижения смертности, поддержки семей и продвижения семейных ценностей, привлечения молодежи и высококвалифицированных кадров;
- реализация передовых стандартов оказания услуг здравоохранения и образования, соответствующих потребностям населения и экономики;
- повышение доходов населения и производительности труда;
- опережающее развитие отраслей и инфраструктуры инновационной экономики, малого и среднего предпринимательства;

форсированное привлечение внебюджетных ресурсов для реализации инфраструктурных и инвестиционных проектов, увеличение налогооблагаемой базы и роста налоговых поступлений в консолидированный бюджет Новгородской области;

раскрытие потенциала Новгородской области как территории для жизни и творчества, привлекательной для молодежи и семей;

продвижение бренда Новгородской области в национальном и международном масштабе;

модернизация и создание современной транспортно-логистической инфраструктуры, связывающей регион с ведущими экономическими центрами;

поддержка гражданского общества и местных инициатив, развитие эффективных институтов государственного управления;

воспитание поколений молодежи на основе традиционных семейных ценностей, гражданственности, патриотизма и социальной ответственности.

Таким образом, Новгородская область будущего - это регион: благополучных семей; молодежи; знаний, технологий и профессий будущего; предпринимательства.

В рамках решения поставленных задач выделены следующие стратегические приоритеты развития Новгородской области:

социальные основы народосбережения;

экономика роста;

комфортная и безопасная среда для жизни;

эффективные институты;

пространственное развитие и полюсы роста.

Каждый стратегический приоритет включает в себя набор приоритетных направлений, развитие которых позволит получить необходимые для достижения ключевых целей социальные и экономические эффекты.

Инструментарий решения задач включает в себя наборы из проектных и процессных мероприятий для каждого приоритетного направления, направленных на достижение измеримых и реалистичных результатов развития, которые интегрированы в государственные программы Новгородской области в качестве подпрограмм и мероприятий, а также в региональные и ведомственные (отраслевые) программы органов исполнительной власти Новгородской области.

Перечень государственных программ Новгородской области утвержден распоряжением Правительства Новгородской области от 12 июля 2023 года № 390-рг.

3. Стратегические приоритеты и направления развития Новгородской области

3.1. Социальные основы народосбережения

3.1.1. Демография и семейная политика

Численность населения Новгородской области по состоянию на 1 января 2025 года составляет 567,0 тысяч человек. За пять лет (2020-2024 годы) произошло снижение на 25,9 тысяч человек или на 4% с учетом Всероссийской переписи населения 2020 года. Наибольший спад наблюдался в 2022 году (-10,2 тысяч), замедлившись в 2023 году (-4,5 тысяч).

В 7 территориальных единицах сосредоточено 77,4% всего населения (442,4 тысяч человек). К их числу относятся городской округ Великий Новгород и Новгородский муниципальный округ Новгородской области, Боровичский муниципальный округ Новгородской области, Старорусский муниципальный округ Новгородской области, Валдайский муниципальный округ Новгородской области, Чудовский муниципальный округ Новгородской области и Пестовский муниципальный округ Новгородской области.

73,2% жителей являются городскими (418,4 тысяч человек), 26,8% - сельскими (153,0 тысяч человек). В наблюдаемом периоде доля городского населения стабильно росла, прибавив 1,9%.

Количество семей, проживающих в Новгородской области, составляет в настоящее время более 58 тысяч, из которых 8 254 являются многодетными (14,2%). Всего воспитывается 110 084 детей, в многодетных семьях - 27 268 детей (24,7%).

Естественное изменение численности населения в период с 2019 по 2024 годы соответствует общероссийской тенденции и характеризуется отрицательной динамикой со средней убылью -5,7 тысяч человек в год.

Основные показатели демографии и народосбережения демонстрируют следующую динамику (таблица 7).

Таблица 7

Ключевые демографические показатели Новгородской области

Наименование показателя	2019 год	2024 год	Изменение
Суммарный коэффициент рождаемости	1,443	1,211	-16,0%
Число рождений	5 189	3 757	-1 432
Число смертей	9 801	9 059	-742
Число многодетных семей	7 062	8 254	+16,8%
Доля первых детей, рожденных женщинами в возрасте до 25 лет, в общем количестве первых рождений*	42,5%	47,4%	+4,9%

Доля рождений первых детей в общем количестве рождений	30,2%	34,1%	+3,9%
Отношение числа прерванных беременностей к числу сохраненных	52,7%	49,6%	-3,1%

**в 2021 году*

В 2024 году отмечается сохранение тенденции снижения числа рождений на 6% к аналогичному периоду 2023 года. Число смертей сохранило свой тренд (позитивный), снизившись на 0,8% до 9 059 человек.

Суммарный коэффициент рождаемости на 1 женщину снизился в 2024 году до уровня 1,260 (-12,5% к 2019 году).

Средний возраст матери при рождении ребенка (любой очередности) в 2023 году составлял 29,1 лет, что сопоставимо со среднероссийским значением 29 лет. Первенцев чаще всего рожали в возрасте 25,6 лет (в среднем по России 26,2 лет), второго ребенка в 29,7 лет, третьего - в 31,8 лет.

В 2024 году Новгородская область вошла в число регионов, реализующих пилотный проект, направленный на стимулирование рождаемости (далее - пилотный проект). Его ключевыми целями являются:

повышение привлекательности территорий для проживания семей с детьми и молодых семей в целях последующего рождения детей;

разработка и апробация с последующим анализом и корректировкой мер, формирующих у граждан желание иметь детей и стимулирующих женщин к беременности, ее сохранению и рождению детей.

Пилотным проектом предусмотрено создание единой системы социальной и медицинской помощи семьям с детьми, строительство новых многоквартирных домов, создание и приобретение объектов социальной и транспортной инфраструктуры, модернизация жилищно-коммунальной сети, благоустройство общественных территорий.

За счет регионального бюджета в каждом пилотном округе введены дополнительные единовременные выплаты на улучшение жилищных условий при рождении детей.

Так, при рождении первого ребенка семье предоставляется сертификат на 350 тысяч рублей, а при рождении четвертого или последующего ребенка сертификат на 800 тысяч рублей. В 2024 году сертификаты получила 221 семья, 65 семей уже воспользовались сертификатами и улучшили свои жилищные условия.

При содействии Губернатора Новгородской области в каждом пилотном округе в 2024 году началось строительство трех новых многоквартирных домов.

В рамках реализации пилотного проекта, в сравнении с 2023 годом, в 2024 году удалось добиться следующих ключевых результатов:

число обратившихся за абортом женщин снизилось на 4,6%;

доля отказов от абортов возросла на 5%;

число рождений выросло на 4,7% в Валдайском муниципальном округе Новгородской области;

число рождений третьих и последующих детей выросло на 15,4%.

Положительная динамика, зафиксированная по итогам 1 квартала 2025 года, в сравнении с аналогичным периодом 2024 года:

в Валдайском муниципальном округе Новгородской области количество родивших женщин, состоявших на учете в женской консультации, выросло в 2,17 раза;

в Валдайском муниципальном округе Новгородской области возросло количество первых родов в 2,4 раза и количество третьих и последующих в 3,8 раза;

в Старорусском муниципальном округе Новгородской области возросло количество вставших на учет по беременности на 16%.

По итогам 2024 года было принято решение о распространении наиболее успешных практик пилотного проекта в области повышения территориальной привлекательности для проживания семей, включая молодые семьи, и стимулирования рождаемости, в том числе в сельской местности, на территорию всей Новгородской области.

С 1 января 2007 года введена программа материнского (семейного) капитала, которая постоянно совершенствовалась, исходя из запросов семей с детьми. Если изначально семьям были доступны 3 основных направления распоряжения средствами материнского (семейного) капитала (улучшение жилищных условий, получение образования детьми, формирование накопительной пенсии матери), то в настоящее время к ним добавились еще 2 направления - приобретение товаров и услуг, предназначенных для социальной адаптации и интеграции в общество детей-инвалидов, и получение ежемесячной выплаты в связи с рождением (усыновлением) ребенка до достижения им возраста 3 лет.

В Новгородской области ведется постоянная работа по укреплению института семьи, сохранению и продвижению в обществе традиционных семейных ценностей.

В 2022 году Президентом Российской Федерации утверждены Основы государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей, одной из которых является крепкая семья. 2024 год был объявлен Президентом Российской Федерации Годом семьи.

В рамках проведения на территории Новгородской области Года семьи реализованы и реализуются мероприятия:

по проведению информационной кампании и просветительской деятельности, направленной на повышение мотивации семьи к рождению детей, формирование позитивного образа многодетной семьи, семейных ценностей и ответственного родительства у детей, подростков и молодежи;

по проведению профилактических мероприятий по сохранению репродуктивного здоровья среди населения, в том числе в части искусственного прерывания беременности;

по реализации программ подготовки молодежи к созданию семьи и семейным отношениям на основе традиционных семейных ценностей;

по организации проведения информационной кампании по повышению общественного престижа семейного образа жизни, многодетности и многопоколенной семьи - публикации в группе Центр «Семья» в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» ВКонтакте;

по проведению мероприятий по пропаганде ответственного отцовства, материнства и формированию позитивного образа отца и матери, здорового образа жизни;

по организации проведения семейных праздников, фестивалей и конкурсов на постоянной основе;

по реализации проекта «Успешная мама» на Новгородском областном телевидении.

Развивается в Новгородской области система награждения семей с детьми. За заслуги в воспитании детей, вклад в возрождение и развитие лучших семейных традиций учрежден почетный Диплом многодетной матери Новгородской области, за общественное признание заслуг родителей, воспитывающих (воспитавших) 4 и более детей и внесших значительный личный вклад в развитие и воспитание детей - Почетный знак Новгородской области «За верность родительскому долгу».

Демографическая ситуация в разрезе трудоспособности населения характеризуется динамикой, отраженной в таблице 8.

Таблица 8

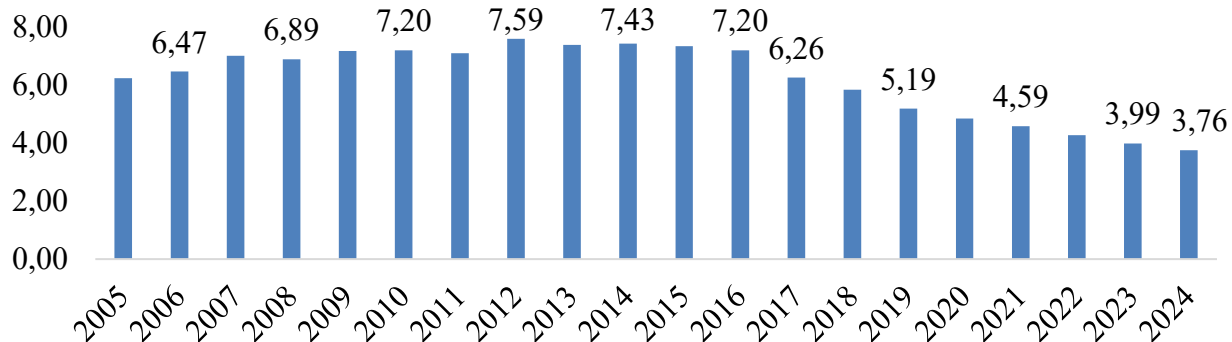
Численность населения по основным возрастным группам
(на 1 января соответствующего года)

Численность населения, тысяч человек	2019 год	2025 год	Абсолютное изменение	Относительное изменение
Младше трудоспособного возраста	106,8	96,6	-10,2	-9,5%
В трудоспособном возрасте	312,5	316,6	+4,1	+1,3%
Старше трудоспособного возраста	181	153,8	-27,2	-15%

Численность населения в трудоспособном возрасте растет, так как с 2018 года начали становиться совершеннолетними дети, рожденные в период повышения рождаемости с 2002 по 2016 годы (рисунок 2).

Рисунок 2

Рождаемость в Новгородской области, тысяч детей



Динамика рождаемости позволяет предположить, что в заданном горизонте планирования вклад естественных изменений в численность трудоспособного населения останется положительным, однако уже сегодня сложились предпосылки для ее значимого снижения после 2035 года. Ожидаемый в краткосрочной перспективе рост числа молодых людей создает основу для потенциального улучшения демографической ситуации в регионе, но сильно зависит от их потенциальной миграции.

Миграционное изменение численности населения являлось положительным в период с 2019 по 2024 годы включительно с общим приростом в 6,4 тысяч человек. Максимальный прирост зафиксирован в 2021 году (+2 261 человек), минимальный в 2022 году (+21 человек). В 2024 году наблюдается приток населения в размере 803 человека.

Число браков в период с 2019 по 2024 годы снизилось с 3 500 до 3 414 (-2,4%). В то же время число разводов также снизилось с 2 801 единиц до 2 634 (-6,0%), что говорит о сохранении большей части создаваемых семей.

С целью укрепления традиционных семейных ценностей и улучшения положения семей с детьми в Новгородской области в государственных и муниципальных организациях, организациях иных форм собственности внедряется Стандарт семейноцентричности.

В таблице 9 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Демография и семейная политика».

Таблица 9

SWOT-анализ направления «Демография и семейная политика»

Сильные стороны	Слабые стороны
-----------------	----------------

проведение на территории Новгородской области пилотного проекта, направленного на стимулирование рождаемости; внедрение стандарта семейноцентричности; привлекательный для миграции приоритетный региональный проект «Город-университет»; растущая доля населения в трудоспособном возрасте; рост числа детей в многодетных семьях; рост числа сохраненных беременностей; наличие в регионе современной инфраструктуры для стационарного социального обслуживания; наличие современной инфраструктуры для семей с детьми; активное использование регионом мер социальной поддержки, направленных на создание и развитие субъектов МСП, преимущественно семьями с детьми	снижение численности населения; снижение рождаемости; стагнирующая ожидаемая продолжительность жизни на фоне общего роста по стране
Возможности	Угрозы
стимулирование рождаемости в многодетных и молодых семьях; развитие малых городов и сельских территорий; увеличение привлекательности городов Новгородской области для внутренней и внешней миграции; непрерывная организация трудоустройства выпускников на предприятиях Новгородской области; привлечение населения в трудоспособном возрасте по итогам реализации инвестиционных проектов; вовлечение работодателей в семейную политику; рост численности населения репродуктивного возраста; развитие семейных многофункциональных центров (далее - СМФЦ); снижение оттока внутреннего населения и привлечение внешнего по итогам реализации проекта по строительству ВСЖМ-1	дальнейшее снижение рождаемости; отток населения в Москву и Санкт-Петербург

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации демографической политики Новгородской области, среди которых наиболее значимым является риск дальнейшего снижения численности населения.

Дальнейшее падение рождаемости приведет к снижению численности населения региона, что отразится на всех направлениях развития. После 2034 года, когда станут совершеннолетними все дети, рожденные в период подъема 2007-2016 годов, текущий тренд на рост населения в трудоспособном возрасте сменится убылью.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Демография и семейная политика» являются:

стабилизация численности населения и создание предпосылок для его роста в будущем путем повышения уровня рождаемости, миграционного прироста, укрепления здоровья населения и реализации семейноцентричной политики;

укрепление института семьи как фундаментальной основы общества и создание условий для гармоничного совмещения семейной жизни и личного развития.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

совершенствование системы поддержки семей с детьми с приоритетом на многодетные и молодые и создание наиболее благоприятных условий для деторождения;

укрепление института семьи, продвижение семейного образа жизни с традициями взаимопомощи и участием всех поколений;

формирование у людей психологической потребности в детях в более раннем возрасте, продвижение положительных образов и ассоциаций, связанных с родительством, многодетностью и продолжением рода;

формирование у населения приверженности здоровому образу жизни и регулярной диагностике состояния здоровья, в том числе репродуктивного;

улучшение репродуктивного здоровья населения, профилактика и ранняя диагностика заболеваний репродуктивной сферы;

развитие мер поддержки в Новгородской области, направленных на повышение качества жизни молодых и многодетных семей;

создание на территории Новгородской области привлекательных условий для миграционного прироста (преимущественно молодых людей), в том числе переселения соотечественников из-за рубежа и из других регионов России;

сохранение беременности и профилактика абортов;

создание условий для увеличения продолжительности жизни.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

региональный проект «Поддержка семьи (Новгородская область)»;

региональный проект «Многодетная семья (Новгородская область)»;

региональный проект «Охрана материнства и детства (Новгородская область)»;

приоритетный региональный проект «Семейноцентричный регион».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

повышение репродуктивных установок населения на рождение детей и многодетность;

реализация комплекса мер по сопровождению беременных женщин в состоянии репродуктивного выбора с целью снижения числа случаев искусственного прерывания беременности;

профилактика бедности семей с детьми и преодоления ими трудных жизненных ситуаций с приоритетным вниманием к многодетным семьям;

проведение образовательных и информационно-просветительских программ, информационных кампаний, направленных на укрепление института семьи, формирование «ответственного родительства»;

поддержка и развитие социальных просемейных проектов и практик общественных организаций отцов и матерей, сети семейных сообществ, включая содействие их вовлечению в реализацию мер государственной политики;

расширение мер поддержки в форме подарочных наборов новорожденным детям с включением в него товаров, произведенных в Новгородской области;

реализация практики функционирования пунктов проката предметов первой необходимости при рождении ребенка для молодых и иных нуждающихся в поддержке семей;

активное долголетие и вовлечение старшего поколения в процесс воспитания детей;

введение наград для многодетных и многовнуковых дедушек и бабушек, прадедушек и прабабушек;

популяризация лучших корпоративных практик поддержки беременных женщин, работников, имеющих детей, корпоративных демографических программ, а также практик корпоративной социальной ответственности в отношении семей с детьми;

развитие программ психологической поддержки и консультирования семей в кризисных ситуациях.

Реализация поставленных задач по направлению «Демография и семейная политика» обеспечивает достижение ожидаемых результатов и целевых показателей.

Целевые показатели:

среднегодовая численность населения к 2031 году - 548,5 тысяч человек;

увеличение суммарного коэффициента рождаемости к 2031 году до 1,560 единиц;

увеличение миграционного прироста до 500 человек в год.

Ожидаемые результаты:

обеспечение мерами поддержки в рамках региональных программ по повышению рождаемости к 2031 году - 2 134 мер поддержки;

семьи, охваченные мерами поддержки в рамках региональных программ по повышению рождаемости, к 2031 году - 3 587 семей.

3.1.2. Социальное благополучие

В настоящее время каждый третий житель Новгородской области пользуется государственными мерами социальной поддержки. Ежегодно повышается как охват ими населения, так и объем выделяемых средств.

В 2024 году среднедушевые денежные доходы населения Новгородской области составили 46 046 рублей в месяц (в 2023 году - 38 903 рублей в месяц; +18,3%).

Доходы остаются ниже среднероссийских, однако растут опережающими темпами. Темп (индекс) роста реального среднедушевого денежного дохода населения в 2023 году составил 13,7%. По этому показателю Новгородская область заняла 2 место по СЗФО, 24 - по Российской Федерации.

При этом наблюдается рост коэффициента дифференциации доходов с 9,7 в 2019 году до 10,7 в 2024 году. Коэффициент Джини (индекс концентрации доходов) также увеличился с 0,344 до 0,359.

Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума снижается с опережением планов: в 2023 году - 10,8% при плановом 11,9%. В среднем по России в том же году - 9,3%. Наблюдается ускорение темпов снижения доли населения с такими доходами (таблица 10).

Таблица 10

Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума, %

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума	13,8	13,6	12,9	11,6	10,8	8,7
Изменение	-0,2	-0,2	-0,7	-1,3	-1,1	-2,1

Величина прожиточного минимума ежегодно увеличивается. Растет и отношение к ней среднедушевых денежных доходов населения, что также свидетельствует о положительной динамике.

Развивается и совершенствуется система поддержки семей с детьми: продолжается переход к адресным видам социальной помощи. Введены следующие меры социальной защиты (поддержки):

ежемесячное пособие в связи с рождением и воспитанием ребенка;

региональный капитал «Первый ребенок» при рождении первого ребенка женщиной в возрасте до 29 лет (предоставляется в проактивном порядке);

компенсационная выплата в виде частичной компенсации расходов на питание (завтраки, обеды) обучающимся в муниципальной общеобразовательной организации, в том числе на дому;

компенсационная выплата в виде компенсации расходов на приобретение одежды, обуви, школьных ранцев (портфелей, рюкзаков, сумок) для обучающихся в муниципальной или государственной общеобразовательной организации, в том числе на дому (за исключением организаций для детей-сирот, детей, оставшихся без родителей), необходимых обучающимся к началу учебного года.

Основные параметры семейной политики Новгородской области приведены в таблице 11.

Таблица 11

Основные параметры семейной политики Новгородской области

Наименование показателя	2009 год	2024 год	Изменение
Бюджет семейной политики, млрд рублей	0,12	6,7	выросло в 54 раза
Число семей, получающих социальную поддержку*	40 275	56 510	+40,3%
Объем финансовой поддержки на одну семью в год, рублей	47 000	816 000	выросло в 17 раз
Число семей, находящихся в трудной жизненной ситуации, тысяч	18,4	9,9	-46,2%
Доля многодетных семей, пользующихся мерами социальной поддержки	-	94,4%	-

*в 2019 году

Действует широкий спектр мер социальной поддержки инвалидов, к которым относятся: компенсация коммунальных платежей, возмещение стоимости зубного протезирования, бесплатный проезд на междугородном транспорте и пр.

В 2022 году в целях повышения качества и доступности социальных услуг семьям с детьми Новгородская область стала одним из 8 участников пилотного проекта Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации по созданию СМФЦ. На сегодняшний день в регионе функционируют 5 СМФЦ. За весь период комплексная помощь предоставлена 7 869 семьям с детьми.

На территории Новгородской области с 2013 года введена в действие система предоставления государственной социальной помощи малоимущим семьям, малоимущим одиноко проживающим гражданам на основе социального контракта. По состоянию на декабрь 2024 года заключено более 22 тысяч социальных контрактов.

Эффективность показателя по доле граждан, охваченных государственной социальной помощью на основании социального контракта, среднедушевой доход которых превысил величину прожиточного минимума по окончании срока действия социального контракта, заметно возросла. Если в 2020-2022 годах данный показатель составлял 30-33%, то по итогам 2024 года данный показатель уже составил 49%.

Показатель эффективности по доле граждан, охваченных государственной социальной помощью на основании социального контракта, среднедушевой доход которых увеличился по окончании срока действия социального контракта в сравнении со среднедушевым доходом этих граждан до заключения социального контракта, также вырос. Если в 2020-2022 годах данный показатель составлял 80-81%, то по итогам 2024 года данный показатель уже составил 88%. Общая сумма поддержки за 4 года составила около 3 млрд рублей.

Совершенствуется система социального обслуживания, развиваются стационарно замещающие технологии.

С 2023 года на территории Новгородской области реализуются мероприятия федерального проекта «Повышение уровня обеспеченности инвалидов и детей-инвалидов реабилитационными и абилитационными услугами, а также уровня профессионального развития» государственной программы Российской Федерации «Доступная среда».

Комплексная реабилитация и абилитация инвалида включает в себя основные направления:

- медицинская реабилитация, санаторно-курортное лечение;

- протезно-ортопедическая помощь инвалидам (протезирование, ортезирование, слухопротезирование);

- профессиональная реабилитация и абилитация инвалидов (профессиональная ориентация, содействие в получении общего образования и профессионального образования, прохождении профессионального обучения, трудоустройстве (в том числе на специальных рабочих местах), производственная адаптация, сопровождаемая трудовая деятельность);

социальная реабилитация и абилитация инвалидов (социально-средовая, социально-педагогическая, социально-психологическая, социально-бытовая реабилитация и абилитация и социальная занятость);

социокультурная реабилитация и абилитация инвалидов;

физическая реабилитация и абилитация инвалидов с использованием средств физической культуры и спорта (физкультурно-оздоровительных мероприятий, спорта, средств и методов адаптивной физической культуры и адаптивного спорта);

ранняя помощь детям и их семьям;

обеспечение инвалидов техническими средствами реабилитации.

Для реализации мероприятий по отдельным основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации инвалидов Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации разработаны стандарты оказания услуг инвалидам по отдельным основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации с учетом целевых реабилитационных групп.

Предусмотрен поэтапный (до 1 января 2030 года) переход организаций к реализации мероприятий и оказанию услуг по отдельным основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации инвалидов в соответствии со стандартами их оказания.

Ключевыми для развития системы комплексной реабилитации и абилитации в Российской Федерации являются вопросы состояния и развития реабилитационной инфраструктуры и ее кадрового потенциала, доступности для получателей информации об осуществлении организациями деятельности по оказанию услуг по отдельным основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации инвалидов.

Для обеспечения доступности информации об осуществлении организациями деятельности по оказанию услуг по отдельным основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации инвалидов в Новгородской области создается реестр организаций, оказывающих такие услуги.

Организации, оказывающие услуги по отдельным основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации инвалидов, включаются в план мероприятий переходного периода по осуществлению реабилитационными организациями Новгородской области реализации мероприятий и оказания услуг по отдельным основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации инвалидов в соответствии со стандартами оказания услуг и со стандартами оказания услуг по ранней помощи детям и их семьям, утверждаемый нормативным правовым актом Новгородской области. Все организации, включенные в План, обязаны размещать на своих сайтах информацию об оказываемых услугах по отдельным основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации инвалидов.

Одним из механизмов финансовой поддержки Новгородской области в рамках государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» является предоставление субсидии из федерального бюджета в целях софинансирования расходных обязательств, связанных с реализацией мероприятий государственной программы Новгородской области «Социальная поддержка граждан в Новгородской области».

На укрепление реабилитационной инфраструктуры Новгородской области с 2023 по 2025 годы на реализацию мероприятий в сфере реабилитации и абилитации инвалидов направлено 35,9 млн. рублей. Закуплено более 4 тысяч единиц реабилитационного оборудования, обучено 25 сотрудников государственных учреждений Новгородской области, оказывающих услуги по комплексной реабилитации и абилитации инвалидов.

По данным отделения Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по Новгородской области в Новгородской области по состоянию на 01.10.2025 проживает 47 604 инвалидов, в том числе 2 304 ребенка-инвалида, 99 % из них имеют рекомендации по реабилитации, отраженные в индивидуальной программе реабилитации инвалида, ребенка-инвалида.

Результатом реализации мероприятий является повышение в Новгородской области доступности качественных, безопасных и эффективных реабилитационных (абилитационных) услуг и товаров для инвалидов, направленных на устранение или возможно полную компенсацию ограничений их жизнедеятельности, достижение самостоятельности, независимости, в том числе материальной, и максимально возможную интеграцию в общество.

Особое внимание уделяется инвалидам боевых действий. Им оказывается помощь в медицинской и социальной реабилитации, в том числе помощь в протезировании, адаптации жилых помещений и трудоустройстве. За период с 2023 по 2024 годы в службу занятости обратились за помощью в поиске работы 46 участников специальной военной операции (далее - СВО), каждый третий из них трудоустроен.

В Великом Новгороде с 01 июня 2023 года открыт «Центр «Возвращение», на базе которого расположен филиал в Новгородской области Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции «Защитники Отечества» по Новгородской области. В нем в режиме одного окна организована работа ведомств и организаций, задействованных в оказании помощи участникам СВО и их семьям, ветеранам боевых действий и членам семей погибших участников боевых действий. Для осуществления комплексной работы с семьями выстроена система межведомственного взаимодействия, которая включает социальные, медицинские и образовательные организации, привлекаются волонтеры.

В таблице 12 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Социальное благополучие».

Таблица 12

SWOT-анализ направления «Социальное благополучие»

Сильные стороны	Слабые стороны
Новгородская область - участник основных федеральных проектов социальной направленности; реальные среднедушевые доходы населения растут опережающими темпами, снижается доля населения с доходами ниже прожиточного минимума; широкий пакет мер социальной поддержки участников СВО, комплексное сопровождение их семей; развитая сеть учреждений социального обслуживания, наличие социальных учреждений в каждом муниципальном округе Новгородской области; широкий спектр социальных услуг и сервисов, в том числе выездных; высокая обеспеченность социальной сферы специалистами, обладающими необходимыми знаниями, навыками и опытом; широкий охват государственной социальной помощью на основе социального контракта; высокий уровень удовлетворенности граждан системой социального обслуживания; обеспечена доступность основных социальных объектов для маломобильных групп населения; наличие современной инфраструктуры для стационарного социального обслуживания	потребность в повышении доступности инфраструктуры и общественных пространств на пути следования маломобильных групп населения до социальных объектов; недостаточно высокий уровень доходов граждан в сравнении со среднероссийским значением; рост коэффициента Джини (индекс концентрации доходов)
Возможности	Угрозы
повышение численности трудоспособного населения как фактора повышения эффективности отраслей экономики и социальной сферы; формирование благоприятной среды, способствующей привлечению инвестиций в развитие социальной сферы; повышение финансовой грамотности населения; расширение практики оказания государственной социальной помощи на основании социального контракта; развитие проактивных форм социальной поддержки населения, усиление адресности социальной помощи; реализация стандарта семейноцентричности; совершенствование системы социальной поддержки участников СВО и членов их семей;	демографические изменения (старение населения, снижение рождаемости) и увеличение нагрузки на социальную сферу в связи с демографическими изменениями; увеличение бюджетных расходов на оказание социальной поддержки отдельным категориям граждан; миграция населения трудоспособного возраста из Новгородской области в другие регионы; рост дифференциации доходов населения региона; износ и устаревание материально-технической базы учреждений социальной защиты; отток квалифицированных кадров из учреждений социальной сферы в более привлекательные отрасли

совершенствование нормативно-правового и методического обеспечения процессов определения и проверки нуждаемости в социальной поддержке	
--	--

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для обеспечения социального благополучия населения Новгородской области, среди которых наиболее значимым является риск увеличения затрат на социальную помощь в связи с демографическими изменениями и ростом числа нуждающихся в социальной поддержке.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Социальное благополучие» являются стабильный рост качества жизни, повышение доходов населения, сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

- совершенствование региональной системы социальной поддержки;
- увеличение охвата населения государственной социальной помощью на основании социального контракта;

- развитие проактивного режима реализации мер социальной поддержки;

- дальнейшее развитие системы социального обслуживания и социального сопровождения отдельных категорий населения;

- увеличение удовлетворенности инвалидов (их законных или уполномоченных представителей) качеством предоставления реабилитационных (абилитационных) услуг;

- повышение доступности для инвалидов реабилитационных услуг и удобства при их получении;

- предоставление качественных услуг в соответствии с едиными стандартами;

- сопровождение и маршрутизация инвалидов при получении реабилитации.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

- федеральный проект «Повышение уровня обеспеченности инвалидов и детей-инвалидов реабилитационными и абилитационными услугами, а также уровня профессионального развития» государственной программы российской Федерации «Доступная среда»;

- региональный проект «Многодетная семья (Новгородская область)».

Реализация поставленных задач по направлению «Социальное благополучие» обеспечивает достижение ожидаемых результатов и целевых показателей.

Целевые показатели:

- снижение уровня бедности к 2031 году до 7,0%;

- удовлетворенность инвалидов (их законных или уполномоченных представителей) качеством предоставления реабилитационных

(абилитационных) услуг к 2031 году не менее 90 % из числа опрошенных граждан, получивших эти услуги;

доля доступных для инвалидов и других маломобильных групп населения приоритетных объектов социальной, транспортной, инженерной инфраструктуры в общем количестве приоритетных объектов в рамках государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» к 2031 году - 100%;

доля инвалидов, в отношении которых осуществлялись мероприятия по реабилитации и (или) абилитации, в общей численности инвалидов, имеющих такие рекомендации в индивидуальной программе реабилитации или абилитации (взрослые) в рамках государственной программы Российской Федерации «Доступная среда», к 2031 году - 100%;

доля инвалидов, в отношении которых осуществлялись мероприятия по реабилитации и (или) абилитации, в общей численности инвалидов, имеющих такие рекомендации в индивидуальной программе реабилитации или абилитации (дети) в рамках государственной программы Российской Федерации «Доступная среда», к 2031 году - 100%;

темп роста (индекс роста) реального среднедушевого денежного дохода населения к 2031 году - 166,9%.

Ожидаемые результаты:

охват населения государственной помощью на основании социального контракта к 2031 году - 20,6%;

охват семей с детьми мерами социальной поддержки к 2031 году - 50%;

инвалиды и дети-инвалиды, имеющие соответствующие рекомендации в индивидуальных программах реабилитации, охвачены реабилитационными (абилитационными) услугами по всем основным направлениям комплексной реабилитации и абилитации, к 2031 году;

139 приоритетных объектов социальной, транспортной, инженерной инфраструктуры обеспечены доступом для инвалидов и других маломобильных групп населения к 2031 году.

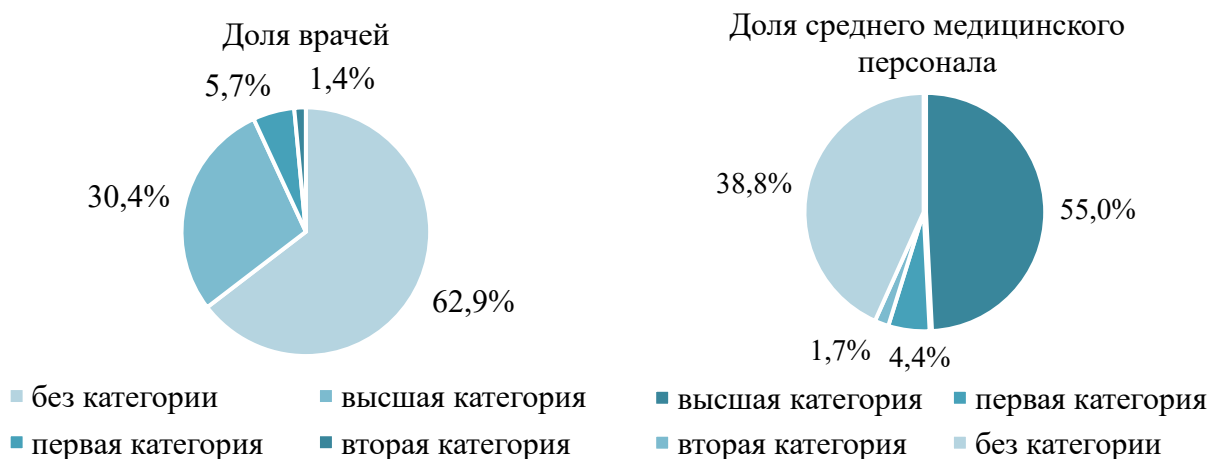
3.1.3. Здравоохранение и активное долголетие

В 2024 году на территории Новгородской области функционировали 37 медицинских организаций, подведомственных министерству здравоохранения Новгородской области (в том числе 34 организации, оказывающие амбулаторно-поликлиническую помощь). Также медицинскую помощь населению в рамках территориальной программы государственных гарантий оказания бесплатной медицинской помощи оказывали частные и федеральные медицинские организации (в частности, население Валдайского муниципального округа Новгородской области с 2023 года обслуживается филиалом ФГБУ «Северо-Западный окружной научно-клинический центр имени Л.Г. Соколова Федерального медико-биологического агентства»).

На рисунке 3 отражена доля врачей и среднего медицинского персонала, имеющих квалификационную категорию.

Рисунок 3

Доля медицинских работников, имеющих квалификационную категорию, % в 2024 году



Отслеживание состояния здоровья беременных, рожениц, родильниц и новорожденных является принципиальным для обеспечения стратегического вектора региона по народосбережению. В 2023 году после завершения ремонтных и строительных работ было открыто ГБУЗ «Новгородский областной клинический перинатальный центр имени В.Ю.Мишекурина». В центре созданы все условия для комфортного пребывания пациенток и новорожденных. Также в медицинских организациях, подведомственных министерству здравоохранения Новгородской области, организовано оказание медицинской помощи женщинам, страдающим бесплодием (с использованием методов вспомогательных репродуктивных технологий, в том числе экстракорпорального оплодотворения).

С целью улучшения демографических показателей и профилактики абортов в женских консультациях государственных учреждений здравоохранения Новгородской области проводится доабортное медико-психологическое консультирование. С 2024 года на территории Новгородской области проводится диспансеризация лиц репродуктивного возраста по оценке репродуктивного здоровья (охват за 6 месяцев 2025 года составил 18,8% от плана).

Региональная программа «Активное долголетие» охватывает более 70 тысяч человек. Ежегодно проводятся более 25 тысяч спортивных,

оздоровительных, культурных и образовательных мероприятий для лиц «серебряного» возраста, в том числе на портале проекта в онлайн формате.

В таблице 13 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Здравоохранение и активное долголетие».

Таблица 13

SWOT-анализ направления «Здравоохранение и активное долголетие»

Сильные стороны	Слабые стороны
улучшение материально-технической базы системы здравоохранения Новгородской области; выявление заболеваний на ранних стадиях, проведение массовых профилактических скринингов здоровья (диспансеризации и осмотры) населения Новгородской области; реализация мероприятий и проектов по популяризации здорового образа жизни среди жителей Новгородской области; снижение потребления алкоголя на душу населения; организация выездных форм работ, ориентированных на работу с маломобильными группами населения и с населением в отдаленных населенных пунктах Новгородской области; наличие работающей телемедицинской сети, позволяющей осуществлять консультирование в формате «врач-врач»; снижение смертности от основных неинфекционных заболеваний: болезней системы кровообращения, онко-заболеваний	высокий уровень смертности населения Новгородской области от болезней системы кровообращения; высокий уровень распространенности неинфекционных заболеваний (сердечно-сосудистых, онкологических, эндокринных, нейродегенеративных, хронической обструктивной болезни легких и других); низкая приверженность населения Новгородской области к медицинской профилактике и своевременному обращению за медицинской помощью; высокая степень износа основных фондов, слабая и устаревшая материально-техническая база в ряде медицинских организаций; высокий уровень дифференциации между городской и сельской местностью по доступности медицинской и лекарственной помощи; отток высококвалифицированных медицинских работников из государственных медицинских организаций
Возможности	Угрозы
усиление профилактической направленности системы здравоохранения Новгородской области; реализация мероприятий по строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов здравоохранения, оснащению их современным медицинским оборудованием; реализация мер социальной поддержки медицинских работников на региональном уровне (в том числе продолжение реализации программы по предоставлению жилья для медицинских работников в Новгородской области); внедрение и развитие цифровых технологий и платформенных решений, формирующих единый цифровой контур здравоохранения Новгородской области; повышение доступности цифровых сервисов для граждан, упрощающих и делающих более удобным получение услуг в сфере здравоохранения; увеличение количества граждан, ведущих здоровый образ жизни; повышение уровня удовлетворенности граждан доступностью и качеством медицинской помощи; разработка для населения образовательных	снижение уровня рождаемости; старение населения; ухудшение общей эпидемиологической ситуации в стране и в мире, массовое распространение заболеваний; увеличение среднего возраста врачей; отказ выпускников образовательных организаций от трудоустройства по медицинским профессиям; санкционные ограничения, связанные с импортозамещением лекарственных препаратов; высокая стоимость реализации мероприятий по переходу на технологическое оборудование и программное обеспечение российского производства

программ по проблемам здорового питания как важного компонента здорового образа жизни при взаимодействии с НовГУ	
--	--

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для отрасли здравоохранения Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

дефицит кадров медицинского, инженерного и технического персонала в отрасли здравоохранения, отток высококвалифицированных кадров из государственных учреждений системы здравоохранения Новгородской области в частные медицинские организации, а также в другие регионы;

увеличение демографической нагрузки на лиц трудоспособного возраста;

прямая зависимость доступности медицинской помощи от условий оказания услуг, включая материально-техническое состояние и оснащение зданий медицинских организаций, наличие или отсутствие телефонной связи и интернета;

увеличение потребности в финансировании мероприятий, связанных с импортозамещением;

сложность внедрения информационных технологий в систему здравоохранения, ригидность системы здравоохранения к процессу цифровизации.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Здравоохранение и активное долголетие» являются:

повышение ожидаемой продолжительности жизни к 2031 году до 75,19 лет является приоритетной целью Новгородской области в рамках реализации государственной политики, направленной на народосбережение;

совершенствование системы оказания медицинской помощи, создание необходимых условий для повышения ее доступности, качества и повышение уровня удовлетворенности населения (включая развитие инфраструктуры, обновление и укрепление материально-технической базы медицинских организаций Новгородской области);

повышение приверженности населения к ведению здорового образа жизни, а также профилактике и своевременному обращению за медицинской помощью.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

создание условий для повышения доступности гражданам медицинской помощи и улучшения качества ее оказания;

реализация мероприятий, направленных на профилактику заболеваний;

сохранение кадрового потенциала отрасли здравоохранения, ликвидация дефицита медицинских работников;

развитие информационных и цифровых технологий в здравоохранении, в том числе с использованием искусственного интеллекта;
 реализация мероприятий, направленных на увеличение доли граждан, ведущих здоровый образ жизни;
 реализация мероприятий, направленных на снижение смертности населения.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

строительство кардиологического центра в рамках федерального проекта «Развитие инфраструктуры здравоохранения»;
 региональный проект «Старшее поколение (Новгородская область)»;
 региональный проект «Здоровье для каждого (Новгородская область)»;
 региональный проект «Модернизация первичного звена здравоохранения Российской Федерации (Новгородская область)»;
 региональный проект «Медицинские кадры (Новгородская область)»;
 региональный проект «Борьба с онкологическими заболеваниями (Новгородская область)»;
 региональный проект «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями (Новгородская область)»;
 региональный проект «Борьба с сахарным диабетом (Новгородская область)»;
 региональный проект «Борьба с гепатитом С и минимизация рисков распространения данного заболевания (Новгородская область)»;
 региональный проект «Совершенствование экстренной медицинской помощи (Новгородская область)»;
 региональный проект «Оптимальная для восстановления здоровья медицинская реабилитация (Новгородская область)»;
 региональный проект «Охрана материнства и детства (Новгородская область)»;
 приоритетный региональный проект «Город-Университет».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

развитие системы медицинской профилактики неинфекционных заболеваний и формирования здорового образа жизни у жителей Новгородской области (в том числе у детей);
 совершенствование оказания специализированной (включая высокотехнологичную) медицинской помощи, скорой (в том числе скорой специализированной) медицинской помощи, медицинской эвакуации;
 охрана здоровья матери и ребенка;
 оказание паллиативной помощи населению (в том числе детям);

совершенствование системы лекарственного обеспечения (в том числе в амбулаторных условиях);

внедрение принципов бережливого производства в деятельность медицинских организаций в амбулаторном и стационарном звене;

развитие медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения (в том числе, детей);

кадровое обеспечение системы здравоохранения Новгородской области;

совершенствование системы территориального планирования здравоохранения.

Реализация поставленных задач по направлению «Здравоохранение и активное долголетие» обеспечивает достижение ожидаемых результатов и целевых показателей.

Целевые показатели:

увеличение ожидаемой продолжительности жизни при рождении к 2031 году до 75,19 лет;

удовлетворенность населения медицинской помощью по результатам оценки общественного мнения к 2031 году - 57,9%;

снижение младенческой смертности к 2031 году до 3,8 промилле;

увеличение числа лиц с болезнями системы кровообращения, проживших предыдущий год без острых сердечно-сосудистых событий, к 2031 году - 10%;

доля лиц, живущих 5 и более лет с момента установления диагноза злокачественного новообразования, к 2031 году - 73%;

доля больных с сахарным диабетом 1 и 2 типов, находящихся под диспансерным наблюдением в созданных и оснащенных в ходе федерального проекта региональных медицинских подразделениях от числа лиц, подлежащих такому наблюдению к 2031 году - 85%;

доля граждан, ведущих здоровый образ жизни к 2031 году - 19,9%;

Ожидаемые результаты:

проведение массового обследования новорожденных на врожденные и (или) наследственные заболевания в рамках расширенного неонатального скрининга к 2031 году - 3,5 тысяч человек ежегодно;

оказание отдельным категориям граждан социальной услуги по обеспечению лекарственными препаратами для медицинского применения по рецептам на лекарственные препараты, медицинскими изделиями по рецептам на медицинские изделия, а также специализированными продуктами лечебного питания для детей-инвалидов - 15 000 человек ежегодно до 2027 года;

обеспечение мерами социальной поддержки отдельных категорий граждан по бесплатному обеспечению лекарственными препаратами для

медицинского применения и медицинскими изделиями - 20 000 человек ежегодно до 2027 года;

оказание высокотехнологичной медицинской помощи, не включенной в базовую программу обязательного медицинского страхования, в медицинских организациях Новгородской области к 2031 году - 188 человек ежегодно;

предоставление мер социальной поддержки, предусмотренных федеральным и региональным законодательством, для медицинских работников к 2031 году - 132 человек ежегодно;

обеспечение мерами социальной поддержки в виде жилья медицинских работников к 2031 году - 291 человек;

обеспечение профилактики развития сердечно-сосудистых заболеваний и сердечно-сосудистых осложнений у пациентов высокого риска, находящихся на диспансерном наблюдении, лекарствами, к 2031 году - 3029 человек.

3.1.4. Образование и возможности самореализации

В 2024 году на территории Новгородской области действует 331 образовательная организация, обучающая суммарно 120,8 тысяч детей (таблица 14). В их числе 87 дошкольных образовательных организаций, 149 общеобразовательных организаций, 71 организация дополнительного образования и 28 профессиональных организаций (далее - ПОО) (из них 19 самостоятельных ПОО, 7 филиалов ПОО, 1 образовательная организация ВО и 1 филиал образовательной организации ВО).

Таблица 14

Число обучающихся в образовательных организациях

Уровень образования	Число обучающихся, тысяч человек	Изменение к 2019 году, %
Дошкольное	25,9	-26,2%
Общее	67,2	-3,8%
Среднее профессиональное	16,1	+14,8%
Высшее	9,8	+44,7%

В Новгородской области действует система непрерывного образования, включающая все уровни образования и позволяющая опережающими темпами готовить высококвалифицированные кадры с учетом реальных потребностей отраслей экономики.

В 2023 году Великий Новгород получил 64,59 балла по направлению «Образование» в рейтинге ВЭБ.РФ «Индекс качества жизни в городах», что выше среднего значения по стране. С 2021 года результат вырос на 4,75 балла.

В 2024 году Новгородская область заняла 5 место среди регионов Российской Федерации по качеству образования.

В сфере дошкольного образования в период с 2019 по 2024 годы в Новгородской области обеспечена его 100% доступность для детей 1,5-7 лет.

Осуществлено строительство 8 новых дошкольных образовательных организаций, обеспечивших повышение доступности и комфорта для семей с детьми.

В Новгородской области за период 2019-2024 годы построено 3 школы, проведен капитальный ремонт зданий общеобразовательных организаций - 41, в том числе в 2024 году - 5, в 2023 году - 27, в 2022 году - 9. Обеспечивается доступность начального общего, основного общего и среднего общего образования для детей из удаленных округов, составляющая с 2020 года 100%.

В регионе определена базовая профессиональная образовательная организация, обеспечивающая поддержку региональной системы инклюзивного профессионального образования (ОГАПОУ «Технологический колледж»).

Создание условий для обучения и социализации лиц с инвалидностью, с ограниченными возможностями здоровья (далее - ОВЗ) отнесено к приоритетам государственной политики в системе среднего профессионального образования.

Одним из необходимых условий обеспечения доступности является расширение спектра образовательных программ по востребованным профессиям для обучения лиц с ОВЗ и инвалидностью.

Применение дистанционных образовательных технологий в обучении лиц с ОВЗ и инвалидностью, предоставление необходимого учебного оборудования, оплата Интернета за счет средств областного бюджета также будет обеспечивать доступность получения среднего профессионального образования лицами указанной категории.

Среди векторных направлений развития инклюзивного профессионального образования - заключение договоров о целевом обучении.

В целях обеспечения доступности будет продолжена работа по обучению лиц с интеллектуальными нарушениями по новым профессиям, востребованным региональным прогнозом потребности в кадрах. Открытие специализированных мастерских на базе профессиональных образовательных организаций также будет способствовать формированию образовательного пространства для обучения и социализации лиц, имеющих интеллектуальные нарушения, включая расстройства аутистического спектра.

В Новгородской области по программам среднего профессионального образования лиц с ОВЗ и инвалидностью приняты на обучение - 75 лиц указанной категории, что по темпам роста к 2024 году составляет 119,0%.

В регионе отсутствует практика отчисления студентов с ОВЗ и инвалидностью из профессиональных образовательных организаций по причине академической неуспеваемости.

С учетом проводимых мероприятий по капитальному ремонту зданий учебных корпусов и общежитий областных профессиональных образовательных организаций вырос показатель доступности для обучения лиц с инвалидностью и ОВЗ. Показатель «Доля образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, здания которых приспособлены для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ» в Новгородской области составляет 52,42%.

С целью профессионального развития, самореализации, оздоровления лиц с ОВЗ и инвалидностью, а также развитием волонтерского сообщества на территории Новгородской области реализуется план мероприятий по развитию движения «Абилимпикс» до 2030 года (далее - План).

К основным мероприятиям Плана отнесено проведение чемпионатов по профессиональному мастерству среди лиц с инвалидностью «Абилимпикс» (далее Чемпионат), который организован по 38 компетенциям на 16 площадках с участием обучающихся, студентов, специалистов.

Среди приоритетов движения - обеспечение к 2030 году занятости участников Чемпионатов до 99,0%.

Координатор движения - региональный центр развития движения «Абилимпикс» (ОГАПОУ «Технологический колледж»).

На территории Новгородской области оказание психологической помощи обучающимся осуществляется в соответствии с Концепцией развития психологической службы в системе образования Новгородской области на период до 2025 года, утвержденной приказом министерства образования Новгородской области от 06.04.2022 № 458.

Основным звеном системы психологической службы является педагог-психолог. В системе образования Новгородской области работает 183 педагога-психолога.

Психологическая помощь оказывается детям в центрах психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи, а также педагогами психологами образовательных организаций, в которых дети обучаются. Наибольшая потребность в педагогах-психологах отмечается в общеобразовательных организациях, расположенных в сельской местности, и профессиональных образовательных организациях.

Доступность психологической помощи обеспечивают 3 центра психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи (далее - ППМС-центры) и 13 филиалов ППМС-центров. В составе ППМС-центров

работает 16 психолого-медико-педагогических комиссий (ПМПК). Комплексное обследование детей, проживающих в сельской местности, осуществляется ПМПК по месту их проживания или в помещениях образовательных организаций. ППМС-центры обеспечены автотранспортом для организации деятельности, включая деятельность ПМПК и оказание адресной помощи целевым категориям обучающихся. Учредителем ППМС-центров является Новгородская область.

ППМС-центры активно участвуют в реализации губернаторских проектов «Новгородское лето», «Здоровая семья» и «Помощь рядом». В рамках проектов выездные мобильные бригады специалистов проводят консультативные приемы семей с детьми, в том числе раннего возраста, профилактические мероприятия. Родители получают индивидуальные рекомендации по развитию детей и налаживанию детско-родительских отношений.

С целью совершенствования деятельности психологической службы Новгородской области организовано взаимодействие института главных внештатных педагогов-психологов в системе образования Новгородской области с институтом общественных представителей Уполномоченного по правам ребенка в Новгородской области, а также включение муниципальных главных внештатных педагогов-психологов в составы муниципальных комиссий по делам несовершеннолетних и защите их прав.

В 2025 году заключены соглашения между филиалом в Новгородской области Государственного фонда «Защитники Отечества» и ППМС-центрами Новгородской области.

Система психологической помощи Новгородской области является доступной, многоуровневой и нацеленной на создание условий для гармоничного развития и успешной социализации каждого ребенка.

Понимая важность задач, возложенных на психологическую службу, реализация мероприятий по ее поддержке и развитию осуществляется на постоянной основе.

В целях повышения качества подготовки обучающихся общеобразовательных организаций Новгородской области по математике и естественно-научным предметам для выбора траектории дальнейшего образования в образовательных организациях ВО и ПОО и подготовки технических и инженерных кадров под потребности региона реализуются мероприятия по повышению качества математического и естественно-научного образования на период до 2030 года.

В 2023 году для обеспечения развития исследований и подготовки специалистов в области математики и ее приложений, как основы реализации приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации, достижения передовых позиций в мировом математическом образовании в НовГУ создан Центр прикладной математики, в состав которого вошли

лаборатория дифференциальных уравнений и математической физики, лаборатория математических проблем оптимизации и управления, лаборатория математического моделирования физических сред, лаборатория волновых процессов.

На уровне среднего общего образования в 68 классах (группах) общеобразовательных организаций Новгородской области организовано углубленное изучение предметов в рамках технологического профиля «Математика», «Физика», «Информатика».

В регионе начата реализация проекта по созданию передовых общеобразовательных организаций. В 2027 году планируется открытие передовой школы для 600 обучающихся в г. Валдай. Проект нацелен на подготовку национально-ориентированного кадрового резерва для наукоемких и высокотехнологичных отраслей экономики Российской Федерации, а также формирование гражданской идентичности подрастающего поколения с организацией деятельности по духовно-нравственному и гражданско-патриотическому воспитанию.

В настоящее время отмечается значительное увеличение количества детей, вовлеченных в дополнительное образование: с 9 175 до 18 981 для программ технической направленности (+206,9%), и с 10 023 до 12 676 (+26,5%) для естественнонаучной направленности.

С целью активизации участия обучающихся общеобразовательных организаций Новгородской области во Всероссийской олимпиаде по искусственному интеллекту, проводимой в рамках реализации федерального проекта «Искусственный интеллект» национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» (в период с 2021 по 2024 годы участие снизилось на 37,14%) будет организована и проведена расширенная информационная кампания о данном мероприятии, определен региональный координатор с целью организации заявочной кампании.

Вопросы документарной нагрузки на педагогических работников дошкольных образовательных организаций, общеобразовательных организаций и ПОО урегулированы законодательно. Проведены различные мероприятия по информированию учителей и преподавателей профессионального образования. С января 2025 года на информационно-коммуникационной образовательной платформе «Сферум» работает чат-бот «Помощник Рособрнадзора», основная цель которого - снижение бюрократической нагрузки.

На территории Новгородской области созданы условия для обеспечения равных возможностей получения образования детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами. Обучение детей с ОВЗ организовано в специализированных адаптированных организациях, осуществляющих образовательную деятельность совместно с другими обучающимися; в отдельных классах и инклюзивно в общеобразовательных организациях по

адаптированным образовательным программам в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогической комиссии.

Доступность для получения высшего образования инвалидами и обучающимися с ОВЗ по реализуемым НовГУ образовательным программам обеспечивается за счет определения, в том числе, в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида (при наличии), для обучающихся с ОВЗ на основе образовательных программ, адаптированных при необходимости для обучения указанных обучающихся. В НовГУ создано структурное подразделение, обеспечивающее организацию и осуществление образовательной деятельности по образовательным программам ВО для инвалидов и лиц с ОВЗ.

Общее количество лиц с ОВЗ и инвалидностью, обучающихся в 2024/2025 учебном году по программам ВО составило 66 человек, по программам СПО - 32 человека.

С целью развития деятельности по выявлению и поддержке одаренных обучающихся в Новгородской области функционирует Региональный центр выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи Новгородской области «Онфим» (далее - Центр «Онфим»). Центр «Онфим» располагает инфраструктурным комплексом, который включает в себя объекты, позволяющие организовать образовательную деятельность и проживание обучающихся: 4 научные лаборатории, творческие мастерские, студия видеозаписи для запуска дистанционных курсов, зону проектной деятельности и прочее. 11 преподавателей и методистов Центра «Онфим» из НовГУ, Новгородского филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (далее - Новгородский филиал РАНХиГС), ФГАОУ ВО «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)» и других образовательных организаций ВО прошли обучение в Образовательном центре «Сириус».

Новгородский филиал РАНХиГС вошел в приоритетный региональный проект «Город-университет» и организует на новом для региона уровне подготовку и профессиональную переподготовку управленческих кадров для органов государственной власти и местного самоуправления. С 2024 года на базе Новгородского филиала РАНХиГС функционирует Центр компетенций для диагностики компетенций студентов профессиональных образовательных организаций и организаций высшего образования. Достижение поставленной цели достигается во взаимодействии с Правительством Новгородской области, органами местного самоуправления Новгородской области при поддержке команды ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» и Новгородского филиала РАНХиГС.

Участниками являются студенты Новгородского филиала РАНХиГС в возрасте от 18 до 25 лет.

В 2024 году оценку прошли 91 человек, что составляет 64,1% от общей численности Новгородского филиала РАНХиГС.

Новгородский филиал РАНХиГС реализует концепцию развития, которая включает создание образовательного кластера непрерывного образования государственных и муниципальных служащих «Гардарика». Идея создания кластера заключается в создании для региона «элиты государственных служащих», получающих образование по системе Lifelong learning, то есть непрерывное образование на протяжении всей профессиональной жизни специалиста.

В рамках кластера запущены и реализуются следующие проекты:

профильные классы по подготовке будущих государственных и муниципальных служащих. Первый управленческий класс открыт в сентябре 2024 года в МБОУ «Лицей-интернат имени М.М. Сперанского». Программа курса включает темы по основам государственности, системе управления регионом, проектной деятельности и так далее;

летняя школа государственного управления «Хольмгард» для обучающихся старших классов как центр притяжения спикеров для создания «вечевого поля» обмена опытом. На базе центра для одаренных детей «Онфим» в июне 2025 года прошла первая смена, на которую отобраны обучающиеся из 10 классов общеобразовательных организаций Новгородской области. Программа смены представляет собой проектный интенсив по разработке проектов в сфере государственного управления;

реализация авторских курсов повышения квалификации для государственных и муниципальных служащих. Программы курсов носят практико-ориентированный характер и направлены на получение углубленных знаний, умений и навыков по профилям деятельности органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области.

Постановлением Правительства Новгородской области от 14.11.2024 № 558 утвержден Порядок выплаты единовременного денежного поощрения педагогическим работникам федеральных, областных и муниципальных образовательных организаций, расположенных на территории Новгородской области, реализующих основные общеобразовательные программы, подготовившим обучающихся, набравших 100 баллов по результатам единого государственного экзамена (далее - ЕГЭ) в 2024 году.

В соответствии с Порядком выплаты получили 22 человека (18 человек по 50 тысяч рублей, 4 человека по 75 тысяч рублей).

Новгородская область заняла второе место среди регионов России по соответствию системы СПО потребностям экономики в 2024 году (в 2023 году - 6 место среди регионов России).

В сфере СПО созданы образовательно-производственные кластеры по трем отраслям (радиоэлектроника, строительство и химическая отрасль). Сформирована дополнительная структура для опережающей подготовки населения Новгородской области (Отраслевой Центр опережающей профессиональной подготовки по направлению «Промышленные и инженерные технологии», Центр практической подготовки беспилотных авиационных систем (далее - БАС).

Центру опережающей профессиональной подготовки отведена координирующая роль в развитии и использовании ресурсов системы среднего профессионального образования Новгородской области.

Первый региональный Центр опережающей профессиональной подготовки в структуре ОГБПОУ «Новгородский строительный колледж» создан в 2019 году (далее - ЦОПП) для популяризации востребованных профессий, реализации в регионе профориентационных проектов, в том числе федерального уровня Единая модель профессиональной ориентации, роста профессионального мастерства преподавателей и мастеров производственного обучения.

Отраслевой ЦОПП по направлению «Промышленные и инженерные технологии» создан в структуре ОГБПОУ «Новгородский агротехнический техникум» в 2024 году для анализа потребностей рынка труда региона, организации быстрой профессиональной подготовки населения, взаимодействия с промышленными предприятиями по закрытию кадровых дефицитов, распространения новых знаний и технологий в системе СПО.

Охват граждан деятельностью ЦОПП, начиная с 2019 года, составил 107 873 человека. С учетом ежегодного прироста к 2031 году охват населения мероприятиями ЦОПП составит свыше 228 000 человек.

На 32% возросла доля студентов СПО, получающих образование по профессиям и специальностям, соответствующим 50 наиболее востребованных на рынке труда.

Образовательные организации СПО в Новгородской области показывают положительную динамику количества трудоустроенных по полученному профилю выпускников. В период с 2019 по 2024 годы эта доля выросла с 75,0% до 92,4%.

Средний балл по ЕГЭ для поступления в образовательные организации ВО региона (бюджетная форма обучения) составляет 66,53 баллов. Это выше как среднего по стране (63,87 баллов), так и среднего по СЗФО (64,04 балла).

НовГУ по результатам рейтингования 2024 года входит в число 100 лучших образовательных организаций ВО Российской Федерации (Национальный рейтинг университетов информационного агентства «Интерфакс»), улучшив свои позиции с 2019 года на 85 позиций.

Сегодня НовГУ - это один из динамично развивающихся университетов Российской Федерации. Он является участником всех федеральных программ и проектов, реализуемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

НовГУ является участником программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030». В 2025 году НовГУ подтвердил свой статус участника программы, успешно защитив обновленную программу развития образовательной организации ВО до 2036 года.

В 2022 году в НовГУ начала свою работу Передовая инженерная школа «Распределение системы управления технологическими процессами».

В 2023 году НовГУ стал участником федерального проекта «Профессионалитет» Министерства просвещения Российской Федерации. Совместно с предприятиями радиоэлектронной отрасли Новгородской области будет сформирован кластер современного технического образования для подготовки специалистов среднего звена.

Динамику развития НовГУ отражают и количественные показатели. Так, за последние шесть лет контингент образовательной организации увеличился почти в 2 раза (прирост 98%) и на сегодня составляет более 15 000 человек. НовГУ реализует свыше 200 образовательных программ всех уровней профессионального образования (среднее профессиональное образование, высшее образование - бакалавриат, специалитет, магистратура, подготовка кадров высшей квалификации). При росте контингента уделено внимание и качеству приема абитуриентов. Средний балл ЕГЭ за этот же период возрос на 6,9 пункта. Активно ведется привлечение молодежи из других регионов.

Интеграция высшего образования и науки в НовГУ заложена в принципах образовательной политики.

Клиентоориентированность образовательных программ и продуктов основана на внедрении гибких механизмов управления образовательными программами, включая экспертизу и оценку научного, инновационного, предпринимательского потенциала внедренных программ, реализации современных образовательных технологий, вовлечение высокотехнологичных индустриальных партнеров.

Ориентация на технологическое лидерство обусловлена разработкой и внедрением нового типа инженерных образовательных программ с целью опережающей подготовки высококвалифицированных кадров, способных к осуществлению прорывных разработок и исследований, направленных на решение задач, соответствующих приоритетным областям технологического развития Российской Федерации, разработкой элитарных программ на основе партнерств с технологическими образовательными организациями ВО и предприятиями в области промышленных и радиотехнических производств,

направленных на подготовку специалистов лидеров инженерии, технологических инноваций и предпринимательства.

Тотальная цифровизация образовательного процесса направлена на создание цифровой модели образовательного процесса, внедрение программно-аппаратных решений и сервисов для образовательного пространства, включая образовательный дата-инжиниринг (сбор цифрового следа, формирование цифрового паспорта).

Фокус на технологическое предпринимательство, как внедрение модулей по формированию предпринимательских компетенций в проектно-ориентированную модель образования, формирование студенческих команд под заказ со стороны бизнеса, региона, образовательной организации ВО, сшивание образовательного процесса, инновационной инфраструктуры и инструментов стимулирования трансфера технологий в экономику.

Высокотехнологичное образование подразумевает под собой внедрение инструментов искусственного интеллекта в образовательной деятельности, новых форматов и технологий обучения (peer-to-peer, геймификация, AR/VR), использование современного оборудования и специальных пространств для обучения студентов (научно-технологические и экспериментальные лаборатории, цифровые и виртуальные фабрики, интерактивные комплексы опережающей подготовки).

Образовательное партнерство, как создание многоуровневой системы партнерств с привлечением ведущих исследователей и практиков к созданию образовательных решений позволяющих формировать у выпускников уникальную совокупность компетенций для решения задач обеспечения технологического лидерства.

Бесшовный трансфер талантов в экономику, как создание системы поиска и акселерации талантов, обеспечивающей формирование компетенций с учетом потребностей личности и общества и трансфер в экономику, реализация концепции непрерывного образования как адаптивной системы перехода между уровнями образования, формирование компетенции непрерывного развития в парадигме обучения на протяжении всей жизни.

Дополнительные профессиональные образовательные программы, направленные на подготовку операторов БАС, включают навыки FPV-пилотирования, применения средств радиоэлектронной борьбы (РЭБ) и радиоэлектронной разведки (РЭР).

Новгородская область проводит большую работу по развитию и совершенствованию инфраструктуры организаций отдыха детей и их оздоровления, принимая участие в федеральных программах.

В 2023 году в МАУ ДЗОЛ «Волынь» с целью создания условий отдыха и оздоровления детей с инвалидностью и ОВЗ на средства федерального гранта в рамках реализации отдельных мероприятий

государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» оборудованы комнаты психологической разгрузки, а также проведены работы по частичному асфальтированию дорожек.

В рамках реализации программы «Восстановление и развитие до 2030 года в субъектах Российской Федерации объектов отдыха детей и их оздоровления» в 2024 году за счет предоставления субсидий из федерального бюджета в МАУДО «Детский оздоровительно-образовательный центр «Зарница» возведены 2 быстровозводимые конструкции для проживания детей вместимостью по 48 человек каждая, в МАОУ «Детская флотилия «Парус» проведен капитальный ремонт пищеблока.

В 2025 году в рамках указанной программы проведен капитальный ремонт пищеблока в МАУ ДЗОЛ «Волынь». В 2026 году в этой же организации отдыха детей и их оздоровления будет проведен капитальный ремонт медицинского пункта.

В случае проведения дополнительного отбора на получение субсидии из федерального бюджета на реализацию мероприятий, направленных на развитие инфраструктуры организаций отдыха детей и их оздоровления, в 2027 - 2028 годах запланировано участие МАУДО «Детский оздоровительно-образовательный центр «Гверстянец» в части проведения капитального ремонта пищеблока.

В рамках обеспечения пожарной безопасности, антитеррористической и антикриминальной безопасности образовательных организаций предоставляется субсидия бюджетам муниципальных образований на возведение быстровозводимых конструкций и капитальный ремонт детских загородных лагерей. В рамках государственной программы «Развитие инфраструктуры и модернизация систем образования Новгородской области» реализуются мероприятия по капитальному ремонту зданий, в которых предусмотрено обеспечение в отношении объектов капитального ремонта требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий).

В таблице 15 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Образование и возможности самореализации».

Таблица 15

SWOT-анализ направления «Образование и возможности самореализации»

Сильные стороны	Слабые стороны
высокая доступность дополнительного образования детей; обеспечена транспортная мобильность для обучающихся общеобразовательных учреждений из отдаленных округов региона; развитая система профильных классов в общеобразовательных организациях; грантовая поддержка молодых специалистов по ключевым направлениям:	дефицит кадров в системе образования Новгородской области, высокое число обучающихся на одного учителя в системе общего образования, преподавателя или мастера производственного обучения в системе СПО; высокая доля организаций дополнительного, общего и СПО, здания которых требуют капитального ремонта; недостаточная обеспеченность студентов

педагогика и медицина; высокий уровень синхронизации региональной системы СПО с потребностями экономики; высокий уровень удовлетворенности высшим образованием; наличие ИНТЦ «Валдай» в Великом Новгороде; наличие возможностей для дополнительной студенческой активности - «точка кипения»; высокий уровень интеграции всех уровней образования; проведение финала Чемпионата Высоких технологий; наличие регионального педагогического кластера, направленного на развитие единого профессионального сообщества и усиление поддержки педагогических работников	местами в общежитиях ПОО; недостаточность возможностей для внеучебной досуговой деятельности студентов образовательных организаций ВО
Возможности	Угрозы
увеличение доли выпускников общеобразовательных учреждений, выбирающих получение образования по программам СПО и высшего образования в Новгородской области; увеличение миграционного притока за счет привлечения абитуриентов на образовательные программы СПО и высшего образования в Новгородскую область из других регионов; пересмотр перечня рабочих профессий, востребованных предприятиями региона; усиление процессов интеграции между предприятиями региона и образовательными организациями; сохранение уровня синхронизации региональной системы СПО и отраслей экономики региона; создание новых образовательно-производственных кластеров в ключевых отраслях экономики; расширение возможностей для профессионального обучения и переобучения граждан по дефицитным и востребованным профессиям СПО; популяризация и развитие приоритетного регионального проекта «Город-Университет»; привлечение молодых исследователей для работы на мощностях ИНТЦ «Валдай», создание молодежных исследовательских лабораторий; увеличение количества проектов, реализованных командами обучающихся,	дефицит кадрового состава образовательных учреждений на всех уровнях образования; неудовлетворенность родительского сообщества состоянием зданий общеобразовательных учреждений; увеличение времени, затрачиваемого педагогическими работниками на организацию и проведение сопутствующих мероприятий; невозможность своевременного обеспечения части нуждающихся студентов местами в общежитиях; отставание материально-технического оснащения мастерских учреждений ПОО от требований новых специальностей и профессий; рост недовольства граждан Новгородской области на фоне роста доли иностранных абитуриентов в образовательных организациях ВО; постепенное снижение заинтересованности абитуриентов в образовательных программах гуманитарной направленности в образовательных учреждениях ВО

студентов и профессорско-преподавательского состава на базе лабораторий ИНТЦ «Валдай»; развитие образовательного туризма, в том числе путем проведения экскурсий по современному кампусу; формирование новых точек притяжения для молодежи на основе территорий, прилегающих к ИНТЦ «Валдай» и кампусу	
---	--

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации образовательной политики Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

снижение качества образования. Дефицит кадров в отрасли образования приводит к увеличению средней педагогической нагрузки на преподавателей;

высокие затраты на обновление материально-технической базы образовательных организаций. Связанная с появлением новых профессий и специальностей необходимость дополнительного материально-технического оснащения ПОО может привести к увеличению затрат на обновление.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Образование и возможности самореализации» являются:

создание условий для повышения качества образования и воспитания гармонично развитой, патриотичной и социально-ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей;

создание и совершенствование условий обучения в образовательных организациях Новгородской области;

развитие СПО в Новгородской области и создание конкурентоспособной системы, обеспечивающей подготовку специалистов в соответствии с перспективными запросами развития экономики региона;

развитие системы высшего образования и дополнительного профессионального образования на базе НовГУ как ключевого актора в подготовке квалифицированных кадров на основе анализа потребностей регионального рынка труда и задач инновационного развития региональной экономики;

укрепление взаимодействия региона с НовГУ в рамках реализации приоритетного регионального проекта «Город-университет»;

формирование на территории региона передового научно-образовательного кластера, базисом для которого будет образовательный, кадровый, научно-исследовательский, инновационный и инфраструктурный потенциал НовГУ;

формирование качественных данных для принятия управленческих решений на всех уровнях отрасли образования региона посредством цифровой трансформации.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

закрытие кадрового дефицита отрасли с использованием ресурса регионального педагогического кластера (в том числе реализация инновационных подходов к процессам профессиональной ориентации и профессионального отбора на педагогические специальности, непрерывного перехода с уровня СПО на уровень высшего образования, а также научно-методическое сопровождение региональной сети психолого-педагогических классов);

повышение качества подготовки студентов региона по дисциплинам естественно-научного цикла путем создания единого Центра подготовки по данным дисциплинам на базе НовГУ с привлечением к преподаванию ведущих ученых НовГУ;

участие региональных предприятий в актуализации портфеля образовательных программ высшего образования;

поддержка формирования академических советов образовательных программ высшего образования - коллегиальных органов управления программами и их содержанием, обеспечивающих интеграцию структур образования со структурой занятости региона;

стимулирование сотрудничества предприятий региона с НовГУ по разработке и реализации программ дополнительного профессионального образования, учитывающих специфические потребности отраслей;

создание системы грантовой поддержки совместных проектов НовГУ и предприятий в сфере дополнительного профессионального образования, в частности, в рамках получения жителями региона дополнительной квалификации в области креативных индустрий, финансовой грамотности, бережливого производства, цифровой грамотности, кибербезопасности;

развитие проектной деятельности в НовГУ как ключевого механизма подготовки кадров нового поколения через установление тесного партнерства студенческих разработок с региональным бизнесом, органами власти Новгородской области, общественными организациями;

привлечение и закрепление в отрасли специалистов, их методическое сопровождение, предоставление возможности непрерывного повышения квалификации;

модернизация региональной системы СПО (создание отраслевых кластеров СПО при поддержке ключевых работодателей и профильных органов исполнительной власти Новгородской области; обновление инфраструктуры для обучения и проживания студентов; совершенствование мер материальной поддержки студентов; развитие студенческих сообществ,

способствующих повышению социальной активности молодежи; привлечение абитуриентов из других регионов России и увеличение доли трудоустроенных в Новгородской области по окончании обучения);

совершенствование системы маршрутизации и профориентации молодежи (реализация образовательной программы по популяризации и повышению престижа получения СПО и высшего образования в Новгородской области; рост количества договоров о целевом обучении с абитуриентами и студентами; реализация проекта «Навигатор абитуриента»);

обеспечение возможности получения качественного общего образования в организациях региона независимо от места проживания ребенка;

формирование нравственно зрелой личности и осознанности в сфере семейных отношений, уважение к старшему поколению, сохранение традиционных ценностей у обучающихся. Этому может способствовать реализация курса внеурочных занятий «Моя семья» для обучающихся 5-11 классов и студентов;

создание в Новгородской области передовой общеобразовательной организации, обладающей соответствующей инфраструктурой, использующей передовые технологии и методы обучения, применяющей лучшие практики реализации основных общеобразовательных программ и являющейся методическим центром по распространению таких передовых технологий и методов обучения, лучших практик;

проведение капитального ремонта в образовательных организациях региона и обеспечение обновления материально-технической базы;

повышение эффективности региональной системы профилактической работы и комплексной поддержки уязвимых категорий детей (с ОВЗ, инвалидов (детей-инвалидов), находящихся в социально опасном положении, детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, обучающихся с девиантным (общественно опасным) поведением, нуждающихся в особых условиях воспитания, обучения и требующихся специального педагогического подхода, состоящих на различных видах профилактического учета), способствующей их социальной реабилитации и полноценной интеграции в общество;

приоритизация сохранения исторической памяти, формирования патриотического самосознания обучающихся и активной гражданской позиции в воспитательном и образовательном процессе;

поддержка семейного воспитания и содействие формированию ответственного отношения родителей (законных представителей) к воспитанию детей;

обеспечение системного подхода к духовно-нравственному воспитанию обучающихся на основе традиционных ценностей;

развитие инфраструктуры дополнительного образования детей;

широкое использование цифровых ресурсов в управлении качеством образования;

предоставление мер социальной поддержки молодым педагогическим работникам и студентам НовГУ, заключившим договор о целевом обучении на региональном и муниципальном уровне;

развитие региональной научно-методической системы и реализация концепции развития наставничества;

реализация федеральных государственных образовательных стандартов, психологическое сопровождение участников образовательного процесса;

обеспечение образовательных организаций государственными учебниками;

совершенствование материально-технической базы образовательных организаций Новгородской области;

профориентация обучающихся, направленная на продолжение образования выпускниками школ в ПОО и образовательных организациях ВО региона с последующим трудоустройством на предприятиях и в организациях Новгородской области;

широкое вовлечение родительской общественности в процессы деятельности образовательных организаций;

взаимодействие с поисковыми, общественными организациями и боевыми братствами Новгородской области;

сотрудничество с Русской Православной Церковью;

реализация проекта «Навигаторы детства»;

создание и использование региональных информационных систем в образовательном процессе;

обеспечение учителей общеобразовательных организаций планшетами на базе отечественной мобильной операционной системы для организации защищенного доступа к цифровым образовательным сервисам и цифровому образовательному контенту;

обеспечение равного доступа к качественному верифицированному цифровому образовательному контенту и цифровым образовательным сервисам обучающихся, родителей (законных представителей) и педагогических работников;

повышение качества и комфортности студенческих общежитий образовательных организаций, реализующих образовательные программы среднего профессионального образования;

обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности в образовательных учреждениях на территории Новгородской области.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

региональный проект «Все лучшее детям (Новгородская область)»;

региональный проект «Педагоги и наставники (Новгородская область)»;

региональный проект «Профессионалитет (Новгородская область)»;

региональный проект «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы (Новгородская область)»;

региональный проект «Ведущие школы (Новгородская область)»;

региональный проект «Создание сети современных кампусов (Новгородская область)»;

приоритетный региональный проект «Открытие колледжа водного транспорта»;

приоритетный региональный проект «Город-университет»;

ведомственный проект «Резерв»;

ведомственный проект «Образование для всех»;

региональная инициатива «Проектный десант»;

проект «Региональная экосистема проектной деятельности».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

использование мощностей единой цифровой платформы «Работа России» для улучшения взаимодействия между образовательными организациями, предприятиями по организации стажировок, практик и процесса работы с целевыми договорами;

формирование профессионального сообщества и проведение обучающих мероприятий с целью повышения квалификации преподавательского состава, в том числе в рамках приоритетного регионального проекта «Город-Университет»;

поддержка школьных и студенческих инициатив по освоению дополнительных компетенций и получению практических навыков;

комплекс процессных мероприятий «Обеспечение создания новых мест в общеобразовательных организациях» (строительство нового корпуса школы на 200 мест в дополнение к основному зданию МАОУ «Демянская средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза А.Н. Дехтяренко»);

организация эффективного функционирования региональной системы выявления, поддержки и культивирования талантов и способностей обучающихся;

реализация единой модели профориентации;

поддержка успешных студенческих проектов и обеспечение их интеграции в региональную экономику;

повышение (укрепление) антитеррористической и противокриминальной защищенности государственных бюджетных образовательных учреждений, осуществляющих образовательную

деятельность по программам начального и среднего образования на территории Новгородской области.

Реализация поставленных задач по направлению «Образование и возможности самореализации» обеспечивает достижение результатов и целевых показателей.

Целевые показатели:

повышение уровня образования к 2031 году - 77,28%;

эффективность системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи к 2031 году 43,57%;

доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительными образовательными программами, к 2031 году - 82,55%;

увеличение количества предприятий, участвующих в развитии и управлении системой СПО к 2031 году до 307 шт.;

доля трудоустройства выпускников, освоивших образовательные программы среднего профессионального образования на предприятиях региона к 2031 году не менее 71,2%;

увеличение объема научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ к 2031 году до 2000 млн. руб.;

увеличение количества публикаций в изданиях Единого государственного перечня научных изданий к 2031 году до 350 публикаций;

увеличение доли обучающихся по программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры по очной форме обучения к 2031 году до 20%;

увеличение доли иностранных граждан и лиц без гражданства, обучающихся по программам магистратуры, программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, программам ординатуры по очной форме обучения к 2031 году до 10%;

количество студенческих общежитий профессиональных образовательных организаций, приведенных в нормативное состояние, к 2031 году, с нарастающим итогом с 2023 года, увеличится до 23 объектов.

Ожидаемым результатом является формирование к 2031 году современной системы образования, предусматривающей ежегодное дополнительное профессиональное образование на основе актуализированных профессиональных стандартов не менее чем на 10% педагогических работников.

3.1.5. Культура

Новгородская область - одна из древнейших историко-культурных территорий России, являющаяся центром развития русской государственности. Регион обладает богатым историческим прошлым и уникальным культурным наследием.

В Новгородской области действует развитая сеть учреждений культуры (в 2024 году 655 единиц). В период с 2019 по 2024 годы количество посещений культурных мероприятий увеличилось в 2,5 раза и составило 15,9 млн. посещений. Динамика их посещаемости по всем видам учреждений представлена в таблице 16.

Таблица 16

Количество учреждений культуры Новгородской области и их посещаемость
на 1 000 человек населения

Учреждения культуры	Количество в 2024 году	2020 год (на 1 000 населения)	2023 год (на 1 000 населения)	Прирост в %
Культурно-досуговые учреждения	280	4 714	8 801	+87,0
Библиотеки	312	6 101	7 529	+23,4
Музеи	21	914,9	2 473,5	+170,3
Театры	2	49	114,9	+134,5
Концертные организации	2	87,5	232,5	+165,7
Кинотеатры	7	149,9	259,7	+73,2

Новгородская область входит в Топ-10 регионов России, реализующих программу «Пушкинская карта».

Организация культурной и досуговой составляющей жизни в Новгородской области отмечена в рейтинге регионов ВЭБ.РФ. В 2023 году Великий Новгород набрал 62,09 балла по индикатору проведения свободного времени (+5,52 балла к 2021 году).

С 2019 по 2024 годы большое внимание уделялось развитию инфраструктуры культуры. По национальному проекту «Культура» обновлено 56% учреждений.

Более трети организаций культуры Новгородской области составляют учреждения культурно-досугового типа - 280 домов культуры и центров народного творчества. За 5 лет капитально отремонтировано 30 домов культуры в 15 муниципальных округах Новгородской области, построен сельский дом культуры в д. Новоселицы Новгородского муниципального округа Новгородской области, проведена реновация Здания купеческого клуба XIX века, расположенного на территории Окуловского муниципального округа Новгородской области, приобретено 15 передвижных многофункциональных культурных центров (автоклубов).

В Новгородской области информационно-библиотечное обслуживание осуществляют 312 общедоступных библиотек. С 2019 года в регионе открыты 11 модельных библиотек в 7 муниципальных округах Новгородской области и городском округе Новгородской области, в том

числе 6 детских. На базе модельных библиотек создано 4 точки концентрации талантов «Гений места».

В период с 2019 по 2024 годы в 10 детских школах искусств, расположенных в 8 муниципальных округах Новгородской области и городском округе Новгородской области, проведен капитальный ремонт, 10 детских школ искусств в 6 муниципальных округах Новгородской области и городском округе Новгородской области оснащены музыкальными инструментами, современным оборудованием и учебной литературой.

Система дополнительного образования детей насчитывает 31 организацию, из них: 30 муниципальных (23 детские школы искусств, 6 музыкальных школ и 1 художественная школа) и одна детская школа искусств при Новгородском областном колледже искусств им. С.В. Рахманинова, в которых обучаются 6 608 учащихся, в том числе по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств - 2 978 обучающихся.

Единственное образовательное учреждение по подготовке специалистов в области культуры - Новгородский областной колледж искусств им. С.В. Рахманинова. Образовательная организация предоставляет возможность выпускникам школ Новгородской области и других регионов получить среднее профессиональное образование в сфере культуры и искусства. В 2024 году построен новый корпус учреждения, в котором разместилось музыкальное отделение колледжа и первая в регионе Школа креативных индустрий, созданная по федеральному проекту «Придумано в России».

Учреждения профессионального искусства играют важную роль в сохранении и развитии культуры, формировании творческой среды и повышении качества жизни населения.

Одним из крупнейших учреждений культуры в регионе является Новгородская областная филармония им. А.С. Аренского. В 2023 году в Новгородской филармонии создан новый профессиональный коллектив - Губернаторский симфонический оркестр. Для соприкосновения с классическим музыкальным искусством в период с 2019 по 2024 годы создана сеть из 10 виртуальных концертных залов во всех городах Новгородской области.

На территории региона осуществляют деятельность два театра - Новгородский академический театр драмы им. Ф.М. Достоевского и Новгородский театр для детей и молодежи «Малый». С 2023 года ведется реконструкция здания Новгородского академического театра драмы им. Ф.М. Достоевского. С 2019 года театрам оказана поддержка в виде субсидий из федерального бюджета на создание 40 театральных постановок.

Флагманом музейной отрасли Новгородской области является ФГБУК «Новгородский государственный объединенный музей-заповедник»,

включающий 9 филиалов в 5 муниципальных округах Новгородской области. Музей - заповедник ежегодно посещают более 1 млн. человек.

Музейное дело в регионе также представлено 1 региональным музеем и 10 муниципальными музеями. В период с 2019 по 2024 годы проведен капитальный ремонт 4 муниципальных музеев в 4 муниципальных округах Новгородской области, 6 муниципальных музеев и 1 региональный в 6 муниципальных округах Новгородской области и городском округе Новгородской области оснащены экспозиционным и мультимедийным оборудованием.

На территории Новгородской области насчитывается 5 126 ОКН, 2 170 из них относятся к числу памятников федерального значения, 1 719 - регионального значения, остальные являются выявленными. Особо ценные памятники истории и культуры сосредоточены на территории Великого Новгорода и в его окрестностях, 37 памятников и ансамблей Новгорода внесены в Список всемирного наследия ЮНЕСКО.

На всей территории региона широко распространены археологические памятники различных эпох, количество которых превышает 2,5 тысячи объектов. Фонд архитектурных памятников Новгородской области состоит из культовых и гражданских построек XII-XIX вв., формирующих историческую среду в городах Старая Русса, Валдай, Боровичи, Сольцы, поселках городского типа Крестцы и Демянск, и другие. В округах Новгородской области сохраняются десятки сельских церквей, монастырских ансамблей и дворянских усадеб, образующих историко-культурный региональный комплекс памятников.

Исторические памятники Великого Новгорода и Новгородской области, включенные в Список Всемирного наследия, занимают 2 место в рейтинге Топ-10 культурных объектов ЮНЕСКО России, а также находятся на 8 месте в рейтинге регионов России по обеспечению цифровой открытости ОКН (среди регионов, которые имеют более 3 000 ОКН).

В 2024 году Новгородская область стала одним из 8 пилотных регионов, в которых стартовал проект Министерства культуры Российской Федерации и АО «ДОМ.РФ», по вовлечению ОКН в хозяйственный оборот, предусматривающий льготное кредитование проектов по сохранению ОКН.

В пилотный проект по вовлечению ОКН в хозяйственный оборот вошли три памятника архитектуры и градостроительства в городе Старая Русса: Комплекс зданий тюрьмы и два купеческих дома.

Архивный фонд Новгородской области на 1 января 2024 года насчитывает более 2 824 тысяч единиц хранения, из которых более 11 тысяч единиц отнесены к категории наиболее ценных, 30 включены в региональный Государственный реестр уникальных документов и 4 в аналогичный общероссийский реестр. В целях развития архивного дела в 2023 году завершилось строительство нового здания Государственного архива

Новгородской области, оснащенного всеми необходимыми для сохранения документов технологическими системами. Дополнительные возможности также представлены читальным, выставочным и конференц залами.

В таблице 17 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Культура».

Таблица 17

SWOT-анализ направления «Культура»

Сильные стороны	Слабые стороны
ключевая историческая роль Новгородской области в развитии российской государственности; выгодное географическое положение; наличие всемирно известных культурных образов (С.В. Рахманинов, Ф.М. Достоевский); большое количество ОКН системный подход к сохранению ОКН; использование высоких технологий для исследования и сохранения ОКН; заинтересованность бизнеса и общества в сохранении и использовании ОКН	несоответствие материально-технического обеспечения ряда учреждений культуры современным требованиям; низкая доля внебюджетных расходов, направленных на сохранение ОКН; недостаточная популяризация части ОКН
Возможности	Угрозы
рост вовлеченности населения в культурную жизнь; использование богатого культурно-исторического наследия для создания творческих продуктов; актуализация программ дополнительного профессионального образования для подготовки специалистов в сфере культуры; вовлечение ОКН в экономическую деятельность; привлечение коммерческих компаний к сохранению и содержанию ОКН; повышение уровня качества городской среды за счет приведения памятников архитектуры и градостроительства в нормативное состояние; популяризация ОКН	недостаточная мотивация для привлечения работников в сельские учреждения культуры; изменение архитектурно-градостроительной и исторической среды при осуществлении застройки

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации культурной политики Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

отток, старение и дефицит кадров. Медленное обновление и дефицит кадрового состава основных учреждений культуры могут привести к снижению качества предоставляемых ими услуг;

снижение популяризации ОКН. Недостаточная популяризация ОКН может привести к отсутствию заинтересованности и утрате действенных мер

к их сохранению. Также это может привести к снижению или недостаточному росту туристического потока;

изменение архитектурно-градостроительной и исторической среды при осуществлении хаотичной застройки может привести к нарушению исторически сложившегося облика города. Нарушению сложившейся городской среды и общего впечатления от существующей гармоничной застройки улиц и кварталов.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Культура» являются:

продвижение традиционных российских духовно-нравственных ценностей, в том числе посредством создания инфраструктуры, доступной для семей;

формирование привлекательного образа семьи и родительства;

создание условий для активного участия граждан в культурной жизни и максимальной реализации творческого потенциала;

сохранение общероссийской гражданской идентичности;

сохранение историко-культурного каркаса региона;

формирование из ОКН точек притяжения туристов и основы архитектурной среды;

повышение эффективности государственной охраны ОКН;

приведение в нормативное состояние памятников архитектуры и их вовлечение в хозяйственный оборот для современного использования;

создание условий для устойчивого развития архивного дела, сохранности историко-документального наследия и его последующего эффективного использования гражданами.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

модернизация учреждений культуры, включая капитальный ремонт и материально-техническое оснащение культурно-досуговых учреждений, музеев, детских школ искусств, создание библиотек модельного типа;

создание современных и технологичных пространств и модернизация учреждений культуры, продемонстрировавших лучшие практики работы;

создание детских культурно-просветительских центров на базе учреждений культуры;

открытие новых объектов музейного показа: филиал Политехнического музея, Национальный историко-археологический центр имени академика В.Л. Янина, Церковь Петра и Павла на Синичьей горе, Музей «Штаб Волховского фронта»;

открытие в районных библиотеках центров семейного чтения;

увеличение доли государственных и муниципальных музеев, экспозиции и выставки в которых адаптированы для детской аудитории;

увеличение доли театральных постановок, направленных на формирование традиционных российских духовно-нравственных ценностей, в общем числе постановок;

увеличение числа посещений культурных мероприятий по программе «Пушкинская карта»;

поддержка талантливых детей и педагогических работников, заслуженных деятелей искусства;

поддержка и привлечение специалистов в сфере культуры для работы в сельских территориях;

увеличение количества ОКН, находящихся в нормативном состоянии;

повышение уровня сохранности документов, находящихся на хранении в архивах Новгородской области;

развитие информационного потенциала Архивного фонда Новгородской области и повышение интереса граждан к архивным данным.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

региональный проект «Семейные ценности и инфраструктура культуры (Новгородская область)»;

приоритетный региональный проект «Повышение эффективности государственной охраны культурного наследия Новгородской области».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

реализация программы «Земский работник культуры»;

организация и проведение творческих и просветительских мероприятий (фестивалей, конкурсов, концертов, выставок, постановок, публичных лекций, акций, творческих встреч и олимпиад);

внедрение стандарта семейноцентричности в учреждениях культуры и создание условий для занятий творчеством семей с детьми;

государственная охрана, сохранение, использование и популяризация ОКН.

Реализация поставленных задач по направлению «Культура» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

увеличение уровня удовлетворенности граждан работой государственных и муниципальных организаций культуры, искусства и народного творчества к 2031 году до 45%;

увеличение к 2031 году числа посещений организаций культуры по отношению к 2023 году на 35%;

увеличение к 2031 году числа пользователей архивной информацией на 50%;

увеличение к 2031 году количества ОКН, находящихся в нормативном состоянии до 31 шт.;

увеличение к 2031 году доли ОКН, вовлекаемых в хозяйственный оборот по отношению к 2023 году на 15% от общего количества памятников архитектуры и градостроительства.

3.1.6. Физическая культура и спорт

В Новгородской области с 2019 по 2024 годы доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, составила 42% и 58,7% соответственно, при плановых значениях 41,9% и 57,3%. В течение всего указанного периода фактические значения стабильно превышали плановые.

По результатам реализации Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (далее - ГТО) с 2019 по 2024 годы в Новгородской области увеличилась как доля граждан, зарегистрированных в электронной базе данных, так и доля выполнивших нормативы испытаний (тестов) комплекса ГТО на знаки отличия (рисунок 4). Среди регионов СЗФО Новгородская область в 2024 году занимала 3 место.

Рисунок 4

Данные рейтинга реализации ГТО в Новгородской области



Ежегодно в рамках календарного плана официальных физкультурных и спортивных мероприятий проводится более 300 мероприятий,

направленных на вовлечение всех категорий граждан в систематические занятия физической культурой и спортом.

С 2019 года в Новгородской области в рамках различных федеральных и региональных программ, социальных и благотворительных проектов построено 5 физкультурно-оздоровительных комплексов в р.п. Хвойная, г. Сольцы, Великом Новгороде, р.п. Любытино, р.п. Шимск, а также региональный центр по фигурному катанию и хоккею в Великом Новгороде, проведено обустройство 167 плоскостных спортивных сооружений, 4 спортивные школы олимпийского резерва и 12 спортивных школ оснащены современным спортивно-технологическим оборудованием.

В Новгородской области насчитывается 1 974 спортивных сооружения с учетом объектов городской и рекреационной инфраструктуры. Уровень обеспеченности спортивными объектами составляет 80,1%, регион занимает 16 место по Российской Федерации по данному показателю за 2024 год. Уровень эффективности использования объектов спорта составляет 80,9% при среднем значении показателя по России за 2024 год 74,9%.

Уровень удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом, согласно проведенному в декабре 2024 года социологическому опросу, составляет 64,8%.

В таблице 18 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Физическая культура и спорт».

Таблица 18

SWOT-анализ направления «Физическая культура и спорт»

Сильные стороны	Слабые стороны
наличие в каждом муниципальном округе Новгородской области объектов для занятий физической культурой и спортом; эффективное использование спортивных объектов; высокая доля выполнения населением нормативов ГТО; в каждой общеобразовательной школе, СПО и образовательной организации ВО созданы спортивные клубы; увеличение представительства спортсменов Новгородской области в спортивных сборных командах России. В 2024 году 98 человек, в том числе: 17 человек по базовым видам спорта	низкий уровень обеспеченности отдельными видами спортивных сооружений; несоответствие материально-технической базы отдельных спортивных объектов современным требованиям подготовки спортивного резерва; отсутствие региональной информационной системы в сфере физической культуры и спорта
Возможности	Угрозы

вовлечение граждан среднего и старшего поколения в систематические занятия физической культурой и спортом; создание условий для развития базовых видов спорта за счет улучшения материально-технической базы, в том числе за счет строительства специализированных спортивных объектов; создание региональной информационной системы в сфере физической культуры и спорта; развитие любительского спорта, в том числе проведение любительских чемпионатов по видам спорта; использование возможностей приоритетного регионального проекта «Город-Университет» для развития физической культуры и спорта	устаревание и износ материально-технической базы спортивных объектов и сооружений; потребность в капитальных ремонтах спортивных объектов и сооружений; старение и дефицит кадров в сфере физической культуры и спорта; недостаточный уровень имеющейся мощности спортивных объектов и сооружений для удовлетворения растущей потребности населения в занятиях спортом, в том числе лиц с ОВЗ и инвалидов
--	---

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации спортивной политики Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

снижение уровня удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом в связи с несвоевременным обновлением материально-технической базы спортивных объектов и сооружений;

кадровый дефицит в связи с постепенным старением кадров в сфере физической культуры и спорта и отсутствие притока молодых кадров может привести к снижению вовлеченности населения в систематические занятия физической культурой и спортом;

отсутствие возможностей для обеспечения потребности в занятиях физической культурой и спортом для лиц с ОВЗ и инвалидов, в связи с ростом численности данной категории населения;

отсутствие условий для внедрения региональной информационной системы в сфере физической культуры и спорта.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Физическая культура и спорт» являются:

увеличение доли граждан Новгородской области, систематически занимающихся физической культурой и спортом;

повышение уровня удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

создание условий для занятий физической культурой и спортом для всех категорий граждан, в том числе путем повышения уровня обеспеченности граждан объектами спортивной инфраструктуры;

повышение уровня доступности детско-юношеского спорта;

модернизация материально-технической базы спортивных объектов;

обеспечение конкурентоспособности спортсменов Новгородской области на российской и международной спортивной арене, развитие и совершенствование системы подготовки в спорте высших достижений;

привлечение квалифицированных кадров в сфере физической культуры и спорта, в том числе в сельской местности и малых городах.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

федеральный проект «Бизнес-спринт»;

федеральный проект «Развитие физической культуры и массового спорта»;

федеральный проект «Развитие спорта высших достижений».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

реализация федеральной программы «Земский тренер»;

реализация межведомственной программы «Плавание для всех»;

проведение физкультурных и спортивных мероприятий в рамках календарного плана официальных физкультурных и спортивных мероприятий, в том числе титульных;

подготовка спортивного резерва для спортивных сборных команд и обеспечение участия в соревнованиях;

создание центра раннего физического развития детей;

развитие видов спорта, входящих в перечень видов спорта, вносящих наибольший и комплексный вклад в развитие физической культуры и спорта и имеющих высокий потенциал развития;

поддержка спортсменов, тренеров и заслуженных деятелей в сфере физической культуры и спорта Новгородской области;

внедрение и развитие региональной информационной системы в сфере физической культуры и спорта;

развитие спортивной инфраструктуры в ОНП;

внедрение стандарта семейноцентричности в учреждениях сферы физической культуры и спорта и создание условий для занятий физической культурой и спортом для семей с детьми;

создание дополнительных условий для занятий граждан различных возрастных категорий адаптивной физической культурой и адаптивным спортом, в том числе участников СВО.

Реализация поставленных задач по направлению «Физическая культура и спорт» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

доля населения Новгородской области, систематически занимающегося физической культурой и спортом, к 2031 году не менее 70%;

уровень обеспеченности граждан Новгородской области спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов, к 2031 году не менее 81%;

доля детей, занимающихся физической культурой и спортом в учреждениях дополнительного образования, реализующих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки на безвозмездной основе к 2031 году - 89,8%.

3.1.7. Молодежная политика

По состоянию на 1 января 2025 года численность проживающей на территории Новгородской области молодежи в возрасте от 14 до 35 лет составила 132 838 человек, что составляет примерно 23,5% от численности населения Новгородской области.

На территории Новгородской области функционирует 203 органа молодежного самоуправления (159 на муниципальном уровне, 44 - на региональном), 37 профильных структурных подразделений учреждений по работе с молодежью, предоставляющих социальные услуги.

В сфере молодежной политики действует одно областное государственное учреждение молодежной политики, 9 муниципальных учреждений по работе с молодежью, 3 молодежных центра в учреждениях сферы культуры, 12 «Добро.Центров», 2 учреждения сферы культуры, реализующих мероприятия сферы государственной молодежной политики, более 50 молодежных и детских общественных объединений для вовлечения молодежи Новгородской области в социальную практику, Молодежное правительство Новгородской области, Молодежный парламент при Новгородской областной Думе, 22 молодежных совета при главах муниципальных образований Новгородской области. Деятельность данных объединений и учреждений направлена на создание условий для физического, духовного и нравственного развития подростков и молодежи, а также первичную профилактику негативных явлений в молодежной среде.

По результатам мониторинга эффективности реализации молодежной политики в российских регионах за 2024 год Новгородская область заняла второе место в группе с численностью молодежи до 200 тысяч человек. По результатам 2023 года регион занимал 3 место, что говорит о развитии благоприятных условий для самореализации молодежи.

Реализация молодежной политики осуществляется в рамках Государственной программы Новгородской области «Развитие молодежной политики на территории Новгородской области» по трем основным направлениям: вовлечение молодежи Новгородской области в социальную практику, патриотическое воспитание населения Новгородской области, развитие добровольчества (волонтерства).

В таблице 19 приведена информация об основных параметрах охвата молодежи мероприятиями в сфере молодежной политики за 2024 год.

Таблица 19

Охват молодежи мероприятиями в сфере молодежной политики за 2024 год, %

Наименование показателя	Значение показателя
Доля молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание	49,9
Доля молодых людей, вовлеченных в добровольческую и общественную деятельность	28,6
Охват молодежи мероприятиями, проведенными на базе инфраструктуры молодежной политики	16,9

В Новгородской области применяются инструменты финансовой государственной (муниципальной) поддержки молодежных инициатив. В 2024 году 45 граждан получили государственную (муниципальную) поддержку в форме гранта, 90 - в форме премий.

В таблице 20 представлены результаты проведенного SWOT-анализа реализации направления «Молодежная политика» в Новгородской области.

Таблица 20

SWOT-анализ направления «Молодежная политика»

Сильные стороны	Слабые стороны
сформирована система управления молодежной политикой, применяется широкий спектр инструментов развития молодежной политики; обеспечен рост эффективности и результативности реализации молодежной политики; накоплен опыт привлечения некоммерческих организаций (далее - НКО) и коммерческих организаций к реализации задач молодежной политики; проведена активная медиаработа, направленная на вовлечение молодежи в общественно-политическую жизнь Новгородской области; выстроена система патриотического воспитания молодежи, развития добровольчества (волонтерства) (в т.ч. интеграция участников СВО в общественную деятельность и работу с молодежью)	недостаточно развитая и соответствующая требованиям и предпочтениям молодежи инфраструктура сферы молодежной политики; нехватка специалистов в сфере молодежной политики, обладающих необходимыми компетенциями, а также пониманием современных трендов и вызовов; недостаточно высокий охват молодежи мероприятиями на базе инфраструктуры молодежной политики; недостаточно высокая доля молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание, а также вовлеченных в добровольческую и общественную деятельность; недостаточно высокий уровень межведомственного взаимодействия
Возможности	Угрозы
целенаправленное использование потенциала цифровой среды; адаптация лучших практик развития	влияние экономической нестабильности, изменение приоритетов распределения бюджетных средств;

молодежной политики; формирование дополнительных возможностей получения грантов и субсидий на реализацию региональных молодежных инициатив; увеличение числа молодежных мероприятий, в том числе за счет комплекса молодежных тематических форумов и событийных площадок; развитие проектов и программ, направленных на рост благополучия молодых людей; популяризация среди молодежи ценностей семьи, укрепление семейных традиций и межпоколенческих связей; развитие общественных пространств и поддержка молодежных инициатив в рамках приоритетного регионального проекта «Город-Университет»	отставание молодежной политики от стремительно меняющихся трендов, популярных среди молодежи; возможное несоответствие жизненных установок, ценностей и моделей поведения молодых людей потребностям региона; снижение у молодежи интереса к участию в общественно-политической жизни; недостаток информационной поддержки и реализации программ и проектов на территории Новгородской области
--	--

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации молодежной политики Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

отток молодого населения в субъекты Российской Федерации с более высоким уровнем социально-экономического развития (с целью образования, трудоустройства, самореализации);

сокращение охвата молодых людей мероприятиями молодежной политики и снижение эффективности реализации проектов и программ;

несоответствие жизненных установок, ценностей и моделей поведения молодых людей потребностям Новгородской области может привести к социальной напряженности, экономической нестабильности, ухудшению демографической ситуации и другим негативным последствиям для региона, не относящимся напрямую к молодежной политике.

Стратегической целью приоритетного направления «Молодежная политика» является увеличение доли молодых людей, верящих в возможности самореализации в России, до 85% от общего количества молодежи, проживающей на территории Новгородской области.

Достижение поставленной цели определяется выполнением поставленных стратегических задач:

развитие традиционных российских ценностно-смысловых и нравственных ориентиров, гражданственности и патриотизма в молодежной среде;

создание для молодых семей благоприятных условий, направленных на повышение рождаемости, формирование ценностей семейной культуры;

формирование системы ценностей здорового образа жизни в молодежной среде, обеспечение социальных гарантий молодежи, содействие ее образованию, научной, научно-технической и творческой деятельности;

профессиональное развитие молодежи, содействие ее занятости, трудоустройству, в том числе на предприятиях агропромышленного сектора,

и предпринимательской деятельности, повышению уровня финансовой грамотности;

противодействие деструктивному поведению молодежи, ее правовое просвещение и информационная защита;

создание условий для развития молодежного добровольчества (волонтерства), молодежных и детских общественно-государственных и общественных объединений, органов молодежного самоуправления;

совершенствование системы управления и инфраструктуры в сфере молодежной политики.

Достижение цели и реализация задач обеспечивается за счет применения инструментов вовлечения молодежи в социально значимую общественную деятельность.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проекты:

региональный проект «Россия - страна возможностей (Новгородская область)»;

региональный проект «Мы вместе (Воспитание гармонично развитой личности (Новгородская область))».

Процессные мероприятия, направленные на развитие молодежной политики Новгородской области:

реализация программ поддержки молодежных инициатив (в том числе в форме инициативного бюджетирования, грантовой поддержки);

поддержка организаций, деятельность которых направлена на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание молодежи (в том числе регионального отделения Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение Первых» (далее - «Движение Первых») Новгородской области);

формирование и развитие сети современных оснащенных центров для молодежи в муниципальных образованиях Новгородской области (в том числе в форме проведения регионального конкурса по реализации программ комплексного развития молодежной политики муниципальных образований);

повышение квалификации специалистов сферы молодежной политики и выстраивание устойчивой системы межведомственного взаимодействия;

реализация мероприятий по вовлечению молодого поколения в процесс государственного управления и принятия решения по стратегически важным вопросам;

развитие молодежного медийного пространства, использование цифровых технологий для привлечения молодежи к участию в проектах и мероприятиях;

интеграция молодежной политики в инфраструктуру университетского кампуса НовГУ, формирование новых возможностей для содержательного наполнения общественных пространств и поддержки молодежных инициатив в рамках приоритетного регионального проекта «Город-Университет».

Реализация поставленных задач по направлению «Молодежная политика» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

увеличение доли молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание к 2031 году - 75%;

увеличение доли молодых людей, вовлеченных в добровольческую и общественную деятельность к 2031 году до 45%;

увеличение охвата молодежи мероприятиями, проведенными на базе инфраструктуры молодежной политики, к 2031 году до 42%;

увеличение доли молодых семей, в том числе молодых семей имеющих детей, участвующих в мероприятиях по продвижению традиционных духовно-нравственных ценностей, в том числе в проектах и программах, направленных на патриотическое воспитание, вовлечение в добровольческую и общественную деятельность, к 2031 году до 14,64%.

3.2. ЭКОНОМИКА РОСТА

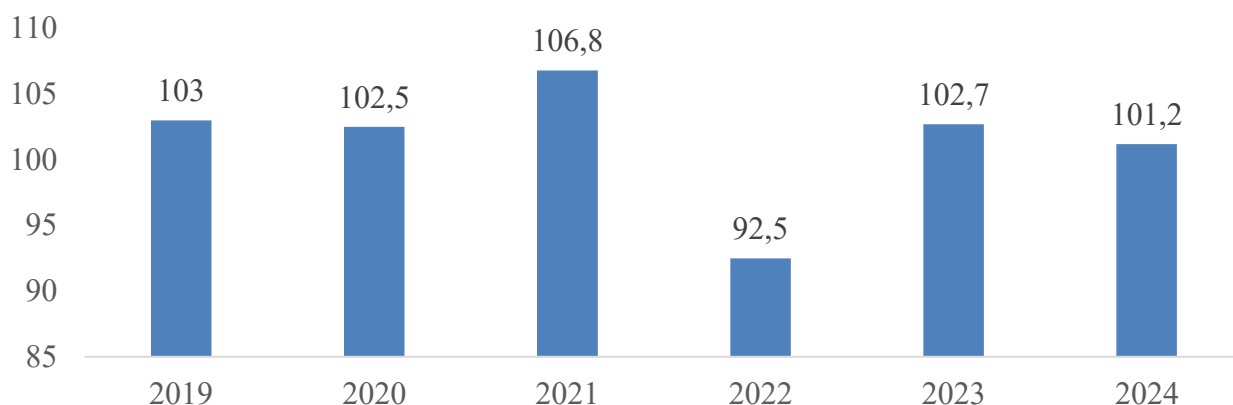
3.2.1. Конкурентоспособная промышленность

В сфере промышленного производства на территории Новгородской области действуют 1 356 предприятий, из них в сфере добычи полезных ископаемых - 96, в сфере обрабатывающего производства - 1120, в сфере обеспечения электрической энергией, газом и паром, кондиционирования воздуха (далее - электроэнергетика) - 45, в сфере водоснабжения, водоотведения, организации сбора и утилизации отходов, деятельности по ликвидации загрязнений (далее - водоснабжение, водоотведение) - 95.

Основу экономического потенциала Новгородской области составляет промышленность: ее доля в структуре ВРП составляет 41,3%. Индекс промышленного производства Новгородской области (% к предыдущему году) с 2019 года демонстрирует следующую динамику (рисунок 5).

Рисунок 5

Индекс промышленного производства, %



Индексы производства по основным видам экономической деятельности приведены в таблице 21.

Таблица 21

Индексы производства по видам экономической деятельности

(в процентах к предыдущему году)

Вид экономической деятельности	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Добыча полезных ископаемых	52,4	91,4	133,4	92,8	90,7	85,0
Обрабатывающие производства	105,6	103,3	105,7	91,5	103,4	101,0
Электроэнергетика	88,6	97,6	109	99,3	97,4	103,8
Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизация отходов	100,8	95,5	129,9	91	113,5	99,4

Увеличение индекса промышленного производства в 2024 году отмечено в видах деятельности: производство пищевых продуктов - 142,5%; производство текстильных изделий в 2,5 раза; производство одежды - 103,8%; производство бумаги и бумажных изделий - 100,0%; производство прочей неметаллической минеральной продукции - 91,6%; производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования - 74,7%; производство компьютеров, электронных и оптических изделий - 92,2%, производство напитков - 60,1%, производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов - 123,1%, производство прочих готовых изделий - 167,7%, ремонт и монтаж машин и оборудования - 53,4%.

Сокращение объемов производства допущено в видах деятельности: производство электрического оборудования - 56,4%; производство кожи и изделий из кожи - 107,6%, обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели - 113,0%, деятельность полиграфическая и копирование носителей информации - 73,3%; производство химических веществ и химических продуктов - 98,3%; производство резиновых и пластмассовых изделий - 98,1%; металлургическое производство - 86,4%;

производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки - 56,9%; производство мебели - 99,4%.

Объем отгрузки товаров по основным отраслям производства демонстрирует следующую динамику (таблица 22).

Таблица 22

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами, млн. рублей

Отрасль	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Добыча полезных ископаемых	1 153,0	1 326,0	1 223,0	1 635,0	1 826,0	2 086,0
Обрабатывающие производства	202 563,0	217 986,0	329 981,0	362 768,0	331 684,0	373 334,0
Электроэнергетика	19 871,0	19 417,0	19 749,0	22 114,0	23 156,0	24 628,0
Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизация отходов	3 462,0	4 061,0	4 524,0	4 195,0	5 110,0	5 162,0

Среднесписочная численность работников организаций обрабатывающей промышленности в 2024 году сократилась по сравнению с 2019 годом на 15,6%. Аналогичная проблема фиксируется и в других основных отраслях промышленности (таблица 23).

Таблица 23

Среднесписочная численность работников организаций, человек

Отрасль	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Добыча полезных ископаемых	1 164	1 093	1 036	823	474	442
Обрабатывающие производства	45 216	44 596	41 161	39 244	38 048	38 182
Электроэнергетика	8 289	8 140	8 044	7 815	7 719	7 316
Водоснабжение, водоотведение, организация сбора и утилизации отходов	3 807	3 915	3 436	3 172	3 090	2 866

С целью обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий Новгородской области реализуется ряд проектов и мероприятий.

В 2022 году в рамках приоритетного регионального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на малых и средних предприятиях» на базе ГОАУ «Новгородский центр развития инноваций и промышленности» (далее - ГОАУ «ЦИП») создан проектно-

учебный центр «Производительность труда», деятельность которого направлена на помощь предприятиям в создании производственной системы. Реализовано 17 проектов по внедрению методов бережливого производства. На базе проектно-учебного центра «Производительность труда» ГОАУ «ЦИП» работает учебно-производственная площадка «Фабрика производственных процессов» и учебно-методическая площадка «Фабрика офисных процессов», в которых 2 699 человек прошли профессиональное обучение.

В рамках национального проекта «Производительность труда» по итогам 2024 года внедрили бережливые технологии 39 предприятий из отраслей: машиностроения, химии, радиоэлектроники, обработки древесины и производства бумаги, пищевой промышленности (больше половины крупных и средних предприятий обрабатывающего производства региона), а также реализуют проекты с использованием бережливых технологий. По результатам указанных проектов время протекания процессов снизилось в среднем на 42%, выработка увеличилась на 85%, незавершенное производство снизилось на 34%, общий реальный экономический эффект составил около 1 млрд рублей.

Важным фактором обеспечения конкурентоспособности промышленности является инновационный характер производства. Доля организаций, осуществляющих технологические инновации в Новгородской области, в общем количестве организаций составляет в 2024 году 19,6%.

Один из приоритетов регионального развития - создание инфраструктуры и условий для проведения научных исследований и разработок, внедрение наукоемких технологий, отвечающих современным принципам организации научной, научно-технической и инновационной деятельности.

Научно-технологическое развитие Новгородской области направлено на научно-техническое и интеллектуальное обеспечение структурных изменений в экономике региона. Осуществляется целенаправленная работа по преобразованию региона в территорию передовых научных идей, технологий и разработок. Предпринимаются стратегические шаги по развитию науки, образования, производства.

С 2022 года НовГУ совместно с ПАО «Акрон» реализует программу развития Передовой инженерной школы «Распределенные системы управления технологическими процессами», предполагающей проведение прорывных научных исследований, а также подготовку и переподготовку высококвалифицированных научных кадров. На базе Передовой инженерной школы создано 12 научных лабораторий, выполняющих научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы для организаций реального сектора экономики.

НовГУ реализует проект по созданию и развитию центра инженерных разработок. Центр инженерных разработок НовГУ вошел в число 10 победителей и получит в 2026-2027 годах 320 млн. рублей из средств федерального бюджета на создание прорывной технологии и компетенций для разработки, производства и внедрения масштабируемых, многофункциональных радиолокационных комплексов нового поколения на основе унифицированных модулей («сот») и технологии ММО-виртуализации антенных решеток.

В НовГУ в 2024 году проведено 28 всероссийских и международных конференций.

В целях проведения фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований совместно с Российским научным фондом осуществляется поддержка исследователей и научных коллективов, общий объем регионального финансирования за 2022-2024 годы составил 24,5 млн. рублей.

В рамках деятельности регионального фонда поддержки научной, научно-технической, инновационной деятельности, созданного на базе ГОАУ «Новгородский центр развития инноваций и промышленности», проводился региональный конкурс проектов научных исследований и опытно-конструкторских работ. В период 2023-2024 годы поддержано 20 проектов на общую сумму 15,0 млн. рублей.

Осуществляется активное взаимодействие с институтами развития.

В 2024 году на конкурсы ФГБУ «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» подано 63 заявки, из них поддержано - 16.

Благодаря реализуемым мерам финансовой поддержки осуществляется внедрение в промышленное производство научных исследований и разработок.

В Новгородской области численность работников, выполнявших научные исследования и разработки, в 2023 году составила 1 095 человек, включая исследователей в количестве 609 человек, в том числе в возрасте до 39 лет - 297 человек. При этом удельный вес расходов, направленных на научные исследования и разработки, из средств консолидированного бюджета Новгородской области остается недостаточным для технической оснащенности организаций.

Для снижения административных барьеров и создания благоприятных условий для российских организаций, включенных в реестр малых технологических компаний и инвестирующих в них, в регионе введен льготный налоговый режим. Особое внимание уделяется развитию сферы интеллектуальной собственности и росту патентной активности. За период с 2021 по 2023 годы зафиксирована положительная динамика количества поданных заявок на выдачу патента и подтвержденных исключительных прав

на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, удостоверенные патентами. Так в 2021 году подано 64 заявки, получено 46 патентов, в 2022 году подано 83 заявки и получен 41 патент, в 2023 году подана 91 заявка и получено 58 патентов.

На возмещение части затрат, связанных с регистрацией патентов юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям и физическим лицам в сфере инновационной деятельности в период 2023-2024 годы предоставлены субсидии в размере 873,0 тыс. рублей.

В период с 01 января 2024 года по 29 августа 2025 года изобретатели НовГУ подали 134 заявки на объекты интеллектуальной собственности, в том числе 3 международные заявки (2 заявки в Национальный центр интеллектуальной собственности Республики Беларусь и 1 заявка в Евразийское патентное ведомство).

Получено 84 подтвержденных исключительных прав на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, удостоверенные патентами.

НовГУ функционирует как учебно-научно-инновационный комплекс (УНИК), в состав которого входят 7 институтов, 1 филиал, 2 профессиональных образовательных организации. В НовГУ и при нем создана мощная инфраструктура обслуживания науки и наукоемкого бизнеса: научно-исследовательский центр, инжиниринговый центр радиоэлектронного прототипирования, центр новых информационных технологий, центр развития публикационной активности, центр поддержки технологий и инноваций, дизайн-центр микроэлектроники, фундаментальная библиотека, 4 докторских диссертационных совета, докторантура, аспирантура, ординатура, магистратура.

Для развития цифровых компетенций у целевых аудиторий и обеспечения кадрами предприятий и компаний цифровой экономики, способных отвечать на вызовы нового технологического уклада и обеспечивать технологический суверенитет Российской Федерации создана Новгородская техническая школа (далее - НТШ). Принципиальной для НТШ является функция по созданию экосистемы, в которой осуществляется взаимодействие образовательного и академического сообщества с высокотехнологичными компаниями. В 2020-2024 годах в рамках развития НТШ в НовГУ создано ряд лабораторий, ведущих исследования по прорывным современным технологиям. С 2022 года они переведены в состав созданного Центра междисциплинарных исследований и разработок (Центр «МИР»).

Кроме того, с 2018 года в составе НовГУ работает Центр «Геномного инжиниринга», а в нем лаборатория «Биобанк, геномный инжиниринг».

С целью дальнейшего развития фундаментальных исследований на территорию Новгородской области привлечена академическая наука (совместная лаборатория с Физико-техническим институтом им. А.Ф. Иоффе

Российской академии наук, совместная лаборатория с Институтом радиотехники и электроники Российской академии наук, совместная лаборатория с Институтом системного программирования Российской академии наук). НовГУ постоянно принимает участие в выполнении фундаментальных научно-исследовательских разработках в рамках государственного задания, в конкурсах грантов Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Российского научного фонда (таблица 24).

Таблица 24

Основные направления развития научно-инновационной сферы НовГУ

Научное направление	Планы развития
Разработка устройств формирования и обработки сложных сигналов	Практические подходы к реализации методов когерентной компенсационной обработки сложных сигналов в радиолокационной станции с квазинепрерывным режимом работы. Практические подходы к реализации алгоритмов адаптивного формирования сложных шумоподобных сигналов с заданными корреляционными свойствами. Теоретические исследования и экспериментальная проверка формирования и обработки сигналов с квазинепрерывной огибающей амплитудного спектра.
Физика и техника магнитоэлектрических явлений	Исследование и разработка новых микро- и наноструктур для магнитоэлектронных устройств. Исследование и разработка магнитоэлектронных микро-и наноустройств в широком диапазоне частот.
Обобщенные решения нелинейных интегро-дифференциальных и разностных уравнений	Построение новых вариантов Н-мер, развитие метода компенсированной компактности. Использование ожидаемых результатов в исследовании энтропийных решений задачи Коши для анизотропного нелинейного вырождающегося параболического уравнения и их асимптотического поведения при больших временах. Доказательство слабой замкнутости множества адаптированных энтропийных решений скалярных законов сохранения в случае разрывной по пространственной переменной функции потока. Исследование моделей несжимаемых вязкоупругих жидкостей в рамках теории уравнений соболевского типа, доказательство теорем существования и единственности решения соответствующих начально-краевых задач, описание фазовых пространств. Нахождение условий существования и единственности решения задачи Шварца для специальных типов структурных матриц в произвольных областях. Изучение граничных свойств J-аналитических функций и их приложения. Исследование асимптотических свойств неавтономных систем разностных уравнений и их приложений к моделям динамики биологических популяций. Разработка теории интегро-дифференциальных уравнений дифракции на поверхностях с различными условиями симметрии. Построение численных методов решения и соответствующих программных комплексов.
Моделирование полимерных систем	Изучение взаимодействия пестицидов с частицами нативного микропластика из биodeградируемых и небиodeградируемых полимеров в водной среде методами компьютерного моделирования. Изучение взаимодействия молекул

	антибиотиков с частицами нативного микропластика из биodeградируемых и небиodeградируемых полимеров в водной среде методами компьютерного моделирования.
Математическое моделирование физических процессов, материалов, структур и твердотельная электроника	Теория электронной структуры полупроводниковых твердых растворов замещения. Аналитические подходы. Теория релаксационных процессов в материалах, подвергнутых пластической деформации. Выявление влияния различных технологических факторов на предельные характеристики микро- и наноэлектронных приборов при широком использовании плазмохимических методов обработки, ионных пучков, фотонного отжига. Разработка технологии спекания полупроводниковых пластин на основе подложек GaAs и InP для создания исходной гетероструктуры вертикально излучающего лазера спектрального диапазона 1.55 мкм, - исследования переходных слоев, формирующихся при спекании подложек, а также переходных слоев гетероструктур. Формирование ионно-легированных слоев на нитриде галлия при внедрении ионов кремния и магния. Модернизация оригинальных методик и разработка новых способов диагностики нанообъектов и границ раздела фаз. Совместное использование теоретических и эмпирических методов исследования приборных гетероструктур сверхвысокочастотных полевых транзисторов. Установление критически сильного влияния переходных слоёв, расположенных около интерфейсов гетеропереходов на основные параметры двумерного электронного газа: подвижность и поверхностную концентрацию. Прецизионные зондовые методы измерения их характеристик и технология производства микроприборов силовой, сверхвысокочастотной электроники, фотоники и сенсорики. Релаксационная модель гистерезисных явлений в твердых телах. Метод функционального интегрирования и эргодическое приближение в теории равновесных и неравновесных конденсированных систем. Кинетическая теория классических систем заряженных частиц на основе релятивистской динамики и принципа причинности. Микроскопическая термодинамика и кинетика малочастичных (few-body) систем, включая наносистемы. Микроскопическая теория систем, обладающих свойством наследственности (hereditary systems).
Кибербезопасность	Исследование и разработка методов контролируемого выполнения кода в виртуальной машине. Исследование применения методов искусственного интеллекта в диагностике заболеваний.
Разработка и исследование математических моделей многопараметрических систем	Разработка универсальных стратегий управления пакетной обработкой, если для обработки могут использоваться два или более альтернативных методов с фиксированными, но априори неизвестными эффективностями.
Распознавание образов, обработка изображений	Разработка и совершенствование методов численного оценивания близости тематического текста эталонному варианту описания представляемого им фрагмента знаний для иерархизации источников информации по степени значимости при изучении заданной предметной области.
Техническое обследование строительных конструкций	Развитие BIM-технологий (информационное моделирование зданий и сооружений)

Биохимические методы получения биологически активных веществ и разработка мер по повышению продуктивности животных	Исследование проблем биологического катализа. Анализ и синтез биологически активных веществ. Выделение веществ из биологического материала, очистка, установление их строения. Установление взаимосвязи химического и морфологического состава живых организмов и их функций. Разработка модели для определения функциональной активности биологически активных веществ и препаратов.
Разработка экологически безопасных высокопродуктивных технологий овощей, лекарственной и другой растениеводческой продукции	Научное обоснование технологии выращивания репродуцированного и элитного семенного картофеля высокопродуктивных сортов. Экологические аспекты производства и применения органических удобрений. Исследования по технологиям возделывания полевых культур; агробиологической оценке перспективных сортов бобовых, картофеля, примул и пионов; смешанные посевы вики посевной в смеси с овсом и ячменем разных норм высева; ряд исследований по озеленению приусадебного участка различными типами газонов, создание и использование газонов в ландшафтном озеленении в условиях Новгородского района, кроме того исследования по агроэнергетической оценке кормов.
Распространенность, механизмы развития, лечение и профилактика основных сердечно-сосудистых заболеваний	Превентивная и ранняя диагностика социально-значимых заболеваний.
Изучение иммунологических аспектов в диагностике, профилактике и лечении инфекционных заболеваний	Изучение роли микробиотического и инфекционного фактора в развитии аллергических заболеваний.
Проблемы торакальной хирургии и хирургической гепатологии	Хирургия повреждений пищевода, улучшение результатов диагностики и лечения за счет внедрения технико-тактических инновационных технологий. Совершенствование технических приемов хирургического лечения гнойно-воспалительных заболеваний средостения. Разработка способов предупреждения несостоятельности швов культы бронха после удаления легкого. Раннее (сипинговое) питание, как способ повышения репаративных процессов и профилактики несостоятельности швов гастро-эзофаго-анастомоза.
Оценка, прогнозирование состояния здоровья населения и разработка целевых медико-социальных программ	Фундаментальные научные подходы к совершенствованию национальной системы охраны здоровья населения, эффективно функционирующей в условиях глобальных и институциональных рисков.
Стратегический анализ и моделирование развития социально-экономической	Социально-экономические проблемы регионального развития. Инновационное развитие экономики. Вопросы устойчивого развития.

системы региона	
Развитие открытых образовательных систем в России и за рубежом	Концепция подготовки будущих учителей к лидерству в образовании. Концепция и стратегии гражданского образования детей и учащейся молодежи в контексте информационной безопасности.
Непрерывное профессиональное образование кадров и инновационное развитие образовательных систем	Сельская школа и сельский учитель: продуктивные российские и зарубежные практики.
Охранные научные археологические исследования	Организация и проведение фундаментальных и полевых исследований археологических памятников Новгородской области. Создание научной и образовательной базы для подготовки специалистов всех уровней в области археологии. Популяризация и экспозиционно-выставочная деятельность в области археологии. Проведение государственной историко-культурной экспертизы.
Проблемы современных социокультурных исследований	Коллаборация с Научно-координационным Советом Института философии Российской академии наук по философским проблемам социальной теории. Тема исследования: «Социальная теория и жизненный мир человека» (Научный проект). Участие в издательских проектах Совета: 1. Альманах «Вопросы социальной теории», 2. Журнал «Личность. Культура. Общество.».

В 2025 году Новгородская область признана победителем Всероссийского конкурса «Столица изобретательства России - 2025», что является результатом активной работы региона в данном направлении.

Для взаимодействия между органами государственной власти, научными организациями, образовательными организациями, бизнес-сообществом и иными заинтересованными сторонами в регионе сформированы Совет по вопросам высшего образования и науки при Губернаторе Новгородской области, Новгородский общественно-консультативный совет по вопросам интеллектуальной собственности при министерстве промышленности и торговли Новгородской области, Совет молодых ученых и специалистов Новгородской области.

За счет концентрации имеющихся ресурсов и их эффективного использования в период 2021-2024 годы в регионе произошли существенные изменения в сторону развития инфраструктуры. Для разработки и производства высокотехнологичной электронной продукции и программного обеспечения посредством кооперации науки, инженеров, исследователей и предпринимателей с высокотехнологичными предприятиями на территории региона НовГУ совместно с Правительством Новгородской области создан ИНТЦ «Валдай».

НовГУ совместно с ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский

университет), ФГБУН Институт системного программирования им. В.П. Иванникова Федерального государственного бюджетного учреждения Российской академии наук, ФГАУН Институт конструкторско-технологической информатики Российской академии наук входит в Научный центр мирового уровня «Цифровой биодизайн и персонализированное здравоохранение» (далее - Научный центр), которым ведется работа по созданию цифровой модели рака легкого.

В целях интеграции образовательных организаций ВО, научных организаций и их кооперации с организациями, действующими в реальном секторе экономики, для технологического развития Новгородской области создан научно-образовательный центр мирового уровня «НОВАя электроника». Стратегической целью создания и деятельности центра является расширение оборота новых научных знаний в рамках исследований и разработок, повышение экономической устойчивости Новгородского региона за счет технологического развития и получения критических и сквозных технологий собственных разработок.

В рамках национального проекта «Наука и университеты» в регионе выполняется строительство кампуса мирового уровня, который станет частью приоритетного регионального проекта «Город-университет». Концепцией «Город-Университет» предполагается создание устойчивой экосистемы взаимодействия между НовГУ и регионом в рамках различных векторов влияния на технологическую и социально-культурную жизнь региона, цель которой является создание комфорта для проживания, обучения и работы.

В рамках проекта «Новые подходы к решению проблемы микропластика как потенциальной угрозы человеку и окружающей среде» на базе НовГУ создан Центр исследования проблем микропластика с двумя научными лабораториями.

В целях реализации федерального проекта «Разработка, стандартизация и серийное производство беспилотных авиационных систем и комплектов» национального проекта «Беспилотные авиационные системы» и в целях реализации Стратегии развития беспилотной авиации Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года по инициативе Правительства Новгородской области 19 сентября 2023 года создана АНО «Научно-производственный центр испытаний и компетенций в сфере развития беспилотных авиационных систем и средств защиты от их противоправного применения «Ушкуйник» (далее - НПЦ «Ушкуйник»), которая работает по принципу «одного окна» в сфере беспилотных авиационных систем и осуществляет функции управляющей компании.

В 2024 году Министерство промышленности и торговли Российской Федерации аккредитовал НПЦ «Ушкуйник» и присвоил статус научно-производственного центра испытаний и компетенций в области развития

технологий беспилотных авиационных систем. Новгородская область выиграла отбор на предоставление субсидии и в 2025 году выделены средства на создание и оснащение центра коллективного пользования БАС. НПЦ «Ушкуйник» в рамках федерального проекта «Разработка, стандартизация и серийное производство беспилотных авиационных систем и комплектующих» будет оснащен оборудованием Центр коллективного пользования БАС на сумму 494,5 млн. рублей, который будет запущен в 2026 году. Его возможности позволят резидентам производить комплектующие для разрабатываемых проектов сферы беспилотных систем и средств их противодействия.

На базе ГОАУ «ЦИП» создан Центр развития промышленной робототехники, задачами которого являются проведение мероприятий по популяризации роботизации промышленных предприятий, внесение предложений по разработке соответствующих образовательных программ и оказание содействия промышленным предприятиям Новгородской области в вопросе интеграции робототехнических комплексов на производстве.

На территории Новгородской области ведут деятельность малые технологические компании (далее - МТК), которые играют ключевую роль как двигатели инноваций и экономического роста научно-технологического развития Новгородской области, генерируя новые возможности через создание новых продуктов, методов производства, рынков и повышение производительности.

На текущий момент в реестр МТК включено 19 организаций, осуществляющих деятельность на территории Новгородской области в таких областях, как промышленность, исследования и инженерно-техническое проектирование, здравоохранение, и реализующих проекты по искусственному интеллекту, обработке и хранению больших данных, инженерным комплексам.

С целью реализации положений Федерального закона от 23 августа 1996 года № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике», Федерального закона от 04 августа 2023 года № 478-ФЗ «О развитии технологических компаний в Российской Федерации», оказания информационной и консультационной поддержки организаций, осуществляющих инновационную деятельность на территории Российской Федерации, оказания содействия в подготовке сведений для включения организаций в реестр МТК, на базе ГОАУ «ЦИП» создан Новгородский научно-инновационный центр (далее - Центр).

Центр является «одним окном» для инновационных компаний, аккумулирующим доступ ко всем мерам поддержки, как региональным, так и федеральным. Деятельность центра направлена на увеличение средней

выручки МТК не менее чем в семь раз к 2030 году по сравнению с уровнем 2023 года (таблица 25).

В целях создания условий для развития МТК, упрощения получения статуса МТК, обеспечения доступа к финансированию через фонды поддержки инноваций, такие как Фонд содействия инновациям и Фонд «Сколково», между ГОАУ «ЦИП» и АО Управляющая компания ИНТЦ «Интеллектуальная электроника - Валдай» 24 февраля 2025 года заключено соглашение о сотрудничестве.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации № 309 в Новгородской области в регионе принят ряд законодательных инициатив:

областной закон от 31.03.2025 № 674-ОЗ «О внесении изменений в областной закон «О применении на территории Новгородской области инвестиционного налогового вычета по налогу на прибыль организаций», дающий право на применение инвестиционного налогового вычета в размере 100 процентов суммы расходов налогоплательщика, но не более 150 млн. рублей за год для организаций, осуществляющих венчурные инвестиции в МТК посредством участия в инвестиционном товариществе;

областной закон от 31.03.2025 № 666-ОЗ «Об установлении пониженной налоговой ставки по налогу на прибыль организаций для налогоплательщиков - российских организаций, включенных в реестр малых технологических компаний», дающий право пониженной ставки налога на прибыль организаций, подлежащего зачислению в консолидированный бюджет Новгородской области, для российских организаций, включенных в реестр МТК, в размере 10 процентов;

постановление Правительства Новгородской области от 08.10.2025 № 362 «Об утверждении Порядка формирования и ведения регионального реестра инвестиционных товариществ для осуществления венчурных и (или) прямых инвестиций в инновационные проекты и (или) инновационную деятельность на территории Новгородской области».

Таблица 25

Объем выручки малых технологических компаний, млн. рублей

2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год
891,3	1 319,2	1 575,2	2 228,3	3 030,4	4 010,9	4 948,6	5 827,2	6 239,1

В целях стимулирования роста МТК в регионе министерством промышленности и торговли Новгородской области запланирован ряд мероприятий, направленных на адресную работу как с действующими, так и с потенциальными МТК, из них:

координация взаимодействия МТК в части формирования государственных заданий с учетом модели «квалифицированного заказчика», в том числе на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;

проведение предварительной, текущей и последующей оценки результативности и эффективности мер поддержки и стимулирования

научно-технологического развития и осуществление мониторинга эффективности введенных налоговых льгот;

оказание информационного и консультационного сопровождения МТК в части получения региональных и федеральных мер финансовой поддержки.

В Новгородской области с 2019 года функционирует Региональный фонд развития промышленности, основная цель которого предоставление льготного финансирования новгородским предприятиям. Профинансировано 128 проектов на общую сумму 1 290 млн. рублей, капитализация составляет 691,2 млн. рублей. Плановые объемы выдачи льготных кредитов в период с 2026 по 2031 годы составят в среднем 250 млн. рублей в год.

В таблице 26 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Конкурентоспособная промышленность».

Таблица 26

SWOT-анализ направления «Конкурентоспособная промышленность»

Сильные стороны	Слабые стороны
благоприятный инвестиционный климат, стабильное снижение административной нагрузки на бизнес; высокий научный и инновационный потенциал; наличие инвестиционно-инновационной инфраструктуры: большое количество инвестиционных площадок для реализации новых проектов, в том числе территорий с преференциальными режимами развития (ИНТЦ «Валдай», ОЭЗ ППТ «Новгородская» и технопарки); сильные конкурентные позиции отдельных новгородских предприятий, в частности, ПАО «Акрон», АО «Боровичский комбинат огнеупоров» с мощной материально-технической базой; реализация приоритетного регионального проекта «Повышение производительности труда на малых и средних предприятиях»	нехватка квалифицированных кадров, в том числе научно-технических; недостаточность льготного финансирования
Возможности	Угрозы
государственная политика импортозамещения и поддержки несырьевого неэнергетического экспорта; географическая близость к «инвестиционным центрам» Российской Федерации - Москве и Санкт-Петербургу; близкий доступ к портам, аэропортам и таможенным терминалам СЗФО; устойчивая ориентация региональной политики на развитие научного и инновационного потенциала; развитие потенциала МТК;	снижение численности населения региона и отток рабочей силы; конкуренция за высококвалифицированные кадры со стороны промышленного сектора других регионов России, высокая привлекательность Московской и Санкт-Петербургской агломераций для талантливой молодежи; удорожание кредитов, нехватка дешевых заемных средств для развития; рост цен на производственное оборудование, сырье и материалы (в том числе импортируемое);

масштабирование применения беспилотных воздушных средств	технологическая изоляция, расширение международных санкций; ограниченность финансовых ресурсов для осуществления поддержки производств, а также расширения инвестиционно-инновационной инфраструктуры; рост кредитной нагрузки на предприятия, использующие заемный оборотный капитал
--	---

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для обеспечения конкурентоспособной промышленности Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

дефицит квалифицированных кадров и дальнейшее снижение доступности необходимых трудовых ресурсов увеличивает производственные риски, мешает нарастить производственные мощности и может затормозить развитие конкурентоспособных промышленных производств. Кроме того, на ситуацию может негативно повлиять ужесточение конкуренции за высококвалифицированные кадры со стороны промышленного сектора других регионов России;

удорожание кредитов, нехватка дешевых заемных средств на фоне роста цен на производственное оборудование, сырье и материалы может привести к увеличению издержек на производство и логистику, что может оказать негативное влияние на финансовую стабильность предприятий и на возможности финансировать внедрение передовых производственных технологий;

ограниченность финансовых ресурсов при снижении финансирования из федерального бюджета может снизить поддержку производств, а также затормозить реализацию проектов по расширению инвестиционно-инновационной инфраструктуры;

технологическая изоляция и расширение международных санкций создают риски для технологического обмена, импорта новых технологических решений, что может повлечь увеличение затрат на разработку и внедрение собственных технологий.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Конкурентоспособная промышленность» являются:

повышение конкурентоспособности предприятий на территории Новгородской области;

повышение уровня технологического потенциала промышленных предприятий Новгородской области;

развитие научно-интеллектуального потенциала Новгородской области;

подготовка лидеров в области инженерии и технологических инноваций;

создание уникальных решений для технологического лидерства и формирования новых рынков в ключевых для макрорегиона направлениях;

расширение оборота новых научных знаний в рамках исследований и разработок, повышение экономической устойчивости Новгородского региона за счет технологического развития и получения критических и сквозных технологий собственных разработок.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

- увеличение площади инновационной инфраструктуры поддержки предпринимательства (технопарки и бизнес-инкубаторы);

- увеличение внутренних затрат на исследования и разработки не менее чем до 2% валового внутреннего продукта, в том числе за счет увеличения инвестиций со стороны частного бизнеса на эти цели не менее чем в два раза;

- повышение заработной платы и производительности труда;

- строительство готовых производственных площадей;

- предоставление Региональным фондом развития промышленности (ФРП) мер финансовой поддержки предприятиям, осуществляющим деятельность в Новгородской области;

- увеличение уровня активности организаций в системе управления научной, научно-технической и инновационной деятельностью (ЕГИСУ НИОКТР);

- увеличение количества обучающихся в образовательных организациях Новгородской области, вовлеченных в научно-техническое творчество;

- предоставление поддержки исследователей и научных коллективов;

- создание инфраструктуры современного университетского кампуса ОЭЗ ППТ «Новгородская», включая Центры и лаборатории ИНТЦ «Валдай», входящие в его состав.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

- региональный проект «Производительность труда» (Новгородская область);

- региональный проект «Стимулирование спроса на отечественные беспилотные авиационные системы (Новгородская область)»;

- приоритетный региональный проект «Отраслевое применение беспилотных авиационных систем».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

- функционирование регионального фонда развития промышленности в Новгородской области;

- возмещение предприятиям Новгородской области части затрат на участие в конгрессно-выставочных мероприятиях;

предоставление мер финансовой поддержки юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на возмещение части затрат промышленных предприятий, связанных с приобретением нового оборудования;

развитие инвестиционно-инновационной инфраструктуры региона:

создание инвестиционных площадок для реализации новых проектов, включая территории с преференциальными режимами развития;

создание Центра коллективного пользования в сфере беспилотных авиационных систем.

Реализация поставленных задач по направлению «Конкурентоспособная промышленность» обеспечивает достижение целевых показателей и ожидаемого результата.

Целевые показатели:

достижение индекса промышленного производства в обрабатывающей промышленности к 2031 году - 107,5%;

уровень активности организаций в единой государственной информационной системе учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения (ЕГИСУ НИОКТР) к 2031 году - 10,5%;

количество обучающихся в образовательных организациях Новгородской области, вовлеченных в научно-техническое творчество к 2031 году - 22,0 тысяч человек;

доля предприятий, достигших ежегодного 5%-ного прироста производительности труда на предприятиях-участниках, внедряющих мероприятия по повышению производительности труда под федеральным и региональным управлением, к 2031 году - 50%;

обеспечение к 2031 году вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок;

увеличение к 2031 году внутренних затрат на исследования и разработки за счет всех источников в текущих ценах к ВРП не менее чем до 2%;

увеличение к 2031 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в Российской Федерации в полтора раза по сравнению с уровнем 2023 года;

увеличение к 2031 году выручки МТК не менее чем в семь раз по сравнению с уровнем 2023 года.

Ожидаемым результатом является создание новых объектов инфраструктуры поддержки предпринимательства, в том числе строительство технопарка в 2026-2027 годах.

3.2.2. Малое и среднее предпринимательство

В Новгородской области по состоянию на 1 января 2025 года действует 21 466 субъектов МСП. При этом число индивидуальных предпринимателей составляет 14 833 человека, а количество юридических лиц - 6 633. Активный рост показывает количество индивидуальных предпринимателей в регионе (+16,3% к 2021 году), что говорит об увеличении интереса к созданию своего бизнеса у граждан и эффективной политике, проводимой Правительством Новгородской области в сфере предоставления мер поддержки субъектам МСП. Больше всего предпринимателей в Великом Новгороде (около 50% общего числа из субъектов МСП), Новгородском и Боровичском округах Новгородской области.

В структуре субъектов МСП по видам экономической деятельности наибольшую долю занимает оптовая и розничная торговля (32%), производство сельскохозяйственной продукции (19%), транспортировка и хранение (15%), доля строительства составляет (10,0%), обрабатывающих производств (8,0%), сферы предоставления персональных услуг (7,0%), гостиниц и предприятий общественного питания (4,0%), деятельности по операциям с недвижимым имуществом (4,0%), прочие (1,0%) (рисунок 6).

Рисунок 6

Структура субъектов МСП по видам экономической деятельности



Устойчивый рост показывает оборот малых предприятий, который в 2024 году составил 105 127,4 млн. руб. (+76,6% к 2020 году).

Численность занятых в сфере МСП за период 2019-2024 годов выросла с 67 438 до 100 020 человек (+48,3%).

Вместе с тем, численность занятых в сфере МСП (без учета самозанятых) составляет менее 28% от общего количества занятых в экономике региона, что обусловлено занятостью большей части

трудоспособного населения на крупных предприятиях в сфере обрабатывающей промышленности, торговли и строительства.

Доля МСП в ВРП Новгородской области по состоянию на 2023 год составила 20,7%.

В Новгородской области наблюдается устойчивый рост численности самозанятых. В период с 2020 по 2024 годы их количество возросло с 2,7 до 37,2 тысяч человек, что демонстрирует темпы прироста, превышающие среднероссийские показатели за аналогичный период на 8%. Такая динамика свидетельствует о повышении привлекательности самозанятости как формы экономической деятельности в регионе, а также отражает эффективное функционирование соответствующих институциональных и нормативных механизмов поддержки.

Согласно Национальному рейтингу состояния инвестиционного климата субъектов Российской Федерации, в рамках которого оцениваются, в том числе уровень развития МСП, эффективность поддержки МСП, регуляторная среда, институты и инфраструктура для ведения бизнеса, Новгородская область входит в топ-10 регионов (в 2019 году область занимала 14-е место).

С 2019 года на территории региона последовательно формируется система налоговых льгот для субъектов МСП.

В регионе продолжается создание эффективной инфраструктуры поддержки предпринимательства: в 2019 году в Великом Новгороде открыт центр «Мой бизнес» (в 2024 году - филиал в г. Боровичи), созданы 4 частных технопарка, в том числе с привлечением средств федеральной субсидии (технопарк «Трансвит» в 2022-2023 годах), сформирован первый в регионе креативный кластер («Трест» - 2024 год).

В связи с ростом количества индивидуальных предпринимателей, в том числе в сфере обрабатывающих производств, возникает потребность в дополнительном количестве оборудованных площадей для размещения субъектов предпринимательства и инновационной инфраструктуры. На решение данной задачи будет направлен инструментарий приоритетного регионального проекта «Формирование и развитие в Новгородской области современной инфраструктуры для субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности», предусматривающий расширение действующих и создание новых площадей.

В основном, бизнес интересуется возможностью получения финансовой поддержки, в том числе в форме заемного финансирования. В условиях высокой ключевой ставки Центрального Банка Российской Федерации и ограниченности доступа к кредитным ресурсам одним из инструментов поддержки инвестиционной активности субъектов МСП является льготное кредитование и гарантийная поддержка Новгородского Фонда поддержки малого предпринимательства (микрокредитная компания).

В период с 2020 по 2024 год совокупный объем займов, предоставленных Фондом, превысил 3,5 млрд рублей, в то время как общий объем кредитов, выданных под поручительства Фонда, достиг 5 млрд рублей. Ключевой задачей данного периода являлось увеличение уровня капитализации Фонда до значений, позволяющих значительно сократить время ожидания субъектами МСП заемного финансирования, а также оказание своевременной поддержки бизнесу в условиях пандемии COVID-19 и санкционных ограничений. Эти меры способствовали непосредственному повышению доступности финансовых ресурсов и обеспечению стабильной работы предприятий в условиях неопределенности.

В перспективах на период с 2026 по 2031 год основной акцент будет сделан на обеспечение финансовой устойчивости субъектов МСП, особенно в наиболее уязвимых и чувствительных секторах экономики. Приоритетами станут разработка и реализация целевых программ финансовой поддержки предприятий, направленных на минимизацию рисков их деятельности, а также содействие в реализации инвестиционных проектов малых и средних компаний. Таким образом, Фонд будет выполнять стратегическую задачу повышения конкурентоспособности и долгосрочной стабильности МСП на территории Новгородской области.

Одной из приоритетных задач остается расширение информированности субъектов МСП о доступных мерах государственной поддержки, реализуемых как на региональном, так и на федеральном уровнях, а также обеспечение возможности использования этих мер в дистанционном формате. Для оптимизации данной задачи в качестве единого централизованного инструмента («Одного окна») внедрена цифровая платформа «МСП.РФ», предоставляющая комплексные услуги и информацию в электронном виде. В рамках реализации Стратегии к 2031 году планируется существенное увеличение доли субъектов МСП, зарегистрированных на платформе, с текущих 11,2% до 49%, что должно способствовать расширению доступа предпринимателей к различным программам поддержки и усилению их вовлеченности в цифровую экосистему.

Кумулятивный эффект от реализации региональной составляющей федерального проекта и приоритетного регионального проекта, а также гибкий инструментальный поддержки МСП позволит обеспечить создание условий для роста доходов субъектов МСП в расчете на одного работника не менее, чем на 28,1% к 2031 году.

В таблице 27 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Малое и среднее предпринимательство».

Таблица 27

SWOT-анализ направления «Малое и среднее предпринимательство»

Сильные стороны	Слабые стороны
качество регуляторной среды для ведения бизнеса; развитые институты поддержки МСП; качественные информационные каналы по вопросам поддержки и развития МСП; относительно дешевые ресурсы для бизнеса (трудовые, земельные), низкий инвестиционный порог входа на рынок; наличие налоговых льгот для отдельных категорий субъектов МСП	недостаточное количество оборудованных площадей для размещения субъектов предпринимательства и инновационной инфраструктуры; низкий уровень вовлеченности субъектов МСП в цифровизацию
Возможности	Угрозы
увеличение площади инновационной инфраструктуры поддержки предпринимательства и создание новых объектов инфраструктуры поддержки предпринимательства; расширение мер региональной поддержки, включая льготные программы кредитования МСП	низкий уровень диверсификации МСП в общей структуре экономики региона; ограниченная доступность кредитных средств для реализации инвестиционных программ субъектов МСП. снижение уровня софинансирования из федерального бюджета на поддержку и развитие МСП

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для развития МСП на территории Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются:

низкий уровень диверсификации субъектов МСП в структуре региональной экономики увеличивает ее уязвимость перед рыночными колебаниями, ограничивает приток инвестиций в инновационные и перспективные отрасли, а также замедляет процессы модернизации и внедрения новых технологий. В условиях концентрации усилий на традиционных секторах экономики происходит сдерживание структурной трансформации, что негативно сказывается на устойчивости и конкурентоспособности региона;

ограниченная доступность кредитных ресурсов для реализации инвестиционных проектов субъектами МСП существенно усложняет их финансовую устойчивость, снижает возможности долгосрочного планирования и реализации инновационных инициатив. Это, в свою очередь, препятствует обновлению основных фондов, внедрению передовых технологий и расширению масштабов их предпринимательской деятельности;

снижение объемов софинансирования из федерального бюджета, направленного на развитие и поддержку субъектов МСП, приводит к сокращению доступности мер государственной поддержки. Это ограничивает возможности роста вновь созданных субъектов МСП.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Малое и среднее предпринимательство» является обеспечение условий для устойчивого функционирования и роста МСП в регионе.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

- увеличение доли МСП в ВРП к 2031 году за счет диверсификации мер поддержки, в том числе в отраслях с высокой добавочной стоимостью продукции;

- повышение информированности о мерах государственной поддержки;

- увеличение площадей инновационной инфраструктуры поддержки предпринимательства;

- обеспечение темпа роста объема доходов МСП в расчете на одного работника к 2031 году.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

- приоритетный региональный проект «Формирование и развитие в Новгородской области современной инфраструктуры для субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности»;

- региональный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы (Новгородская область)».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

- увеличение количества оборудованных площадей для размещения субъектов предпринимательства, включая создание новых технопарков и креативных кластеров, а также расширение существующих объектов;

- поддержка федеральных программ льготного кредитования для субъектов МСП с акцентом на инвестиционные проекты, направленные на модернизацию и внедрение инновационных решений;

- увеличение доступности коммерческих кредитов при содействии региональной гарантийной организации;

- стимулирование субъектов МСП к интеграции в цифровую экосистему через цифровую платформу «МСП.РФ», в том числе предоставление доступа к образовательным материалам и возможностям онлайн-регистрации на предоставление мер поддержки;

- организация обучающих программ и индивидуальных консультаций в центрах «Мой бизнес» для повышения осведомленности о выгодах цифровизации бизнеса;

- развитие новых цифровых сервисов на базе инфраструктурных платформ для оптимизации деловых операций МСП (электронная отчетность, управление финансами, продвижение продукции) совместно с корпорацией МСП;

- разработка новых региональных программ поддержки высокотехнологичных отраслей и МСП, работающих в приоритетных для экономики региона секторах с высокой добавленной стоимостью (например,

ИТ, обрабатывающие производства, биотехнологии и аграрно-промышленный сектор);

повышение уровня информированности субъектов МСП о доступных мерах государственной поддержки через модернизацию портала для предпринимателей Новгородской области, а также активное использование социальных сетей и региональных средств массовой информации (далее - СМИ);

создание единой системы мониторинга, включающей сбор, анализ и обработку статистики о секторе МСП для оценки ключевых угроз, слабых сторон и изменений в структурах;

регулярный пересмотр и актуализация стратегических задач и инструментария развития сектора МСП на основании качественных исследований динамики бизнеса.

Реализация поставленных задач по направлению «Малое и среднее предпринимательство» обеспечивает достижение целевых показателей:

увеличение доли МСП в ВРП к 2031 году до 22,8% за счет диверсификации мер поддержки, в том числе в отраслях с высокой добавочной стоимостью продукции;

увеличение доли субъектов МСП, зарегистрированных на цифровой платформе «МСП.РФ» к 2031 году до 49%;

увеличение к 2031 году количества площадей инновационной инфраструктуры поддержки предпринимательства по отношению к 2024 году на 138%;

обеспечение темпа роста дохода в расчете на одного работника субъекта МСП к 2031 году на 128,12%.

3.2.3. Инвестиционный потенциал

Новгородская область является одним из наиболее инвестиционно привлекательных и динамично развивающихся регионов, входящих в состав СЗФО. За период с 2019 по 2025 годы позиция в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации изменилась с 14 на 9 место.

В период с 2019 по 2024 годы наблюдалась следующая динамика инвестиций в основной капитал (таблица 28).

Таблица 28

Динамика инвестиций в основной капитал

Наименование показателя	2019	2020	2021	2022	2023	2024
-------------------------	------	------	------	------	------	------

	год	год	год	год	год	год
Инвестиции в основной капитал, млн. рублей	49 828,0	50 039,0	47 029,0	57 950,0	75 984,0	85 616,2
Индекс физического объема инвестиций в основной капитал в % к предыдущему году	76,3	96,9	89,0	103,0	117,6	102,6
Инвестиции в основной капитал за исключением бюджетных средств, млн. руб.	43 564,2	45 046,2	40 501,0	46 553,5	60 057,9	65 746,5
Темп роста инвестиций в основной капитал за исключением бюджетных средств, %	90,18	103,40	89,91	114,94	129,01	109,5
Темп роста (индекс роста) физического объема инвестиций в основной капитал, за исключением инвестиций инфраструктурных монополий (федеральные проекты) и бюджетных ассигнований федерального бюджета к 2020 году, %	-	-	110,3	124,9	127,1	142,1

За последние годы наблюдается увеличение инвестиций в основной капитал. Объем инвестиций в основной капитал в регионе в 2024 году составил 85,6 млрд рублей или 0,2% от общероссийского объема (10 место в СЗФО и 69 место по России).

В Новгородской области функционирует комплекс объектов инвестиционной инфраструктуры:

ТОР «Угловка» и «Боровичи»;

индустриальный парк «Преображение» и ОЭЗ ППТ «Новгородская»;

ИНТЦ «Валдай»;

технопарки: промышленный технопарк «Трансвит», технопарк «ГАРО», Великоновгородский машиностроительный технопарк «ГАГАРИН».

По состоянию на 1 января 2025 года резидентами ТОР являются 14 организаций, реализующих инвестиционные проекты общей стоимостью 2 млрд рублей, создано 978 новых рабочих мест (таблица 29).

Таблица 29

Количество резидентов, объем инвестиций в основной капитал и количество созданных рабочих мест в ТОР Новгородской области (накопительным итогом)

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Количество резидентов ТОР, ед.	3	7	8	14	13	14
Объем инвестиций в основной капитал, млн. рублей	20,0	288,8	676,4	1 074,9	1 495,3	2 065,7
Количество созданных рабочих мест	94,0	464,0	541,0	661,0	865,0	978,0

Резиденты ТОР имеют право на региональные налоговые льготы в части налога на прибыль организации и налога на имущество организаций.

В ОЭЗ ППТ «Новгородская» по состоянию на 2024 год зарегистрировано 12 резидентов и создано 500 рабочих мест. В 2024 году ей присвоен статус индустриального парка. Основные финансовые показатели приведены в таблице 30.

Таблица 30

Основные финансовые показатели ОЭЗ ППТ «Новгородская», млн. рублей

Наименование показателя	Значение
Объем инвестиций, осуществленных резидентами ОЭЗ ППТ «Новгородская» на территории ОЭЗ ППТ «Новгородская»	2 584
Объем выручки от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг за вычетом НДС, акцизов	574
Объем израсходованных средств бюджета субъекта Российской Федерации и местных бюджетов, направленных на финансирование создания объектов инфраструктуры ОЭЗ ППТ «Новгородская»	6 275

По результатам оценки эффективности функционирования особых экономических зон за 2024 год, производимой Министерством экономического развития Российской Федерации (далее - Минэкономразвития России), ОЭЗ ППТ «Новгородская» набрала 76% (+24,0% к 2021 году).

На территории ОЭЗ ППТ «Новгородская» в 2025 году началось создание производства железобетонных плит НГП 4.0 для ВСЖМ-1 (далее - завод). Запуск производственной линии завода планируется в III квартале 2026 года, а производство готовой продукции в III квартале 2027 года. Объем инвестиций по проекту составит 12,0 млрд рублей, будет создано 897 рабочих мест. Проектная мощность завода составит более 100 тысяч сборочных единиц в год.

В таблице 31 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Инвестиционный потенциал».

Таблица 31

SWOT-анализ направления «Инвестиционный потенциал»

Сильные стороны	Слабые стороны
выгодное географическое положение между Москвой и Санкт-Петербургом; значительный природно-ресурсный потенциал (лесные ресурсы, торф, общераспространенные полезные ископаемые, минеральная вода); гибкая система инвестиционного законодательства, мер поддержки субъектов инвестиционной деятельности; развитые институты поддержки бизнеса и инвестиционной деятельности; наличие территорий с преференциальным экономическим режимом (ОЭЗ ППТ «Новгородская», ТОР, индустриальные парки, технопарки); наличие современных инвестиционных площадок для инвесторов и предпринимателей; Новгородская область входит в топ-10 регионов-лидеров Российской Федерации по качеству инвестиционного климата по итогам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации; относительно дешевая стоимость ресурсов (трудовые, земельные)	дефицит свободных земельных участков, оснащенных инженерной и транспортной инфраструктурой, и готовых производственных площадей для реализации инвестиционных проектов; ограниченность финансовых ресурсов для оснащения инвестиционных площадок инженерной и транспортной инфраструктурой; высокая стоимость подключения к сетям инженерно-технического обеспечения и высокая степень изношенности существующей инфраструктуры; недостаток высококвалифицированных кадров в отдельных отраслях; недостаток информации о регионе, сдерживающий инвестиционную активность и широкое продвижение продукции на внешние рынки
Возможности	Угрозы
увеличение площади и количества территорий с преференциальными режимами; реализация федеральных мер поддержки, связанных с созданием новых инструментов финансирования инфраструктурных проектов, а также проектов по модернизации имеющихся производственных мощностей и расширением программы льготного кредитования МСП; развитие инвестиционно-инновационной инфраструктуры региона: создание инвестиционных площадок для реализации новых проектов, включая территории с преференциальными режимами развития; совершенствование системы эффективного взаимодействия субъектов инвестиционного процесса; развитие деловых связей с зарубежными партнерами; развитие государственно-частного и муниципально-частного партнерства и иных механизмов привлечения внебюджетных средств в развитие экономики региона	отток высококвалифицированных кадров и старение населения Новгородской области; сохранение и/или ужесточение санкционных режимов, в том числе приводящее к ограничению доступа к заемному финансированию для российских компаний и привлечению современных технологий из-за рубежа; усиление межрегиональной конкуренции; недостаточность мер поддержки в виде федеральных инструментов развития территорий с преференциальными режимами; нестабильность налоговой и бюджетной политики Российской Федерации, в том числе изменение межбюджетных отношений, ухудшающее положение региона; сокращение расходов на реализацию инфраструктурных проектов вследствие снижения темпов роста доходной базы и увеличения социальной нагрузки на бюджет

Описанные угрозы формируют ряд стратегических рисков для инвестиционного потенциала Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

конкуренция за привлечение инвестиционных ресурсов с другими регионами страны. Ограниченность мер поддержки предпринимателей, реализующих инвестиционные проекты в регионах, необходимость поиска новых механизмов, развитие нестандартных подходов к поощрению предпринимательской активности;

замедление темпов развития инвестиционной инфраструктуры. Ограниченность финансовых ресурсов и сокращение финансирования может затормозить реализацию проектов по расширению инвестиционно-инновационной инфраструктуры.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Инвестиционный потенциал» является повышение инвестиционной привлекательности путем создания наиболее благоприятных условий для ведения предпринимательской деятельности.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

внедрение и совершенствование механизмов Регионального инвестиционного стандарта и Муниципального инвестиционного стандарта на территории Новгородской области;

оснащение земельных участков, находящихся в границах ОЭЗ ППТ «Новгородская», инженерной и транспортной инфраструктурой;

увеличение количества резидентов ОЭЗ ППТ «Новгородская»;

увеличение количества подготовленного высококвалифицированного персонала для инвестиционных проектов;

увеличение площади ОЭЗ ППТ «Новгородская», расширение инновационной инфраструктуры поддержки предпринимательства (технопарки, промышленные парки);

повышение узнаваемости региона на внутреннем и внешних рынках.

Основой реализации приоритетного направления будет являться приоритетный региональный проект «Формирование и развитие в Новгородской области современной инфраструктуры для субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности».

Комплексом процессных мероприятий, направленным на достижение целей и решение задач, является «Повышение инвестиционной привлекательности Новгородской области».

Реализация поставленных задач обеспечивает достижение следующих результатов и целевых показателей по направлению «Инвестиционный потенциал»:

Целевые показатели:

увеличение к 2031 году площади ОЭЗ ППТ «Новгородская» до 405 га;

увеличение численности резидентов ОЭЗ ППТ «Новгородская» к 2031 году не менее, чем на 23 единицы;

увеличение объема инвестиций в основной капитал, вложенных резидентами ОЭЗ ППТ «Новгородская» к 2031 году до 100 млрд рублей, создание не менее 4 600 высокопроизводительных рабочих мест;

привлечение новых резидентов в ТОР для создания к 2031 году не менее 1 300 рабочих мест;

увеличение объема инвестиций в основной капитал к концу 2031 года не менее чем на 70% по сравнению с уровнем 2020 года;

темп роста (индекс роста) физического объема инвестиций в основной капитал, за исключением инвестиций инфраструктурных монополий (федеральные проекты) и бюджетных ассигнований федерального бюджета, к 2031 году - 165%.

Ожидаемые результаты:

созданная инфраструктура поддержки инвестиционной деятельности в Новгородской области соответствует лучшим практикам Регионального инвестиционного стандарта и Муниципального инвестиционного стандарта;

обеспечение подготовки высококвалифицированных кадров для нужд ОЭЗ ППТ «Новгородская» и инвестиционных проектов на базе НовГУ и кампуса ОЭЗ ППТ «Новгородская» к 2031 году;

строительство нового производственного корпуса площадью не менее 38 тысяч квадратных метров и необходимой инженерной и транспортной инфраструктурой на территории ОЭЗ ППТ «Новгородская» к 2031 году.

3.2.4. Современный транспортный комплекс (в том числе ВСЖМ-1)

Транспортный комплекс объединяет железнодорожный, водный, автомобильный транспорт и объекты инфраструктуры (автомобильные дороги, порты, железнодорожные станции).

Устойчивое функционирование и развитие транспортного комплекса является необходимым условием высоких темпов экономического роста, обеспечения безопасности, свободы перемещения и повышения качества жизни населения.

Текущая ситуация по основным показателям работы транспортного комплекса в период с 2019 по 2024 годы характеризуется динамикой, приведенной в таблице 32.

Таблица 32

Динамика основных объемных показателей работы транспортного комплекса

№	Наименование показателя	Перевезено по годам					
		2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
1.	Пассажиров транспортом общего пользования, млн. человек						
1.1.	Железнодорожным транспортом	1,3	0,9	1,1	1,2	1,3	1,3*
1.2.	Автобусным транспортом	44,2	35,2	35,5	34,6	35	33,8
2.	Грузов, млн. тонн						
2.1.	Железнодорожным транспортом	7,8	7,3	7,7	7,3	7,2	7,2*
2.2.	Автомобильным транспортом	25,3	21,3	18,6	11,2	11,3	10,1

* - прогнозное значение, статистическая информация не сформирована

Из таблицы следует, что в период с 2021 по 2023 годы наблюдается повышение количества пассажирских перевозок железнодорожным транспортом.

После снижения в период 2019-2022 годов количества пассажирских перевозок автобусным транспортом, в 2023 году наблюдается его увеличение.

Сокращение перевозок грузов железнодорожным транспортом наблюдается в 2022 и 2023 годах. Перевозки грузов автомобильным транспортом выросли в 2023 году по сравнению с 2022 годом.

Доля парка общественного транспорта, имеющего срок эксплуатации не старше нормативного, в агломерациях и городах составляет 90%.

Общая протяженность автомобильных дорог общего пользования на конец 2024 года составила 15,4 тысяч километров.

Федеральные автомобильные дороги составили 1 067,3 км, региональные (межмуниципальные) - 7 148,7 км, автомобильные дороги местного значения - 7 189,0 км.

За пять лет доля протяженности автомобильных дорог общего пользования регионального или межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям, выросла с 43,1% до 61,26% (таблица 33).

Доля автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения,
соответствующих нормативным требованиям, %

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Доля автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям	43,1	47,6	54,1	61,4	60,57	61,26

В период с 2019 по 2024 годы отремонтировано 2 489 км автомобильных дорог и приведено в нормативное состояние 36 мостов.

Удовлетворенность качеством транспортного обслуживания пассажирским транспортом общего пользования составила (внутренние): 48% - довольны; 23,6% - не довольны; 19,8% - не пользовались; 8,6% - затрудняются с ответом.

Новгородская область является единственным регионом в СЗФО, в котором отсутствует авиационное сообщение с другими регионами Российской Федерации. Аэродромная инфраструктура Новгородской области не эксплуатируется с 2014 года и находится в ненормативном состоянии.

В мае 2025 года аэродромная инфраструктура была передана безвозмездно в федеральную собственность ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)» для последующего проведения капитального ремонта.

Капитальный ремонт аэродромной инфраструктуры, находящейся на базе бывшего военного аэродрома «Кречевицы», планируется начать в 3 квартале 2026 года и закончить в конце 2027 года.

Результатом выполнения капитального ремонта будет являться возобновление авиасообщения на территории Новгородской области и формирование на потенциальных линиях пассажиропотока на внутрироссийских линиях, возможность принимать грузовые борты.

Возобновление авиасообщения повлечет за собой развитие транспортной инфраструктуры, рост туристической привлекательности региона, комфорт жителей и гостей Новгородской области.

В таблице 34 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Современный транспортный комплекс (включая ВСЖМ-1)».

Таблица 34

SWOT-анализ направления «Современный транспортный комплекс
(в том числе ВСЖМ-1)»

Сильные стороны	Слабые стороны
развитая транспортная система с высокой плотностью железных и автомобильных дорог; рост количества перевезенных пассажиров железнодорожным и автомобильным транспортом; опережающее достижение национальных целей в части протяженности автомобильных дорог общего пользования регионального или межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям	отсутствие авиационного сообщения; средний возраст подвижного состава в муниципальных образованиях близок к нормативному; недостаточность финансовых средств на обновление подвижного состава; недостаточность средств на капитальный ремонт, реконструкцию и строительство региональных автомобильных дорог; необходимость проведения дноуглубительных работ для развития внутренних водных путей
Возможности	Угрозы
реализация мероприятий, направленных на увеличение протяженности автомобильных дорог, соответствующих нормативным требованиям; снижение количества мест концентрации дорожно-транспортных происшествий на дорожной сети; развитие пассажирских перевозок водным транспортом; капитальный ремонт аэродромной инфраструктуры, находящейся на базе бывшего военного аэродрома «Кречевицы»	сокращение финансовых средств, направляемых в транспортный комплекс; дополнительная нагрузка на существующую дорожную сеть и разрушение автомобильных дорог в связи со строительством ВСЖМ-1

Описанные угрозы формируют ряд стратегических рисков для транспортного комплекса Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

износ общественного транспорта, что приводит к снижению удовлетворенности населения качеством предоставляемых услуг, повышению затрат на ремонт, снижению безопасности;

увеличение стоимости строительно-монтажных работ, материалов на проведение мероприятий по приведению автомобильных дорог регионального или межмуниципального значения в нормативное состояние.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Современный транспортный комплекс (включая ВСЖМ-1)» являются:

повышение уровня транспортной обеспеченности и уровня транспортного обслуживания;

повышение качества автомобильных дорог регионального, межмуниципального и местного значения;

обеспечение безопасных и бесшовных перевозок пассажиров и грузов.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

обновление подвижного состава общественного транспорта;

создание новых маршрутов внутреннего водного транспорта;

развитие инфраструктуры, необходимой для эксплуатации БАС;
реализация мероприятий, связанных со строительством ВСЖМ-1.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

региональный проект «Безопасность дорожного движения (Новгородская область)»;

региональный проект «Региональная и местная дорожная сеть (Новгородская область)»;

региональный проект «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства (Новгородская область)»;

приоритетный региональный проект «Обновление остановочных павильонов на территории Новгородской области»;

приоритетный региональный проект «Модернизация автоматизированной системы весового и габаритного контроля транспортных средств на автомобильных дорогах общего пользования регионального и межмуниципального значения в Новгородской области»;

приоритетный региональный проект «Комплексное развитие посадочной площадки и прилегающей территории микрорайона Кречевицы»;

приоритетный региональный проект «Развитие водных путей сообщения».

Процессные мероприятия, направленные на развитие современного транспортного комплекса:

проведение дноуглубительных работ на внутренних водных путях;

строительство подъездных автомобильных дорог к транспортно-пересадочным узлам «Великий Новгород», «Валдай» и двум техническим станциям «Горки» и «Тигода»;

расширение рынка использования газомоторного топлива, в том числе за счет увеличения объема потребления природного газа в качестве моторного топлива и увеличения количества объектов заправки природным газом;

увеличение доли автомобильных дорог регионального, межмуниципального и местного значения до нормативного состояния.

Реализация поставленных задач по направлению «Современный транспортный комплекс (включая ВСЖМ-1)» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

доля автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативам требованиям к 2031 году - 68,21%;

доля парка общественного транспорта, имеющего срок эксплуатации не старше нормативного, в агломерациях и городах к 2031 году - 85%;

использование газомоторного топлива, в том числе за счет увеличения объема потребления природного газа в качестве моторного топлива до 15 млн. куб. метров в год и увеличение количества объектов заправки природным газом до 15 единиц к 2031 году.

3.2.5. Продовольственная обеспеченность

Продовольственная обеспеченность, и лежащие в ее основе сельское хозяйство и пищевая промышленность, являются одними из ключевых по социальной значимости направлений развития Новгородской области. Доступность разнообразных и качественных пищевых продуктов - это необходимое условие народосбережения.

За период с 2023 по 2024 годы сельское хозяйство и пищевая промышленность Новгородской области характеризуются следующими результатами (таблица 35).

Таблица 35

Сельское хозяйство и пищевая промышленность за 2023-2024 годы

Отрасль	Объем производства в 2024 году, млрд рублей	Место в СЗФО	Доля в ВРП в 2023 году	Численность занятых в 2024 году, тысяч человек	Доля от численности занятых
Сельское хозяйство	40,4	5	3,5%	2,9	1,8%
Пищевая промышленность*	67,4	6	7,1%	5,7	3,6%

* - объем отгруженных товаров и услуг собственного производства

Новгородская область располагает значительными ресурсами сельскохозяйственных земель: общая площадь сельскохозяйственных угодий, находящихся у сельскохозяйственных землепользователей, составляет 606,0 тысяч гектаров (11,0% территории), в том числе пашня - 426,5 тысяч гектаров (7,7% территории). При этом в 2024 году в области использовалось только 28,2% пашни.

Доля населения, проживающего в сельской местности, составила на начало 2024 года 26,8%. В течение многих лет наблюдается его постоянный отток в города.

В 2024 году в отрасли осуществляли сельскохозяйственную деятельность 94 предприятия и 636 крестьянских (фермерских) хозяйств. Также около 197 тысяч семей ведут личное подсобное хозяйство.

Основными сельскохозяйственными товаропроизводителями являются ООО «Новгородский бекон», ООО «Белгранкорм-Великий Новгород», ООО «Трубичино», Обособленное подразделение Новгородское АО «Агрокомбинат «Южный», АО «Свинокомплекс «Устьволмский», Колхоз «Россия» (СПК), СПК «Левочский», ЗАО «Савино», КФХ Пиреева И.И., КФХ Павлюка Д.П. и другие.

За 2024 год индекс производства продукции сельского хозяйства составил 100,5%.

В период с 2019 по 2024 годы наблюдается следующая динамика производства основных продуктов сельского хозяйства (таблица 36).

Таблица 36

Объем производства основных продуктов сельского хозяйства, тысяч тонн

Продукция	В 2019 году	В 2024 году	Изменение	Место в СЗФО по объему производства в 2023 году
Скот и птица на убой (в живом весе)	153,0	127,6	-16,6%	4
Овощи	114,7	129,7	+13,1%	2
Картофель	184,9	233,3	+26,2%	1
Молоко	64,9	67,1	+3,4%	6

Негативное влияние в указанном периоде оказали неблагоприятные погодные условия в вегетационный период и вспышка африканской чумы свиней.

Ведущей отраслью сельского хозяйства является животноводство, доля которого в общем объеме в 2024 году составила 66,6%. Основные направления: молочное скотоводство, свиноводство и птицеводство.

В растениеводстве хозяйства Новгородской области специализируются на выращивании зерновых и зернобобовых на фуражные цели, картофеля, овощей, кормовых сельскохозяйственных культур.

Развитие сельскохозяйственного производства, повышение продуктивности и устойчивости земледелия в природно-климатических условиях Новгородской области невозможно без проведения комплекса мелиоративных мероприятий.

Доля крестьянских (фермерских) хозяйств в общем объеме производства продукции сельского хозяйства в Новгородской области ежегодно растет. В 2024 году на их долю приходится 11,7% производства сельскохозяйственной продукции (в 1,4 раза больше, чем в 2019 году), что является наибольшим уровнем среди субъектов СЗФО.

Дальнейшее развитие крестьянских (фермерских) хозяйств должно стать одним из драйверов роста рождаемости, так как подобный жизненный уклад связан с традициями большой семьи.

Ежегодно повышается интерес к зарыблению водоемов Новгородской области. Благодаря, в том числе активной позиции бизнеса и жителей, в 2024 году в них было выпущено более 700 тысяч экземпляров молоди щуки и судака. Ключевое значение в искусственном воспроизводстве водных

биологических ресурсов на территории Новгородской области имеет Никольский рыбопроизводный завод им. В.П. Врасского Северо-Западного филиала ФГБУ «Главрыбвод».

Эпизоотическая обстановка на территории Новгородской области достаточно стабильная. Доля очагов особо опасных болезней животных от общего количества заразных болезней, зарегистрированных на территории Новгородской области за период с 2019 по 2024 годов, снижена с 29% до 21%.

В пищевой промышленности Новгородской области в 2024 году вели деятельность 133 предприятия и 97 индивидуальных предпринимателей.

Основными предприятиями пищевой промышленности являются ОАО «Великоновгородский мясной двор», ЗАО ПК «Корона», ООО «Белгранкорм-Великий Новгород», АО «Лактис», АО «Боровичский молочный завод», ООО «Хлебопекарное предприятие № 1», ООО «Валдай», ООО «Новая Аляска Волхов», ОАО «Подберезский комбинат хлебопродуктов» и другие.

За 2024 год индекс производства пищевых продуктов составил 142,5%.

За 2019-2024 годы наблюдается следующая динамика производства основных пищевых продуктов (таблица 37).

Таблица 37

Объем производства основных пищевых продуктов

Продукция	Объем производства в 2019 году	Объем производства в 2024 году	Изменение	Место в СЗФО в 2023 году
Консервы мясные (мясосодержащие), включая консервы для детского питания, млн. усл.банок	40,8	85,9	+10,5%	1
Полуфабрикаты мясные, мясосодержащие, охлажденные, замороженные, тысяч тонн	40,4	37,8	-6,4%	4
Фруктоовощные консервы, млн. усл.банок	19,6	20,4	+4,1%	4
Кондитерские изделия, тысяч тонн	19,7	17,4	-11,7%	5

Производители сельскохозяйственной и пищевой продукции поставляют ее в социальные учреждения Новгородской области.

В настоящее время Новгородская область полностью обеспечивает себя мясом, картофелем и овощами местного производства, однако объемы производства молока и яиц пока недостаточны. Уровень самообеспеченности

молоком в 2024 году составляет 43,5%, яйцом - 35,3%, фруктами и ягодами - 36,4%.

В таблице 38 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Продовольственная обеспеченность».

Таблица 38

SWOT-анализ направления «Продовольственная обеспеченность»

Сильные стороны	Слабые стороны
производство мяса, овощей и картофеля в объемах, значительно превышающих пороговые значения, установленные Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации; низкие затраты на логистику при покупке минеральных удобрений; рост объемов производства малыми формами хозяйствования; аккредитация ветеринарных лабораторий в национальной системе аккредитации, что позволяет проводить лабораторные исследования на территории региона; наличие ветеринарных учреждений в каждом муниципальном округе Новгородской области; стабильная эпизоотическая обстановка; наличие системы ОНП, охватывающих всю территорию Новгородской области, что будет обеспечивать развитие прилегающих территорий, в том числе сельского хозяйства	недостаточный уровень механизации и цифровизации основных производственных процессов в сельском хозяйстве и пищевой промышленности; высокая степень износа основных средств невозможность получения кредитов с низкой процентной ставкой в кредитных организациях для обновления и модернизации технологического оборудования из-за отсутствия необходимой залоговой базы; недостаточное материально-техническое оснащение государственной ветеринарной службы; уровень заработной платы работающих ниже среднего по региону; дефицит квалифицированных кадров и рабочих массовых профессий; недостаточность мер, направленных на закрепление сельской молодежи и молодых специалистов; низкий уровень комфортности проживания в сельской местности, медленные темпы социального и инфраструктурного развития сельских территорий; значительная асимметрия в обеспечении социально-культурными и досуговыми услугами сельской молодежи
Возможности	Угрозы
созданы условия для развития традиционных направлений аграрного комплекса: молочное скотоводство, свиноводство, птицеводство, картофелеводство и овощеводство; имеется развитое племенное животноводство и семеноводство картофеля; наличие свободных (неиспользуемых) земель сельскохозяйственного назначения; рост спроса на продукцию растениеводства вследствие популяризации здорового образа жизни; развитие региональных брендов, включая	снижение численности населения региона и отток рабочей силы из отрасли; снижение покупательской способности населения и падение спроса на продукцию; физический и моральный износ основных производственных фондов в большинстве организаций агропромышленного комплекса; снижение числа рынков и ярмарок как каналов сбыта продукции; риск закрытия предприятий и ухода инвесторов в случае возникновения вспышек очагов особо опасных болезней животных

экологически чистые продукты; созданы условия для дальнейшего развития малых форм хозяйствования; повышение доли малых форм хозяйствования в общерегиональном производстве; развитие агротуризма; внедрение инновационных технологий совместно с НовГУ	
--	--

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для продовольственной обеспеченности Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

создание предпосылок для дальнейшего ухудшения технической оснащённости предприятий агропромышленного комплекса из-за недостаточного уровня доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей для осуществления модернизации и расширенного воспроизводства, высокой степени износа основных средств и снижения их общего количества, что приведет к снижению производства продукции;

прекращение использования земель сельскохозяйственного назначения, сокращение площадей пашни, невозможность в ряде случаев вовлечь ее в оборот;

трудности с поиском квалифицированных сотрудников и рабочих массовых профессий в результате низкой заработной платы в отрасли. Имея уровень оплаты труда ниже среднерегионального, отрасль не сможет заместить специалистов, которые в ближайшие годы будут прекращать трудовую деятельность в силу достижения предельного возраста;

низкий уровень комфортности проживания в сельской местности, медленные темпы социального и инфраструктурного развития сельских территорий. Задачи агропродовольственной безопасности страны, повышение роли и конкурентоспособности отечественного аграрного сектора экономики на мировом рынке продовольствия требуют адекватных мер по повышению уровня и качества жизни на селе и, как следствие, роста престижности сельскохозяйственного труда, улучшения демографической и трудовых ресурсной ситуации в сельской местности;

недостаточное материально-техническое оснащение государственной ветеринарной службы может привести к увеличению сроков ликвидации очагов особо опасных болезней животных, и их распространению, выпуску некачественных в ветеринарно-санитарном отношении пищевых продуктов животноводства и вывозу подконтрольных грузов, в том числе к прекращению импортно-экспортных операций, что негативно отразится на развитии отрасли животноводства региона.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Продовольственная обеспеченность» является обеспечение населения Новгородской области качественной сельскохозяйственной продукцией и

продовольствием собственного производства, исключая риск заражения болезнями, общими для человека и животных.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

- повышение эффективности сельскохозяйственного производства, в том числе путем внедрения цифровых технологий;

- увеличение объемов производства пищевой продукции и наращивание экспорта продуктов питания;

- обеспечение ветеринарного благополучия;

- повышение кадрового потенциала агропромышленного комплекса.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

- федеральный проект «Развитие отраслей и техническая модернизация агропромышленного комплекса»;

- федеральный проект «Развитие отраслей овощеводства и картофелеводства»;

- федеральный проект «Вовлечение в оборот и комплексная мелиорация земель сельскохозяйственного назначения»;

- федеральный проект «Стимулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе»;

- федеральный проект «Развитие сельского туризма»;

- региональный проект «Экспорт продукции агропромышленного комплекса Новгородской области»;

- региональный проект «Кадры в агропромышленном комплексе (Новгородская область)»;

- приоритетный региональный проект «Отраслевое применение беспилотных авиационных систем»;

- приоритетный региональный проект «Цифровая трансформация ветеринарной службы»;

- ведомственный проект «Реализация комплекса мер по финансовому, кадровому и материально-техническому обеспечению государственной ветеринарной службы».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

- комплекс процессных мероприятий «Кадровое обеспечение сельскохозяйственного производства и пропаганда передового опыта»;

- комплекс процессных мероприятий «Техническое оснащение и обновление парка сельскохозяйственной техники и оборудования»;

- комплекс процессных мероприятий «Обеспечение деятельности системы управления в сфере сельского хозяйства»;

- комплекс процессных мероприятий «Предоставление социальной выплаты на компенсацию (возмещение) расходов граждан по уплате процентов за пользование кредитом (займом) при получении кредита (займа)

на строительство (приобретение) жилья гражданами, желающими переселиться в сельскую местность»;

комплекс процессных мероприятий «Предупреждение и ликвидация заразных и иных болезней животных»;

комплекс процессных мероприятий «Обеспечение деятельности системы управления в сфере ветеринарии»;

комплекс процессных мероприятий «Стимулирование развития рыбохозяйственного комплекса».

Реализация поставленных задач по направлению «Продовольственная обеспеченность» обеспечивает достижение результатов и целевых показателей.

Целевые показатели:

индекс производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий (в сопоставимых ценах) к 2031 году к уровню 2021 года - 112,2%;

индекс производства пищевых продуктов (в сопоставимых ценах) к 2031 году к уровню 2021 года - 117,8%;

снижение доли очагов особо опасных болезней от общего количества заразных болезней животных, выявленных на территории Новгородской области, к 2031 году до 15,0%;

обеспечение темпа роста объемов добытой (выловленной) и выращенной рыбы на душу населения Новгородской области на уровне не менее 118,2% к 2031 году - 6,5 кг/чел.

Ожидаемым результатом является цифровизация работы государственной ветеринарной службы в информационных системах, в том числе в федеральной государственной информационной системе в области ветеринарии, к 2031 году на 100%.

3.2.6. Туризм

Новгородская область обладает высоким туристическим потенциалом благодаря своему богатому историко-культурному наследию и природным ресурсам. Туризм - одно из важных направлений развития экономики региона.

Доля отрасли в экономике Новгородской области составила в 2023 году 2,5% с общим оборотом предприятий 7,9 млрд рублей. Численность занятых составляет 6 068 человек - 2,8% от общей численности занятых.

В период с 2019 по 2024 годы число гостиниц и специализированных средств размещения увеличилось на 49 единиц (+36,5%) и составило 183 единицы, а количество номеров в них выросло до 5 050 (+20,3%). В 2024 году в Великом Новгороде открылся первый в регионе пятизвездочный отель.

Динамика развития инфраструктуры туризма за период с 2019 года по 2024 год приведена в таблице 39.

Динамика развития инфраструктуры туризма

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Число гостиниц, специализированных средств размещения, единиц	134,0	143,0	135,0	147,0	167,0	183,0
Число номеров в коллективных средствах размещения, штук	4 088,0	4 217,0	4 258,0	4 515,0	4 919,0	5 050,0

В 2019 году Новгородскую область посетили 1,0 млн. туристов. По результатам 2024 года общий турпоток вырос в 2,4 раза и составил 2,45 млн. человек. Среднее время их пребывания составляет 4 дня.

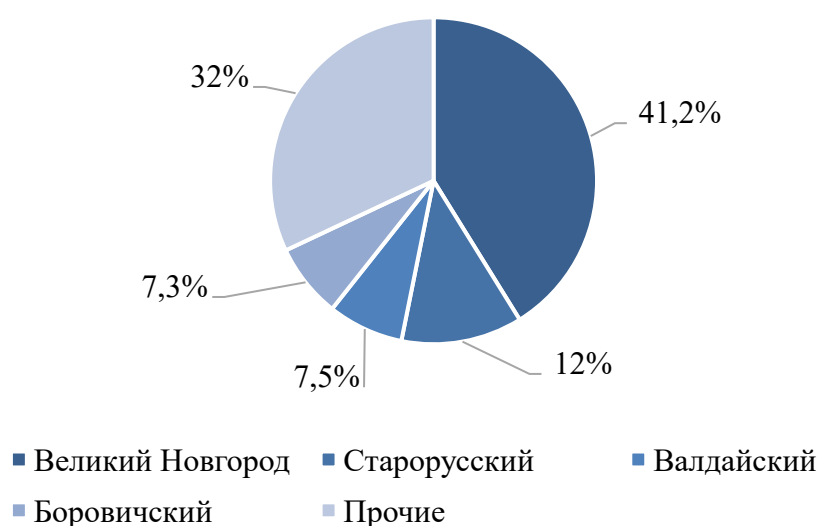
Туристический поток региона складывается в основном из жителей Санкт-Петербурга (49%), Ленинградской области (14%), Москвы и Московской области (14%), Псковской и Мурманской области (4%), прочих регионов (19%).

Траты туристов в 2024 году по сравнению с 2019 годом выросли в 4 раза, и составили 8 млрд рублей. В разрезе муниципальных образований траты туристов распределились следующим образом (рисунок 7).

Рисунок 7

Распределение расходов туристов по муниципальным образованиям

Новгородской области в 2024 году, %



Приоритетными видами туризма в Новгородской области являются культурно-познавательный, рекреационный, экологический, паломнический, детский, активный.

В регионе сформированы и развиваются туристические кластеры: «Исторический центр Великого Новгорода», «Старая Русса - город Достоевского», «Валдайский», «Любытинский» и «Боровичский».

Туристический кластер «Исторический центр Великого Новгорода» отличается высокая концентрация ОКН и развитая туристическая инфраструктура. С 2019 по 2024 годы проведены масштабные работы по реконструкции набережной Александра Невского, Софийской набережной и Ильиной улицы на общую сумму 1,9 млрд рублей.

Основные центры притяжения кластера «Старая Русса - город Достоевского» - курорт «Старая Русса», Дом-музей Ф.М. Достоевского и музей романа «Братья Карамазовы». С 2019 по 2024 годы проведена реконструкция Водонапорной башни, благоустройство набережной Достоевского и Царицынского источника, внедрен туристский код центра города Старая Русса «Легенда о пяти городах» на общую сумму 410,7 млн. рублей.

Валдайский кластер сконцентрирован на развитии экологического и активного туризма. Его якорный проект - Большая Валдайская тропа протяженностью в 77 км включает 4 км маршрута, адаптированного для лиц с ОВЗ.

Природные особенности местности определили направления активного отдыха в Любытинском и Боровичском кластерах: горнолыжный спорт, каякинг, рафтинг.

Перспективным видом развития отрасли в регионе является автотуризм. На территории Новгородской области утверждены 9 автомобильных туристских маршрутов и проходят 2 национальных маршрута: «Государева дорога», «Повесть временных лет», «В город Достоевского», «Между двух столиц», «Эко», «Дорога в историю», «По святым местам», «По местам А.В. Суворова», «Дорогами памяти».

Пять населенных пунктов Новгородской области вошли в состав участников межрегионального туристского проекта «Серебряное ожерелье России»: Великий Новгород, Валдай, Старая Русса, Боровичи и Любытино. В 2024 году Старая Русса получила почетный статус столицы «Серебряное ожерелье России».

Развитая железнодорожная инфраструктура позволяет принимать гостей со всей страны. Регулярное сообщение осуществляется комфортабельными поездами «Сапсан» и «Ласточка», а также фирменным поездом «Легендарный Маресьев».

В 2023 году открылся новый водный маршрут Великий Новгород - деревня Взвод Старорусского муниципального округа Новгородской области, с 20-минутной остановкой в Рюриковом Городище. За 2024 год по маршруту было перевезено более 8 000 туристов.

В Новгородской области активно развивается событийный туризм, ежегодно проводится более 500 культурно-массовых мероприятий, привлекающих туристов. Фестиваль «Новгородское лето» вошел в топ

лучших событий России по версии Национального календаря событий «Events Russia».

В таблице 40 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Туризм».

Таблица 40

SWOT-анализ направления «Туризм»

Сильные стороны	Слабые стороны
богатое культурно-историческое и архитектурное наследие и памятники мирового значения; возможность совмещать несколько видов туризма в одном путешествии; благоприятная экологическая обстановка - возможность для туристов отдыхать в экологически чистом регионе; уникальный якорный проект - самая протяженная экотропа на Северо-Западе «Большая Валдайская тропа»; высокая транспортная доступность для жителей крупных городов европейской части России, через Новгородскую область проходят автомобильные дороги М-10 «Россия» Москва-Тверь-Великий Новгород-Санкт-Петербург и М-11 «Нева» Москва-Санкт-Петербург; географическое расположение (между г. Москва и г. Санкт-Петербург); участие в национальных туристских маршрутах	дефицит кадровых ресурсов; недостаточное количество средств размещения повышенного уровня комфорта
Возможности	Угрозы
совершенствование отраслевой системы подготовки специалистов для сферы туризма; увеличение количества туристов из Москвы и Московской области, а также других регионов страны, в связи с реализацией проекта ВСЖМ-1; повышение туристской привлекательности и увеличение номерного фонда Новгородской области благодаря федеральным мерам поддержки; использование площадок делового и научно-популярного туризма (конгресс-холл ИНТЦ «Валдай» и др.); развитие автомобильного туризма; строительство новых гостиничных и санаторно-курортных комплексов на территории Новгородской области; проведение работ по адаптации национальных туристских маршрутов Новгородской области для лиц с ОВЗ;	рост потребительских цен в туристской отрасли региона наряду с сохранением текущего уровня и качества предоставления туристских услуг; снижение кадрового потенциала; усиление конкуренции со стороны других регионов России в целом в связи с более эффективным использованием туристско-рекреационного потенциала; дефицит долгосрочных вложений в туристскую инфраструктуру и благоустройство территорий

создание условий для экологического туризма в национальном парке «Валдайский»; развитие креативных индустрий, создание продукции и услуг, которые привлекают туристов, повышают их вовлеченность; привлечение в малые города Новгородской области туристических потоков и увеличение продолжительности их пребывания, в том числе за счет проведения событийных мероприятий	
---	--

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для развития туризма Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

дефицит кадров, который может привести к снижению качества сервиса и, как следствие - снижению спроса на туристические услуги и конкурентоспособности;

рост операционных расходов в отрасли ввиду необходимости поддержания и развития существующей туристической инфраструктуры, а также создания новой.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Туризм» являются:

создание и развитие современной туристской инфраструктуры на территории региона;

обеспечение безопасности туристов и эксплуатации объектов туристской инфраструктуры;

развитие отраслевой системы подготовки и привлечения специалистов для сферы туризма;

формирование условий для создания конкурентоспособного туристского продукта и повышения качества туристских услуг;

продвижение туристских территорий и туристских продуктов региона на российском и международном рынках.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

продвижение регионального бренда Новгородской области на внутреннем и внешних рынках, проведение на ее территории событийных мероприятий для реализации туристского потенциала, в том числе для повышения узнаваемости;

увеличение туристического потока;

создание и развитие объектов туристской и обеспечивающей инфраструктуры, включая создание модульных некапитальных средств размещения;

привлечение кадрового ресурса в сферу туризма;

формирование и продвижение новых туристских продуктов и услуг.

Основой реализации приоритетного направления будет являться реализация регионального проекта «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения» (Новгородская область).

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

- комплекс процессных мероприятий «Развитие туризма в Новгородской области»;

- формирование и продвижение календаря туристских событий Новгородской области;

- участие в туристских выставках в целях продвижения туристского потенциала региона на внутреннем и внешнем рынках;

- развитие сети туристско-информационных центров;

- реализация общественных инициатив, направленных на развитие проектов по созданию туристской инфраструктуры.

Реализация поставленных задач по направлению «Туризм» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

- увеличение туристического потока к 2031 году до 3,0 миллионов человек в год;

- количество туристических поездок по Российской Федерации к 2031 году до 700,0 тысяч штук (Новгородская область).

3.2.7. Креативная экономика

Основой для развития креативных индустрий в Новгородской области является богатое историко-культурное наследие и долговременная политика поддержки креативного сектора.

На 1 января 2025 года на территории Новгородской области зарегистрировано 1 382 организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих экономическую деятельность в сфере креативных (творческих) индустрий. Доля креативных (творческих) индустрий в экономике Новгородской области составила в 2023 году 1,8%.

В 2024 году общая выручка организаций креативного сектора составила 4,085 млрд руб. Наибольшую долю среди креативных индустрий в выручке сектора занимают гастрономия (27,4%), разработка программного обеспечения (18,5%), архитектура и урбанистика (14,7%), книжное дело (13,2%) отдых и развлечения (7,7%).

По итогам 2023 года Новгородская область занимает 13 место в Рейтинге креативных регионов России НИУ ВШЭ. Опыт Новгородской области был использован в числе лучших практик АНО «АСИ» при разработке регионального стандарта развития креативных индустрий.

В регионе применяются меры финансовой поддержки в сфере креативных индустрий - налоговые льготы и займы. В Новгородской области с 2018 года действует Новгородский фонд развития креативной экономики (далее - Фонд), оказывающий грантовую и акселерационную поддержку. За 2018-2024 годы с помощью Фонда создано более 300 рабочих мест, появилось 49 субъектов креативного предпринимательства. Объем финансирования составил 43,95 млн. рублей.

Обеспечивается социальная поддержка креативного предпринимательства, а именно, 20% от всех социальных контрактов, заключенных в 2024 году, направлены креативным предпринимателям на создание своего дела, как получателям грантов Президентского фонда культурных инициатив (далее - ПФКИ).

Особое значение для региона имеет развитие кинопроизводства. В 2017 создана кинокомиссия Новгородской области, в период с 2017 по 2024 год включительно на территории Новгородской области было снято 15 художественных фильмов, 40 документальных проектов, 54 сериала. В регионе осуществляется комплексная поддержка кинопроизводителей, в том числе с помощью рибейтов.

По итогам 2023 года Новгородская область вошла в топ-3 Рейтинга регионов с наиболее благоприятными условиями для киносъемок по версии Ассоциации продюсеров кино и телевидения.

Креативная инфраструктура региона представлена креативным кластером «Трест» в Великом Новгороде, развивающимся на территории бывшего тепличного хозяйства. В кластере действует бизнес-инкубатор, «Точка кипения», расположен коворкинг, офисные и производственные помещения.

Кадровая подготовка по основным направлениям креативных индустрий осуществляется Новгородским колледжем искусств имени С.В. Рахманинова, НовГУ. В 2023 году открылся региональный кампус школы цифровых технологий «Школа 21» от СБЕР. В 2024 году создана Школа креативных индустрий для детей 12-17 лет.

В таблице 41 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Креативная экономика».

Таблица 41

SWOT-анализ направления «Креативная экономика»

Сильные стороны	Слабые стороны
богатое культурное наследие как основа для создания уникальных творческих продуктов; наличие программ подготовки кадров по ключевым направлениям креативной отрасли; наличие комплекса мер поддержки - гранты, займы, акселераторы, налоговые льготы; специализированная нормативно-правовая база в сфере креативных индустрий; наличие специализированных организаций по развитию и поддержке креативных индустрий - Новгородский фонд развития креативной экономики (НФРКЭ),	нехватка квалифицированных кадров для отраслей моды, гастрономии и развлечений; низкий спрос на продукцию локальных производителей со стороны местных жителей; недостаточная кооперация между представителями различных креативных индустрий для создания совместных проектов; нехватка бизнес-компетенций у представителей творческих профессий для создания коммерчески успешных продуктов; дефицит площадок для создания

Кинокомиссия Новгородской области, региональный офис ПФКИ	креативной инфраструктуры
Возможности	Угрозы
совершенствование системы подготовки специалистов для креативных индустрий; повышение спроса на продукцию креативных индустрий в связи с ростом туристического потока; реализация приоритетного регионального проекта «Город-Университет», строительство нового университетского кампуса, рост количества студентов НовГУ; создание и развитие частных объектов креативной инфраструктуры (кластеров, общественных пространств)	отток кадров в Москву и Санкт-Петербург; рост цен на креативную продукцию; ослабление позиций продукции креативных индустрий в потребительской корзине; дефицит инвестиций в креативные отрасли

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для развития креативной экономики Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

снижение конкурентоспособности. Дефицит кадров будет вызывать постоянный рост издержек и цен, что скажется на конкурентоспособности продукции;

замедление темпов роста. Отсутствие спроса и достаточного объема инвестиций при наличии высоких издержек может привести к замедлению темпов роста вплоть до его полного отсутствия.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Креативная экономика» являются:

стимулирование предпринимательской деятельности в данной сфере;
создание условий для самореализации граждан на основе использования творческого и интеллектуального потенциала;
стимулирование создания креативных продуктов;
поддержка образовательной деятельности и развития компетенций в сфере креативных индустрий.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

формирование и развитие современной инфраструктуры креативных индустрий;
совершенствование и реализация мер поддержки креативного предпринимательства;
развитие системы подготовки кадров для креативных индустрий;
содействие реализации продуктов креативных индустрий,
стимулирование спроса.

Основой реализации приоритетного направления будет являться проектное мероприятие по реализации приоритетного регионального проекта «Креативное пространство «Диалог».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

развитие до 2027 года креативного кластера «Трест», увеличение полезной площади и численности резидентов;

актуализация до 2028 года программ Новгородского областного колледжа искусств им. С.В. Рахманинова с учетом потребностей креативных индустрий;

разработка и реализация до 2028 года дополнительных мер поддержки экспорта креативной продукции;

ежегодное проведение ярмарки креативных индустрий и брендов «Новгородский торг»;

ежегодное проведение региональных форумов, премии креативных индустрий с целью поддержки лидеров, формирования сообщества креативных предпринимателей, возникновения коллабораций, продвижения лучших проектов;

вовлечение локального креативного бизнеса в организацию, проведение крупных культурно-развлекательных и деловых событий;

проведение Новгородским фондом развития креативной экономики акселераторов;

формирование компетенций продюсеров креативных индустрий в регионе, в том числе через развитие Новгородского клуба продюсеров;

реализация курсов, интенсивов по направлениям креативных индустрий для взрослых на базе Школы креативных индустрий.

Реализация поставленных задач по направлению «Креативная экономика» обеспечивает достижение целевого показателя увеличение доли креативных индустрий в экономике Новгородской области до 3,4%.

3.2.8. Кадровое обеспечение

Уровень общей безработицы (по методологии Международной организации труда (далее - МОТ) в 2024 году составил 1,4%, что ниже среднего по России (2,5%). В I квартале 2025 года уровень общей безработицы находился на рекордно низкой отметке в 1,2%, что соответствует 2 месту по России и 1 месту по СЗФО.

Количество безработных граждан, зарегистрированных в службе занятости в течение 2024 года, снизилось больше, чем на 34%, и составило на

конец года 892 человека. Уровень регистрируемой безработицы в Новгородской области составляет 0,3%.

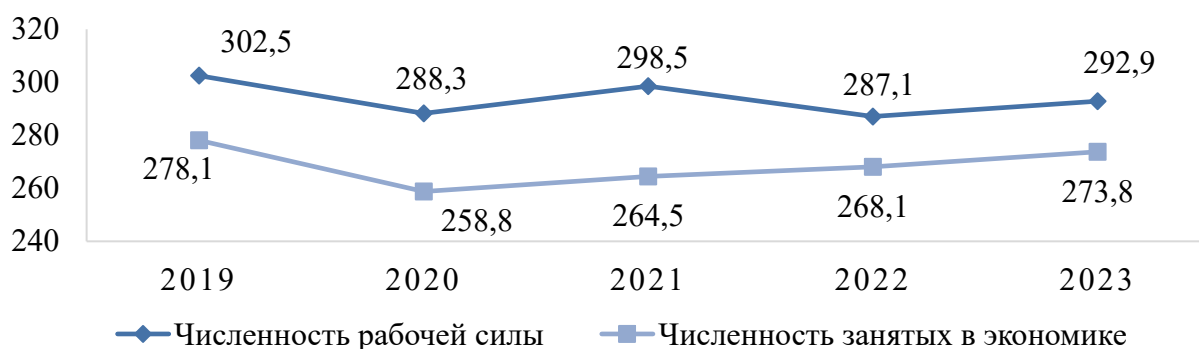
Численность рабочей силы в 2019 году составила 302,5 тысяч человек, в 2023 году - 292,9 тысяч человек (-9,6 тысяч человек). Численность занятых в экономике в 2019 году составила 278,1 тысяч человек, в 2023 году - 273,8 тысяч человек (-4,3 тысяч человек).

Основной причиной сокращения рабочей силы, в том числе численности занятого населения, является естественная демографическая убыль.

Динамика численности рабочей силы и численности занятых приведена на рисунке 8.

Рисунок 8

Численность рабочей силы и занятых в Новгородской области, тысяч человек



За 2019-2023 годы снизилась численность занятых в сельском хозяйстве, сфере образования, государственном управлении. Небольшое увеличение произошло в сфере обрабатывающей промышленности, розничной и оптовой торговли, строительства, работы гостиниц и предприятий общественного питания.

В 2023 году наибольшая доля занятых приходилась на обрабатывающую промышленность (19,5%), торговлю (18,3%), деятельность в области транспортировки и хранения (7,7%).

В структуре занятых в экономике Новгородской области 56,1% работников имеют среднее профессиональное образование, 21% - высшее образование, 22,9% - не имеют профессионального образования.

Доля молодежи в возрасте до 30 лет в среднегодовой численности занятых в экономике в 2023 году составила 14,1%.

В 2024 году из числа официально зарегистрированных безработных 21,5% имели высшее образование, 35% - среднее профессиональное, 43,5% - не имели профессионального образования.

Текущая кадровая потребность организаций на 31 декабря 2024 года составляла 4 182 вакантных рабочих места, из них для 25,7% требуется профессиональное образование, для 12,5% высшее образование, для 61,8% начальное общее, основное общее и среднее общее образование.

В 2023 году завершена комплексная модернизация службы занятости, а именно, региональная сеть службы занятости приведена к единому стандарту деятельности. В настоящее время в Новгородской области функционирует 21 современный кадровый центр «Работа России», в каждом из которых в проактивном режиме предоставляются комплексы услуг и дополнительных сервисов с учетом жизненных и бизнес-ситуаций клиентов.

В результате комплексной модернизации количество дней между принятием заявления о предоставлении услуг о поиске подходящей работы и снятии с учета в связи с трудоустройством сократилось с 133,5 дней в 2021 году до 73,3 дней на конец 2024 года. Средняя продолжительность безработицы сократилась с 117 дней в 2021 году до 71,1 дней на конец 2024 года.

Также с целью обеспечения трудовой мобильности и создания благоприятных условий для переезда в Новгородскую область функционирует интернет-портал «Переезжаю в Великий Новгород», позволяющий всем желающим получить персонифицированные консультации по таким ключевым вопросам, как поиск работы и жилья, получение социальных услуг и проведение досуга.

В рамках работы над определением лучших практик взаимодействия работодателей и профессиональных образовательных организаций, а также подготовке рекомендаций в Новгородской области кадровой политики для органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области создан Координационный Совет по кадровой политике при Губернаторе Новгородской области.

Перечень наиболее востребованных профессий в Новгородской области (ТОП-Регион) представлен 50 наименованиями, из которых 37 предполагают наличие СПО, 9 - среднего или высшего образования, 4 - только высшего образования.

С целью соответствия выпускаемых специалистов общей и замещающей кадровой потребности экономики, образовательные организации Новгородской области сотрудничают с действующими предприятиями, что позволяет своевременно актуализировать их образовательные программы и планы набора. Эффективность проводимой работы подтверждается высокой долей трудоустроенных по профессии выпускников. При всех профессиональных образовательных организациях

созданы попечительские советы, в которые обязательно входят руководители областных предприятий.

Потребность в кадровом обеспечении экономики Новгородской области (приложение 3) показывает, что потребность работодателей в работниках имеет тенденцию к увеличению.

В 2025 году общая численность работников системы образования Новгородской области составляет более 15 000 человек, из них более 11 000 человек - педагогические работники.

Работу региональной системы общего образования Новгородской области обеспечивают 8 175 человек, из них 5 226 педагогических работников. Количество учителей в общеобразовательных организациях составляет 3 916 человек. Основным кадровым составом системы общего образования являются педагогические работники в возрасте от 35 до 55 лет. Численность педагогических работников в возрасте старше 60 лет составляет 1 151 человек (22 %). Численность педагогических работников в возрасте до 35 лет составляет 909 человек (17,4 %).

По сравнению с 2024 годом наблюдается увеличение притока педагогических работников возрастной группы до 25 лет (2024 - 340 человек, 2025 - 395 человек).

Количество вакансий педагогических работников составляет 227 единиц, из них учителей - 151 единица.

Среднеобластной показатель вакансий педагогических работников в общеобразовательных организациях Новгородской области составляет 4,3%. Наибольшее количество вакансий - это вакансии учителей математики (39 единиц), учителей иностранного языка (26 единиц), учителей русского языка и литературы (21 единица).

Увеличение количества вакансий вызвано продолжающимся увеличением доли педагогических работников предпенсионного и пенсионного возраста, недостаточным притоком молодых специалистов данных направлений подготовки в образовательные организации.

Численность учителей, реализующих общеобразовательные программы по 5 профилям образования (технологический, естественно-научный, гуманитарный, социально-экономический, универсальный) в 2025 году возросла на 1,8%, в том числе по технологическому профилю образования на 2,7%, по естественно-научному на 3,1%.

По сравнению с 2024 годом отмечается уменьшение количества вакансий учителей биологии на 60%, количество вакансий педагогов-психологов на 43,4%.

В 2025/2026 учебном году к работе в образовательных организациях Новгородской области приступило 109 молодых педагогических работников - выпускников образовательных организаций ВО и учреждений СПО, окончивших обучение в 2025 году, из них 21 выпускник образовательных

организаций ВО выполняет обязательства по трудоустройству в образовательные организации согласно договору о целевом обучении.

Количество студентов очной формы обучения, которые осуществляют педагогическую деятельность по основным общеобразовательным программам в образовательных организациях региона составляет 56 человек.

Для повышения эффективности использования механизма целевого обучения с 01 сентября 2022 года введены областные стипендии обучающимся, заключившим договор о целевом обучении по образовательным программам высшего образования укрупненной группы направления подготовки 44.00.00 «Образование и педагогические науки». В 2025 году ежемесячную выплату в размере 10 000 рублей получает 217 студентов. В 2025 году в НовГУ обучается более 200 студентов, заключивших договоры целевого обучения с образовательными организациями Новгородской области, из них 22 человека - будущие учителя математики, физики, информатики.

Начиная с 2028 года, ожидается приток кадров в образовательные организации региона за счет увеличения выпуска молодых специалистов, заключивших договоры о целевом обучении в образовательную организацию ВО в 2023, 2024, 2025 годах (2023 год - 70 договоров, 2024 год - 76 договоров, 2025 год - 57 договоров).

Образовательными организациями Новгородской области ведется активная работа по заключению договоров о целевом обучении со студентами старших курсов образовательных организаций ВО всех направлений подготовки.

На базе ГОАУ ДПО «Региональный институт профессионального развития» ведется профессиональная переподготовка граждан (имеющих профильное профессиональное образование, не педагогическое) с целью формирования профессиональных компетенций учителя основного общего и среднего общего образования, в том числе по предметам: математика, физика, химия, биология. В 2025 году переподготовку завершил 21 человек.

В регионе выстроена система сопровождения и адаптации молодых педагогических работников. В соответствии с областным законом от 01.06.2022 № 119-ОЗ «О дополнительных мерах социальной поддержки молодых специалистов системы образования Новгородской области, осуществляющих трудовую деятельность на территории Новгородской области» предоставляются дополнительные меры социальной поддержки в виде: ежемесячной выплаты в размере 10 000 рублей в первые три года работы молодым педагогическим работникам, которые решили работать в школах, расположенных на территории сельских населенных пунктов и малых городов; частичной компенсации стоимости проезда молодым педагогическим работникам, осуществляющим трудовую деятельность в сельских общеобразовательных организациях (до 600 рублей в день). В 2025 году

вышеуказанные дополнительные меры социальной поддержки получают 115 молодых педагогических работников.

Во всех муниципальных округах Новгородской области введены муниципальные меры поддержки молодых педагогических работников (единовременные выплаты, ежемесячные выплаты, компенсация аренды жилых помещений, предоставление служебного жилья и другие).

Реализованные меры поддержки молодых педагогических работников в общеобразовательных организациях Новгородской области обеспечивают положительную динамику прироста специалистов в отрасль и будут продолжены.

В 2025 году в регионе открыты 30 профильных психолого-педагогических классов, в которых обучается 470 человек с целью повышения качества образования обучающихся, ориентированных на получение профессии учителя, формирования у них готовности к профессионально-личностному самоопределению.

С целью развития кадрового потенциала в образовательных организациях, популяризации лучшего педагогического опыта, а также повышения престижа работы учителя в Новгородской области проводятся конкурсы профессионального мастерства для педагогических работников общеобразовательных организаций.

С целью закрытия дефицита педагогических кадров созданы 28 психолого-педагогических классов. Преподавателям-предметникам таких классов оказывается материальная поддержка.

В соответствии с поручением Губернатора Новгородской области министерством образования Новгородской области разрабатывается проект по поддержке талантливых педагогических работников «Новгородский учитель».

НовГУ является федерально-региональным центром образования, в основном штате которого состоит 445 научно-педагогических работников, в том числе 56 докторов наук и 192 кандидата наук. НовГУ является монополистом в Новгородской области по подготовке кадров по 95% укрупненным группам специальностей и направлений (исключение 38.00.00 «Экономика и управление»). В семи институтах НовГУ представлены все уровни высшего образования, включая подготовку кадров в ординатуре и аспирантуре, ведется обучение по специальностям среднего профессионального образования, действуют программы профессиональной переподготовки кадров и повышения квалификации.

В НовГУ реализуется: 43 образовательных программ СПО, 111 образовательных программ бакалавриата, 8 образовательных программ специалитета, 47 образовательных программ магистратуры, 24 образовательные программы ординатуры, 38 образовательных программ аспирантуры, более 200 программ дополнительного образования. Портфель образовательных программ включает образовательные программы, открытые по соглашению с

предприятиями, и образовательные программы СПО - ВО с уменьшением срока обучения по образовательным программам ВО, реализуемые по модели непрерывного образования.

С 01 сентября 2024 года в интересах региональной индустрии получены лицензии и открыты образовательные программы по 20 новым образовательным программам ВО и 8 образовательным программам СПО. В рамках получения ВО в НовГУ возможно получение нескольких квалификаций в любой из отраслей региональной индустрии (в том числе, в области цифровых компетенций), а также рабочие профессии.

В целях решения проблемы дисбаланса между структурой образования и структурой занятости и формирования отраслевого характера профессионального образования с 2023 года в НовГУ реализуется система управления образовательными программами под руководством института Академических советов как коллегиального органа управления, принимающего решения по содержанию образовательной программы, условиям ее реализации, планам ее развития. Ключевая роль в их составе отведена представителям индустрии той профессиональной сферы, к которой готовятся выпускники конкретной образовательной программы. В рамках деятельности созданных Академических советов в 2024 году реализованы мероприятия по актуализации образовательных программ, организации практической подготовки и проведению стажировок на профильных предприятиях, созданы условия для открытия базовых кафедр.

Качественные перемены связаны, прежде всего, с комплексной интеграцией НовГУ в региональную повестку и экспоненциальным ростом образовательной и научно-инновационной инфраструктуры НовГУ. НовГУ с 2020 года является Федеральной инновационной площадкой по внедрению «Проектно-ориентированной модели образования». В 2024 году в проектную деятельность были вовлечены обучающиеся всех курсов бакалавриата, специалитета и магистратуры, а также программ СПО (1 060 проектных команд, 218 наставников, количество экспертов (в том числе внешних), привлеченных к экспертной оценке проектов обучающихся, составило 211 человек. Проекты разрабатываются по пяти проектным трекам: социальный, предпринимательский, инновационный, научно-исследовательский, креативный.

НовГУ выполняет ключевую роль в приоритетном региональном проекте «Город-Университет», активно развивая новую инфраструктуру, создавая новые технологии, открывая базовые кафедры с региональными предприятиями радиоэлектронной промышленности, а также с федеральными партнерами. В структуре НовГУ сегодня функционируют: Военно-учебный центр, Университетский лицей точных и естественных наук, Центр подготовки кадров в сфере информационных технологий «Школа 21», Центр дополнительного образования детей «Дом научной коллаборации

имени С.В. Ковалевской», Передовая инженерная школа, Научно-образовательный центр Машиностроения «СПЛАВ-УНИВЕРСИТЕТ» - система интегрированной подготовки инженерных кадров, которая сочетает теоретическое обучение с производственной работой студентов на предприятии в соответствии с профилем и направлением подготовки, а также функционируют научная библиотека, электронные библиотечные системы, научно-исследовательские центры, научные и учебные лаборатории.

Прием студентов, обучение и выпуск специалистов осуществлялся по 34 укрупненным группам специальностей и направлений (далее - УГСН). В настоящее время наиболее востребованным направлением подготовки является УГСН 31.00.00 «Клиническая медицина», составляющее 26,7% контингента (таблица 42). Значительная часть обучающихся осваивает образовательные программы подготовки по 38.00.00 «Образование и педагогические науки» (15%), УГСН 38.00.00 «Экономика и управление» (9,7%), сформированным по данным формы ВПО-1 «Сведения об организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» за 2024 год.

Таблица 42

Распределение приема, численности студентов и выпуска специалистов образовательных организаций высшего образования, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в Новгородской области по УГСН в 2024 году

Код УГСН	Наименование УГСН	Прием, %	Контингент, %	Выпуск, %
38.00.00	Экономика и управление	7,9	9,7	17,7
31.00.00	Клиническая медицина	25,5	26,7	16,6
44.00.00	Образование и педагогические науки	13,6	15,0	15,3
40.00.00	Юриспруденция	4,3	4,8	7,2
45.00.00	Языкознание и литературоведение	2,7	2,4	4,5
08.00.00	Техника и технологии строительства	2,3	2,3	4,3
35.00.00	Сельское, лесное и рыбное хозяйство	3,0	3,0	4,1
15.00.00	Машиностроение	4,5	3,6	3,8
11.00.00	Электроника, радиотехника и системы связи	5,9	4,1	3,6
09.00.00	Информатика и вычислительная техника	5,7	5,4	2,6
	Прочие УГСН	24,7	23,1	20,4

Распределение обучающихся по инженерным направлениям отобрано в таблице 43.

Таблица 43

Распределение приема, численности студентов и выпуска специалистов образовательных организаций высшего образования, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в Новгородской области по УГСН, относящихся к области наук «Инженерное дело, технологии и технические науки», в 2024 году

Код УГСН	Наименование УГСН	Прием, %	Контингент, %	Выпуск, %
08.00.00	Техника и технологии строительства	2,3	2,3	4,3
15.00.00	Машиностроение	4,5	3,6	3,8
11.00.00	Электроника, радиотехника и системы связи	5,9	4,1	3,6
09.00.00	Информатика и вычислительная техника	5,7	5,4	2,6
13.00.00	Электро- и теплоэнергетика	2,5	2,4	1,9
23.00.00	Техника и технологии наземного транспорта	1,1	0,9	1,4
07.00.00	Архитектура	0,9	1,4	1,0
21.00.00	Прикладная геология, горное дело, нефтегазовое дело и геодезия	1,0	1,1	1,0
27.00.00	Управление в технических системах	0,3	0,3	0,9
18.00.00	Химические технологии	1,7	1,0	0,0
19.00.00	Промышленная экология и биотехнологии	0,1	0,1	0,0
20.00.00	Техносферная безопасность и природообустройство	0,03	0,01	0,0
29.00.00	Технологии легкой промышленности	0,0	0,2	0,0
	Итого	26,1	22,7	20,5

Сопоставление отраслевой структуры экономики, планов по ее развитию и структуры подготовки специалистов образовательными организациями ВО Новгородской области показывает необходимость дальнейшего развития профиля подготовки.

Лидером по подготовке кадров в сфере государственного и муниципального управления в Новгородской области является РАНХиГС. Ежегодно более 86% выпускников замещают должности руководителей и специалистов в органах государственной власти Новгородской области и органах местного самоуправления Новгородской области.

По результатам рейтингования Национального рейтинга университетов Информационного агентства «Интерфакс» РАНХиГС в 2024 году занял 13 место в числе лучших образовательных организаций ВО Российской Федерации и 1 место в рейтинге образовательных организаций ВО в сфере государственного и муниципального управления.

Численность контингента РАНХиГС в 2024 году составила 358 человек. Несмотря на снижение численности контингента РАНХиГС продолжает на качественном уровне обеспечивать подготовку специалистов по таким

направлениям как «Государственное и муниципальное управление», «Управление персоналом», «Экономика».

В РАНХиГС создан региональный методический центр по финансовой грамотности, а также реализуются дополнительные профессиональные программы повышения квалификации, направленные на подготовку специалистов в сфере использования искусственного интеллекта и анализа больших данных, а также клиентоцентричности и семейноцентричности. В 2024 году прошли обучение по дополнительным профессиональным программам 730 человек, из них: 504 человека за счет средств организаций и учреждений, 162 человека в рамках национального проекта «Демография», 94 человека в рамках Стратегии повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 октября 2023 года № 2958-р.

Доступность высшего образования для инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечивается посредством индивидуального подхода в соответствии с их потребностями и возможностями, для организации учебного и воспитательного процесса предусмотрено использование приборов, инструментов, инвентаря и специализированного оборудования.

Образование студентов с ОВЗ осуществляется в рамках социальной программы, которая включает в себя:

- профессиональную ориентацию в форме консультаций по вопросам приема и обучения;

- вступительные испытания, сопровождающиеся предоставлением отдельных аудиторий для абитуриентов-инвалидов, увеличением продолжительности вступительных испытаний, предоставлением возможности выбора формы вступительных испытаний (письменно, устно);

- инклюзивную систему обучения в общих группах по индивидуальному учебному плану с применением дистанционных образовательных технологий;

- социально-средовую адаптацию и социально-бытовую ориентацию, интеграцию;

- безбарьерную архитектурную среду в инфраструктуре филиала для студентов с нарушениями опорно-двигательного аппарата, слуха, зрения - доступность прилегающей территории, оборудованной пандусом, оборудованную аудиторию на 1 этаже учебного корпуса, наличие специально оборудованных санитарно-гигиенических помещений.

Имеется возможность оказания студентам психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи.

Между РАНХиГС и Новгородской областной организацией «Всероссийское общество инвалидов», РАНХиГС и ресурсным учебно-методическим центром Северо-Западного федерального округа по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья заключены соответствующие соглашения о сотрудничестве.

В таблице 44 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Кадровое обеспечение».

Таблица 44

SWOT-анализ направления «Кадровое обеспечение»

Сильные стороны	Слабые стороны
ниже, чем средний по России, уровень общей безработицы; активная работа в направлении возвращения производственных компетенций и специальностей (токари, фрезеровщики); Новгородская область вошла в десятку лучших регионов во Всероссийском рейтинге работодателей, обеспечивающих трудоустройство участникам чемпионатов «Абилимпикс» (7 и 8 место в 2024 году); активное использование виртуальных технологий для предоставления кадровых услуг населению (внедрен чат-бот с опциями подбора региональных вакансий и консультирования по отдельным вопросам); реализация стандарта семейноцентричности, в рамках которого большое внимание уделяется созданию комфортных условий работы в организациях для граждан с детьми; реализация комплекса мер и услуг, позволяющих участникам СВО быстро вернуться к рабочим местам или заново трудоустроиться; обширные возможности получения дополнительного профессионального образования на базе НовГУ и колледжей; вхождение будущих работодателей в попечительские советы образовательных учреждений	преобладание граждан возраста 30-39 лет в структуре безработицы (по методологии МОТ); дефицит кадров в обрабатывающих производствах, здравоохранении и социальных услугах, государственном управлении и обеспечении военной безопасности, сельском хозяйстве, образовании
Возможности	Угрозы
привлечение в Новгородскую область молодого населения, часть которого может остаться после обучения и начать трудовую деятельность; развитие ОЭЗ ППТ «Новгородская», привлечение новых резидентов, создание новых рабочих мест и повышение производительности труда на существующих рабочих местах	сокращение численности, естественная убыль населения и, как следствие, сокращение потенциальной рабочей силы снижение ресурсной обеспеченности образовательных организаций

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации кадровой политики Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

усиление дефицита кадров. Активный экономический рост может привести к ситуации, когда потребности предприятий будут расти темпами более быстрыми, чем возможности обучения новых сотрудников для них, что ограничит потенциальный экономический рост. К аналогичным последствиям приведет и снижение ресурсной обеспеченности образовательных учреждений, которое может привести к невозможности своевременного технического переоснащения под быстро меняющиеся требования;

рост конкуренции за рабочую силу с ключевыми экономическими центрами. Для предотвращения оттока населения и привлечения жителей из других регионов России, Новгородская область должна обеспечивать конкурентный социальный пакет для потенциального работника по отношению к таким ключевым экономическим центрам страны как Москва и Санкт-Петербург.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Кадровое обеспечение» является удовлетворение кадровой потребности организаций, а также повышение степени интеграции системы кадрового обеспечения и образования.

Основной стратегической задачей является определение структуры общей кадровой потребности и замещающей кадровой потребности экономики в кадрах Новгородской области.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

региональный проект «Образование для рынка труда (Новгородская область)»;

региональный проект «Создание сети современных кампусов (Новгородская область)».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

ремонт общежитий профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций ВО;

проведение анализа макроэкономических показателей, характеризующих состояние рынка труда на территории Новгородской области;

выполнение расчета потребности в кадровом обеспечении экономики Новгородской области;

содействие в прохождении профессионального обучения, а также получении дополнительного профессионального образования безработными гражданами и гражданами отдельных категорий в рамках национального проекта «Кадры»;

сотрудничество с образовательными организациями. Создание совместных программ обучения с техническими образовательными организациями ВО, профессиональными образовательными организациями и заключение целевых договоров со строительными организациями с

последующей организацией практической подготовки и стажировок для обучающихся;

открытие отраслевых кафедр на предприятиях региона.

Реализация поставленных задач по направлению «Кадровое обеспечение» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

уровень регистрируемой безработицы к 2031 году не должен превышать 1%;

потребность в кадровом обеспечении экономики, в том числе по видам экономической деятельности и группам занятий - 7,594 тысяч человек к 2031 году;

количество организаций, принимающих участие в реализации мероприятий по подготовке кадровых ресурсов, к 2031 году - 23 единицы.

3.2.9. Внешнеэкономическая деятельность и международное сотрудничество

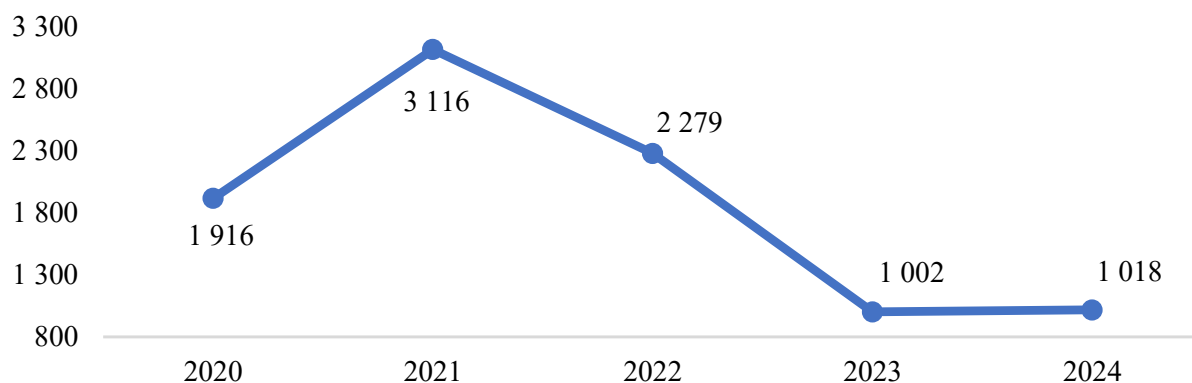
Развитие внешнеэкономических отношений Новгородской области с зарубежными партнерами в 2019-2023 годах происходило в условиях геополитической нестабильности, а также сохранения в отношении России периода санкционного режима со стороны стран Евросоюза и США. Объем внешнеторгового оборота (далее - ВТО) за этот период снизился на 53,6% и в 2023 году составил 1 млрд долларов США. Сальдо внешнеторгового оборота Новгородской области на протяжении всех лет (за исключением 2023 года) положительное.

В 2024 году объем ВТО составил 1 018 млн. долларов США, что соответствует 101,5% к уровню 2023 года (рисунок 9).

Рисунок 9

Внешнеторговый оборот, млн. долл. США

(2020-2024 годы)



За 5 лет число участников внешнеэкономической деятельности увеличилось с 325 до 369, рост составил 13,5%.

Под влиянием антироссийских санкций число стран, с которыми Новгородская область осуществляет экспортно-импортные операции, существенно сократилось: со 111 стран в 2019 году до 77 в 2023 году. По-прежнему доминирующее положение во внешней торговле Новгородской области занимают страны дальнего зарубежья: Китайская Народная Республика, Бразилия, Индия и Италия. Среди стран СНГ лидирующие позиции занимают Республика Беларусь и Казахстан.

И со странами СНГ, и со странами дальнего зарубежья сальдо внешнеторгового оборота положительное.

Импорт Новгородской области в 2019-2023 годах имел тенденцию к снижению. Стоимостной объем импорта за 5 лет сократился на 14%. Причиной снижения послужили не только антироссийские санкции, но и курс, взятый на импортозамещение продукции.

Традиционно приоритет в импорте товаров в Новгородскую область также принадлежит странам дальнего зарубежья (от 88% до 94% общего объема импорта Новгородской области). Основными торговыми партнерами по импорту являются следующие страны: Китайская Народная Республика, Италия, Республика Беларусь, Турция, Финляндия и Германия.

В настоящее время основу импорта Новгородской области составляют: продукция химического производства (21% - 29%), бумага и картон (5% - 10%), а также продовольственные товары и сырье для их производства (3% - 6%).

До 2023 года Новгородская область имела ярко выраженную экспортную ориентацию внешней торговли, доля экспорта во внешнеторговом обороте Новгородской области составляла 73% - 74%, и в 2,8 раза превышала стоимость импортных поступлений в регион.

Причиной снижения экспортных объемов является значительное сокращение экспорта продукции химической промышленности (в частности, удобрений), особенно в страны дальнего зарубежья, на долю которых приходилось от 72% до 87% стоимости всего экспорта региона.

В 2024 году основу экспорта Новгородской области составляют продовольственные товары и сырье для их производства (6%), продукция

химического производства (69%), древесина и изделия из нее (16%), металлы, изделия из них, машины и оборудование (3%-4%).

Экспорт Новгородской области традиционно был ориентирован на Европу, однако сегодня активно идет процесс перестройки экспортных потоков, и особое внимание при этом уделяется развитию торговых связей со странами Евразийского экономического союза (далее - ЕАЭС), странами с быстро развивающейся экономикой (далее - БРИКС) и Шанхайской организацией сотрудничества (далее - ШОС).

В 2024 году стоимость экспорта в страны дальнего зарубежья составила 75% объема экспорта Новгородской области. Основными странами, в которые осуществлялись экспортные поставки, являлись: Китайская Народная Республика, Сербия.

У Новгородской области сформировались сильные экономические, исторические и культурные связи со странами ЕАЭС. Поэтому приоритетным направлением региона является дальнейшее развитие двустороннего и многостороннего сотрудничества с этими государствами.

Правительство Новгородской области ежегодно формирует делегации от региона для проведения международных бизнес-миссий и поиска новых партнеров за рубежом с целью установления двусторонних экономических отношений.

Существенным вкладом в продвижение новгородской продукции, в том числе на внешние рынки, является организация прямых и реверсных бизнес-миссий, а также участие новгородских предприятий и образовательных учреждений в международных выставках и форумах. В 2022-2024 годах делегации региона приняли участие в 22 бизнес-миссиях и 95 международных выставках и форумах.

Развитие внешнеэкономических отношений Новгородской области с зарубежными партнерами в ближайшее время продолжится в условиях геополитической нестабильности и сохранения к России периода санкционного режима со стороны стран Евросоюза и США, а также с учетом нестабильной деловой активности на внешнем рынке.

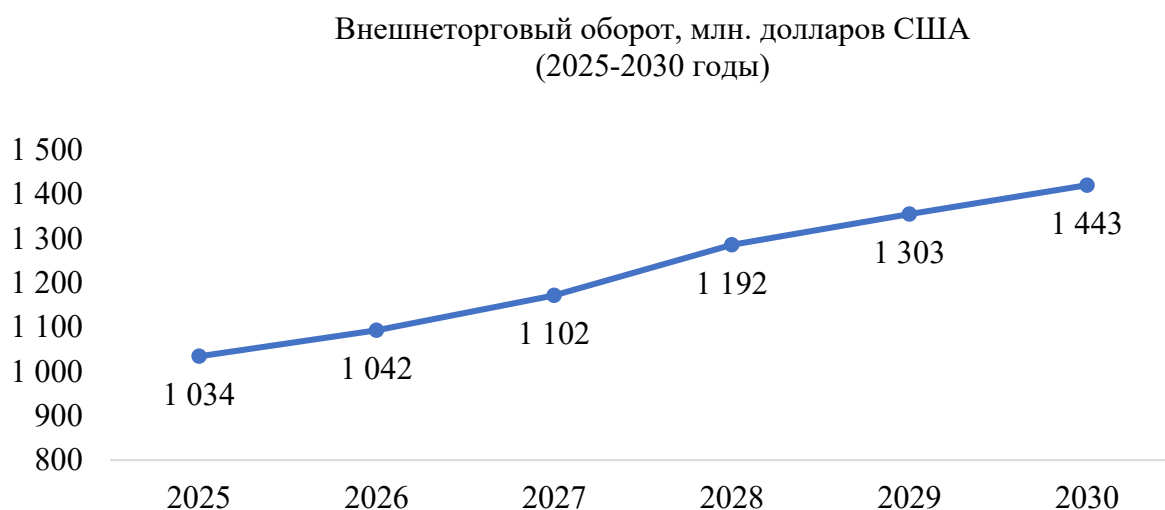
Таким образом, в период с 2025 по 2031 год планируется продолжить работу по укреплению существующих связей со странами ЕАЭС, БРИКС и ШОС. Запланированы повторные бизнес-миссии делегации региона в Республику Беларусь, Китайскую Народную Республику. Особое внимание будет уделяться установлению новых взаимовыгодных контактов со странами западной и юго-восточной Азии (Иран, Катар, Оман).

В ближайшие годы арабские страны, страны Азии и СНГ будут представлять основное направление внешнеторговых интересов Новгородской области. Зависимость европейских стран от единой внешнеторговой политики ЕС и введенных против России санкций, будет сдерживать расширение торговли с этими странами.

К 2031 году планируется увеличить ВТО Новгородской области на 144% к уровню 2023 года, тем самым достичь уровня 1,44 млрд долларов

США, и обеспечить положительное сальдо внешнеторгового оборота (рисунок 10).

Рисунок 10



Новгородская область, обладающая богатым историко-культурным наследием и уникальным экономическим потенциалом, демонстрирует устойчивый интерес к развитию внешнеэкономических связей. В последние годы регион активно интегрируется в глобальные цепочки добавленной стоимости, опираясь на традиционные отрасли - такие как деревообработка, производство минеральных удобрений, химическая промышленность и агропромышленный комплекс.

Вопросы энергоэффективности производств, кадрового дефицита и нормативно-правовых барьеров при выходе на рынки ЕАЭС формируют комплекс вызовов, требующих системного SWOT-анализа (таблица 45).

Таблица 45

SWOT-анализ направления «Внешнеэкономическая деятельность
и международное сотрудничество»

Сильные стороны	Слабые стороны
стратегическое расположение Новгородской области на пересечении транспортных путей, что облегчает экспорт и импорт товаров (близость к международным аэропортам, портам, таможенным терминалам); высокий научный и инновационный потенциал; наличие научно-исследовательской инфраструктуры; благоприятный инвестиционный климат	ограниченный доступ к международным рынкам из-за инфраструктурных недостатков; зависимость от определенных отраслей, что может повлиять на экономическую стабильность (низкий уровень диверсификации экспорта); использование устаревшего оборудования рядом производителей, что снижает конкурентоспособность продукции; низкий уровень вовлеченности в экспортную деятельность субъектов МСП региона; низкая узнаваемость региона за рубежом

Возможности	Угрозы
развитие новых экспортных направлений, в частности, в области высоких технологий и агропромышленности; укрепление экономических связей с соседними странами; привлечение иностранного капитала через создание индустриальных парков; популяризация Новгородской области на зарубежных рынках, продвижение брендов; развитие экспорта ВО и СПО как части экосистемы Новгородской области для усиления бренда региона за рубежом; вовлечение субъектов МСП в экспортную деятельность за счет развития инфраструктуры поддержки экспорта	конкуренция со стороны других регионов и стран; политическая нестабильность и экономические санкции, влияющие на внешние отношения; изменение международных условий ведения бизнеса может оказать давление на экспортные возможности; высокий уровень трудовой миграции в крупнейшие агломерации

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для внешнеэкономической деятельности и международного сотрудничества Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

зависимость от узкой товарной номенклатуры. Преобладание химической продукции и минеральных удобрений в структуре экспорта повышает уязвимость экономики Новгородской области к колебаниям мировых цен и спроса на эти товары;

конкуренция за новые рынки. Активная переориентация других российских регионов и иностранных конкурентов на рынки ЕАЭС, БРИКС и Азии создаст дополнительные барьеры для выхода новгородских предприятий на эти перспективные направления.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Внешекономическая деятельность и международное сотрудничество» является обеспечение условий для устойчивого роста внешнеторгового оборота в регионе.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

стимулирование кооперации и повышение конкурентоспособности новгородской продукции в целях выхода на новые рынки;

повышение информированности о мерах государственной поддержки;

расширение географии внешнеэкономических связей региона;

обеспечение роста объема экспорта новгородской продукции;

рост числа экспортеров.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

приоритетный региональный проект «Развитие международного сотрудничества»;

региональный проект «Системные меры развития международной кооперации и экспорта в Новгородской области».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

- организация целевых бизнес-миссий в приоритетные страны для налаживания контактов с потенциальными партнерами и инвесторами;

- проведение встреч с представителями органов власти Новгородской области и бизнес-сообществ для поиска новых возможностей для сотрудничества;

- участие в ведущих международных выставках для демонстрации продукции местных производителей и установления новых деловых связей;

- предоставление консультационных услуг по выходу на международные рынки и разработка индивидуальных стратегий экспорта;

- организация тренингов и семинаров по актуальным вопросам внешнеэкономической деятельности;

- поиск и привлечение новых партнеров для создания кооперативов и альянсов;

- стимулирование совместных проектов между местными и зарубежными компаниями;

- разработка акселерационных программ для стартапов и малых предприятий, направленных на экспорт и выход на международные рынки;

- содействие в поиске инвесторов и менторов для поддержки экспортных инициатив;

- создание информационных материалов и руководств для местных предпринимателей по вопросам логистики, международных платежей и таможенных процедур;

- проведение мастер-классов по оптимизации логистических процессов;

- разработка программ поддержки малых и средних предприятий, включая предоставление займов и субсидий для финансирования экспортных проектов;

- помощь в прохождении сертификации продукции для соответствия международным стандартам;

- анализ и адаптация текущих мер поддержки под новые внешнеэкономические условия, с акцентом на дружественные страны;

- цифровизация услуг и мер поддержки экспортеров;

- гарантирование комплексной поддержки для предпринимателей на всех стадиях внешнеэкономической деятельности.

Реализация поставленных задач по направлению «Внешеэкономическая деятельность и международное сотрудничество» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

- рост внешнеторгового оборота к 2031 году не менее 144% по отношению к 2023 году;

увеличение числа стран-партнеров по внешнеэкономической деятельности к 2031 году до 85 стран;
рост количества экспортеров-субъектов МСП к 2031 году до 255 единиц.

Целевые показатели по экспорту, предусмотренные Единым планом по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года для Новгородской области, отражены в Стратегии развития внешнеэкономической деятельности Новгородской области до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Новгородской области от 05.06.2025 № 331-рг.

3.3. КОМФОРТНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ
3.3.1. Инфраструктура для жизни

Анализ российских рейтингов в части оценки жилищных условий населения и качества городской среды показывает, что Новгородская область занимает следующие позиции:

оценка продолжительности инвестиционно-строительного цикла в регионах - 1 место с результатом 32 балла (2024 год). Новгородская область вошла в число лучших регионов России по темпам строительства (+8 баллов по сравнению с 2023 годом). Оценку проводит Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации (далее - Минстрой России);

индекс качества городской среды (далее - ИКГС) - 251 из 360 (2024 год). В сравнении с 2019 годом ИКГС Новгородской области увеличился к 2024 году на 63 балла. Среди регионов, опережающих Новгородскую область - Москва, Санкт-Петербург, Московская и Тюменская области.

Все 10 городов Новгородской области признаны рейтингом городами с благоприятной городской средой.

Результаты приведены в виде динамики в таблице 46.

Таблица 46

Динамика городов Новгородской области в ИКГС за 2019-2024 годы

Город	Значение ИКГС в 2019	Значение ИКГС в 2024	Изменение за период, % от 360 баллов	Место в группе
-------	----------------------	----------------------	--------------------------------------	----------------

			рейтинга	
Новгородская область	188	251	+17,5%	Топ-10 по России
Великий Новгород	228	288	+16,7%	3
Боровичи	178	260	+22,8%	22
Старая Русса	216	278	+17,2%	3
Валдай	203	259	+15,6%	19
Чудово	216	257	+11,4%	22
Пестово	169	243	+20,5%	70
Малая Вишера	157	237	+22,2%	94
Сольцы	176	235	+16,4%	104
Окуловка	163	221	+16,1%	186
Холм	173	231	+16,1%	7

Великий Новгород занимает 3 место в группе «Большие города» с населением до 250 тысяч жителей, набрав 288 баллов из 360. Индекс формирует Минстрой России.

Всероссийский конкурс «Лучшая муниципальная практика» - проект Великого Новгорода по цифровизации движения автобусов занял 3 место в номинации «Модернизация городского хозяйства путем внедрения цифровых технологий и платформенных решений («Умный город»)» (2024 год). Проект включил в себя оборудование городских остановок QR-кодами для отслеживания автобусов онлайн, запуск «умных переходов», срабатывающих при приближении пешехода, мониторинг проблемных ситуаций на улицах, передающий данные в систему управления городским хозяйством.

В 2024 году Новгородская область занимала следующие позиции в рейтингах РИА, характеризующих качество жилья и городской среды:

в рейтинге регионов по доступности покупки семьями жилья в ипотеку - 36 место (-2 позиции с 2019 года);

в рейтинге регионов по доступности жилья - 37 место (+10 позиций с 2019 года).

Населенные пункты Новгородской области регулярно участвуют и занимают призовые места во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды, проводимом Минстроем России (таблица 47).

Таблица 47

Участие Новгородской области во Всероссийском конкурсе
создания комфортной городской среды

Наименование показателя	Период	Значение показателя	
		Населенные пункты	Общая сумма, млн. рублей
Победители конкурса	2019 год	Старая Русса	48,0
	2020 год	Сольцы, Боровичи	146,7
	2021 год	Холм, Малая Вишера, Старая Русса, Валдай	270,6
	2022 год	Пестово, Окуловка	150,6
	2023 год	Чудово, Старая Русса, Боровичи	246,5
	2024 год	Сольцы, Пестово	159,2
	2025 год	Валдай, Старая Русса, Малая Вишера	227,7
ИТОГО		17	1201,3

Предоставляется поддержка по обеспечению 10 ОНП объектами социальной инфраструктуры (в том числе объектами образования, здравоохранения, социального обслуживания, культуры и реализации иных потребностей для жителей) в соответствии с основными функциями и задачами развития ОНП, а также с учетом численности проживающего населения и других существенных условий.

В 2024 году в Новгородской области было введено в эксплуатацию 0,6 квадратных метров жилья на одного человека, что сопоставимо с уровнем 2022 года. Фактический годовой объем ввода жилья на территории Новгородской области в 2024 году составил 337,0 тысяч квадратных метров (+17,9% к 2019 году). Динамика годового объема ввода жилья за период с 2019 по 2024 годы отражена в таблице 48.

Таблица 48

Динамика годового объема ввода жилья в Новгородской области

Наименование показателя	Период	Значение показателя	
		План	Факт
Годовой объем ввода жилья на территории Новгородской области (тысяч квадратных метров)	2019 год	287	287
	2020 год	262	282,5
	2021 год	260	307,5
	2022 год	280	343,9
	2023 год	295	377
	2024 год	315	337,0

Динамика распределения жилищного фонда Новгородской области по формам собственности за период с 2019 по 2023 годы отражена в таблице 49.

Таблица 49

Жилищный фонд по формам собственности на конец года, кв.м

Общая площадь жилых помещений (тысяч квадратных метров)	2019 год	2023 год	Абсолютное изменение	Относительное изменение
Жилищный фонд в том числе:	19 444,4	21 991,6	1 547,19	7,95%
Городской жилищный фонд	12 292,8	13 195,8	903	7,34%
Сельский жилищный фонд	7 151,7	7 795,8	644,1	9%

По состоянию на конец 2024 года средняя цена квадратного метра общей площади жилья в новостройках Новгородской области составила 90 311 рублей, на вторичном - 84 462 рубля. За 2024 год квартиры на первичном и вторичном рынке жилья Новгородской области подорожали на 8,8% и 6,6% соответственно.

С 2018 года на территории Новгородской области увеличилась доля граждан, принимающих участие в решении вопросов развития городской среды, в 2023 году увеличилась и составила 39,8% (+261,81% к 2019 году) (таблица 50). До 100% увеличилась доля управляющих организаций, раскрывающих информацию в полном объеме в государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства (далее - ГИС ЖКХ).

Таблица 50

Показатели, характеризующие качество городской среды и участие граждан в решении вопросов по ее развитию

Наименование показателя	Период	Значение показателя	
		План	Факт
Доля граждан, принимающих участие в решении вопросов развития городской среды, %	2019 год	6	11
	2020 год	9	15,6
	2021 год	15	20,9
	2022 год	20	24
	2023 год	25	39,8
	2024 год (6 мес.)	30	30

На территории Новгородской области расположены 5 398 многоквартирных домов (далее - МКД). На протяжении длительного времени существовала проблема так называемых «брошенных многоквартирных домов». В 2023 году создана межмуниципальная управляющая компания ООО «Жилищник», которая обеспечивает сохранение жилищного фонда и приведение его в надлежащее состояние.

По состоянию на 1 июля 2023 года на территории Новгородской области насчитывалось 660 «брошенных многоквартирных домов». В настоящее время такие отсутствуют.

По состоянию на 29 января 2025 года в управлении ООО «Жилищник» находится 804 МКД.

В настоящее время на территории Новгородской области сформирован конкурентный рынок по управлению МКД, всего на территории региона 158 организаций имеют лицензию на управление МКД, из них 134 организации имеют в управлении МКД.

В настоящее время в Новгородской области газифицировано природным газом 177 из 3,6 тысяч населенных пунктов. В целом уровень газификации области природным газом можно охарактеризовать как низкий (по состоянию на 01 января 2025 года значение составляет 57,6%, в то время как в Российской Федерации - 74,7%).

По состоянию на начало 2024 года потребность в замене уличной водопроводной сети от общей протяженности сети в Новгородской области составила 65% (уличной канализационной сети - 65%, тепловых сетей - 38%).

В 2023 году число аварий на водопроводных сетях составило 382 (+165 аварий к 2020 году), канализационных сетях - 37 (+11 аварий к 2020 году). Ежегодно около 3% сетей водоснабжения и водоотведения признается аварийными, при этом обновляется не более 1-2%.

Доля граждан, обеспеченных качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения, увеличилась в 2024 году до 79,6% (+6,2% к 2019 году) (таблица 51).

Таблица 51

Плановые и фактические показатели, характеризующие долю граждан, обеспеченных качественной питьевой водой

Наименование показателя	Период	Значение показателя	
		План	Факт
Доля населения Новгородской области, обеспеченного качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения, %	2019 год	73,4	73,4
	2020 год	73,8	73,9
	2021 год	74,7	74,7
	2022 год	76,6	76,7
	2023 год	76,6	79,0
	2024 год	79,0	79,6

В таблице 52 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Инфраструктура для жизни».

Таблица 52

SWOT-анализ направления «Инфраструктура для жизни»

Сильные стороны	Слабые стороны
проведение работ по благоустройству дворовых и общественных территорий (в	зависимость развития газификации Новгородской области от объемов

том числе, в рамках Всероссийского конкурса малых городов и исторических поселений); реализация мер государственной поддержки отдельных категорий граждан, участвующих в строительстве и приобретении жилых помещений; оказание государственной поддержки граждан в части улучшения жилищных условий; повышение экономической эффективности компаний отрасли за счет использования цифровых сервисов в сфере жилищно-коммунального хозяйства (далее - ЖКХ); начало реализации комплекса мероприятий по сбору общественного мнения и решения коллективных вопросов с помощью ГИС ЖКХ; реализация мероприятий комплексного развития территорий; разработка нового генерального плана развития Великого Новгорода и Новгородского муниципального округа Новгородской области с учетом ВСЖМ-1; решена проблема эксплуатации нерентабельных для управления МКД	инвестиций ПАО «Газпром» на проектирование и строительство объектов газификации; отсутствие достаточного количества земельных участков для строительства жилья, обеспеченных инженерной инфраструктурой; значительная часть МКД находится в неудовлетворительном техническом состоянии. Требуются значительные финансовые вложения на проведение текущего и капитального ремонта в данных МКД; значительное количество населения Новгородской области (в том числе городского) не обеспечено качественной питьевой водой из систем центрального водоснабжения; высокая доля неудовлетворительных проб по санитарно-химическим и микробиологическим показателям; моральный и физический износ объектов и сетей коммунальной инфраструктуры
Возможности	Угрозы
популяризация проведения общих собраний собственников в ГИС ЖКХ (в электронном виде); повышение квалификации сотрудников управляющих организаций, осуществляющих размещение информации в ГИС ЖКХ; модернизация объектов и сетей коммунальной инфраструктуры; формирование и развитие цифровой системы управления жизненным циклом объектов капитального строительства, отвечающей современным отраслевым вызовам; внедрение и использование новых цифровых сервисов в ЖКХ; цифровизация отрасли строительства и ЖКХ	рост стоимости кв. м. площади жилого помещения и процентной ставки по ипотечному жилищному кредиту; отставание по темпам цифровизации отдельных участников строительной отрасли Новгородской области; невысокий уровень функциональности отечественного программного обеспечения, используемого в отрасли ЖКХ, в сравнении с основными зарубежными аналогами

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для жилья и городской среды Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

снижение объемов строительства. Снижение платежеспособности покупателей недвижимости в связи с увеличением первоначального взноса и ставки по ипотечным кредитам приведет к падению спроса на нее;

аварийность. Нарастание аварийности объектов и сетей коммунальной инфраструктуры, объектов теплоснабжения и централизованного горячего водоснабжения, а также высокий удельный вес аварийного и ветхого жилья;

увеличение расходов на оплату коммунальных услуг. Рост потребности в дополнительном финансировании для проведения текущего и капитального ремонта МКД.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Инфраструктура для жизни» является повышение качества жилищных условий населения (в том числе, повышение комфортности и доступности жилья) и качества городской среды.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

увеличение объемов жилищного строительства (в том числе путем формирования площадок, обеспеченных инженерной инфраструктурой, предназначенных для комплексного освоения в целях многоквартирного и индивидуального жилищного строительства);

цифровая трансформация оказания государственных услуг, связанных с ЖКХ, а также цифровизация строительной отрасли Новгородской области;

проведение капитального ремонта, модернизация сетей и объектов коммунального комплекса, а также развитие системы газоснабжения и повышение уровня газификации территории Новгородской области;

повышение эффективности реализации жилищной политики и контрольных (надзорных) функций в области ЖКХ;

планирование строительства участковых пунктов полиции в ходе возведения жилых микрорайонов (комплексов) в населенных пунктах.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

федеральный проект «Современный облик сельских территорий»;

федеральный проект «Благоустройство сельских территорий»;

федеральный проект «Развитие жилищного строительства на сельских территориях»;

региональный проект «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах (Новгородская область)»;

региональный проект «Жилье (Новгородская область)»;

региональный проект «Формирование комфортной городской среды (Новгородская область)»;

региональный проект «Модернизация коммунальной инфраструктуры (Новгородская область)»;

приоритетный региональный проект «Заключение концессионного соглашения в отношении объектов водопроводно-канализационного хозяйства, находящихся в муниципальной собственности и расположенных на территориях городского округа Великий Новгород, Боровичского,

Новгородского, Солецкого, Чудовского и Шимского муниципальных округов Новгородской области»;

приоритетный региональный проект «Обеспечение дорожной и инженерной инфраструктурой земельных массивов, в которых осуществляется предоставление земельных участков гражданам льготных категорий».

Процессными мероприятиями, направленными на достижение целей приоритетного направления, являются:

обеспечение строящихся районов и земельных участков необходимой инфраструктурой;

обеспечение нормативного уровня обеспеченности служебными помещениями участковых пунктов полиции в муниципалитетах Новгородской области в соответствии с региональными нормативами градостроительного проектирования и федеральными нормативами, принимаемыми для расчета обеспеченности участковыми пунктами полиции населенных пунктов.

Реализация поставленных задач по направлению «Инфраструктура для жизни» обеспечивает достижение ожидаемых результатов и целевых показателей.

Целевые показатели:

увеличение объема жилищного строительства к 2031 году до 345 000 квадратных метров;

увеличение объема ввода в эксплуатацию жилой и нежилой недвижимости к 2031 году до 424 000 квадратных метров;

количество семей, улучшивших жилищные условия к 2031 году 31,24 тысяч семей;

повышение комфортности городской среды к 2031 году в 1,5 раза в сравнении с 2019 годом;

количество граждан, переселенных из непригодного для проживания жилищного фонда (нарастающим итогом с 2019 года) к 2031 году - 3 170 человек;

улучшение качества среды для жизни в ОНП к 2031 году на 29,57%;

количество молодых семей, получивших свидетельство о праве на получение социальной выплаты на приобретение (строительство) жилого помещения к 2031 году - 336 семей;

повышение качества питьевой воды для населения Новгородской области к 2031 году на 16%;

увеличение доли населения, для которого улучшится качество предоставляемых коммунальных услуг (в сфере тепло-, водоснабжения и водоотведения) к 2031 году на 30%;

увеличение численности населения, для которого улучшится качество предоставления коммунальных услуг (в сфере тепло-, водоснабжения и водоотведения) к 2031 году до 80 000 человек;

увеличение доли населения Новгородской области, обеспеченного качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения, к 2031 году до 95,0%;

увеличение доли домовладений, подключенных к сетевому природному газу, в том числе в рамках социальной догазификации к 2031 году на 12,9%.

Ожидаемые результаты:

проведение к 2031 году 80% общих собраний собственников в электронном виде в МКД, в которых выбран способ управления управляющей организацией;

обеспечение возможности приема и размещения 100% показаний приборов учета к 2031 году с использованием цифровых сервисов.

3.3.2. Общественная безопасность и защита от чрезвычайных ситуаций

Состояние правопорядка на территории Новгородской области оценивается как стабильное. Общественная безопасность в Новгородской области в период 2023-2024 годов характеризуется следующей динамикой (таблица 53).

Таблица 53

Общественная безопасность в Новгородской области в 2023-2024 годы

Наименование показателя	2023 год	2024 год	Относительное изменение
Количество поступивших сообщений о происшествиях	140 600,0	133 477,0	-5,1%
Количество зарегистрированных преступлений	10 817,0	10 433,	-3,6%
Число преступлений, совершенных лицами:			
ранее совершавшими преступления	3 068,0	2 395,0	-21,9%
ранее судимыми	1 965,0	1 323,0	-32,4%
в состоянии алкогольного опьянения	1 372,0	1 125,0	-18,0%
несовершеннолетними	327,0	255,0	-22,0%

Отдельно отмечается рост количества зарегистрированных преступлений, который обусловлен увеличением числа противоправных деяний, совершенных с использованием компьютерных и телекоммуникационных технологий, число которых выросло на 41,6%.

В целях предупреждения правонарушений и преступлений, совершаемых с использованием телекоммуникационных технологий, осуществлено приобретение оборудования для изготовления и трансляции аудиоматериалов, обеспечено изготовление и распространение (размещение, трансляция) 7 аудиороликов, 351 публикаций, 30 500 экземпляров печатной продукции на тему предупреждения дистанционных мошенничеств.

С целью снижения в Новгородской области числа преступлений реализованы мероприятия, направленные на ресоциализацию и социальную адаптацию лиц, освободившихся из мест лишения свободы, в том числе в форме оказания им материальной помощи на восстановление документов и на предоставление медицинской помощи, предоставления жилья, обеспечения питанием и предметами гигиены. Реализация указанных мероприятий положительно повлияла на динамику числа преступлений, совершенных лицами, ранее совершавшими преступления (с 3 068 до 2 95 преступлений), ранее судимыми (с 1 956 до 1 323 преступлений), лицами, находящимися в состоянии алкогольного опьянения (с 1 372 до 1 125 преступлений).

На территории региона осуществляется организация выплат денежного вознаграждения гражданам за добровольную сдачу оружия, боеприпасов, взрывчатых веществ и взрывных устройств, которая позволила не допустить увеличения числа преступлений, совершенных с использованием оружия и боеприпасов за 2024 год, сократилось на 8,0%.

Преступлений террористической направленности сотрудниками органов внутренних дел в 2019-2024 годах не выявлено.

Продолжается вовлечение общественности Новгородской области в предупреждение правонарушений - в настоящее время функционирует 41 народная дружина общей численностью 356 человек. Основными задачами народных дружинников являются оказание содействия правоохранительным органам в обеспечении общественного порядка, проведение профилактической работы и поддержание правопорядка на территории Новгородской области.

В 2024 году дружинами осуществлено 5 846 (+11,7% к 2023 году) выходов для совместного несения службы, что позволило снизить количество преступлений, совершаемых в общественных местах, с 2 829 до 2 139 (-24,4%), из них на улицах с 1 542 до 1 148 (-25,6%).

В образовательных организациях ведется постоянная профилактическая и разъяснительная работа в отношении пагубного влияния приема запрещенных веществ на жизнь и здоровье.

В целях профилактики правонарушений несовершеннолетних организовано проведение более 3 000 информационных мероприятий, направленных на повышение правовой культуры несовершеннолетних. В очной форме количество участников составило более 43 600 человек,

количество мероприятий в онлайн-формате - более 50, количество просмотров - более 2 700.

Реализован проект «Социальный патруль», в рамках которого проведено 275 профилактических рейдов с общим охватом 8 160 участников. Проведен областной конкурс «Лучший отряд правоохранительной направленности».

Организован отдых и оздоровление 18 несовершеннолетних, состоящих на учете в органах внутренних дел.

Проводятся форумы и просветительские мероприятия для несовершеннолетних, в том числе находящихся на учете в органах внутренних дел. Участие в мероприятиях приняли 392 подростка, состоящих на различных видах профилактического учета и «группы риска».

Число несовершеннолетних, совершивших преступления, сократилось с 327 до 255.

В 2024 году в рамках работы по повышению уровня правовой грамотности и развития правосознания проведено 62 семинара для государственных гражданских служащих Новгородской области (далее - ГГС), муниципальных служащих, лиц, замещающих муниципальные должности по вопросам соблюдения антикоррупционных запретов, требований и ограничений, предоставления сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.

Для повышения безопасности населения Новгородской области и снижения социально-экономического ущерба от чрезвычайных ситуаций и происшествий развивается аппаратно-программный комплекс «Безопасный город». Растет численность и техническая оснащенность зон покрытия (камеры, громкоговорители, программное обеспечение), что увеличивает охват населения, оперативность и эффективность реагирования. Обеспечивается бесперебойное функционирование всех подсистем.

В рамках достижения целей и выполнения задач гражданской обороны, защиты населения и территорий Новгородской области от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на территории муниципальных округов Новгородской области и городского округа Новгородской области построена и функционирует региональная система оповещения населения. Система находится в постоянной готовности к использованию в мирное и военное время, осуществляется ее своевременное эксплуатационно-техническое обслуживание.

По результатам комплексной проверки систем оповещения, проведенной в марте 2024 года, система признана «готовой к выполнению задач».

В муниципальных округах Новгородской области функционируют единые дежурно-диспетчерские службы, которые используют современные

программно-аппаратные средства системы оповещения для централизованного осуществления управления громкоговорящими устройствами, передачи голосовых сообщений, трансляции аудиороликов, а также доведения информации на все виды телефонной связи.

Проводится работа по увеличению охвата населения громкоговорящими устройствами. Установлены 11 точек громкоговорящих устройств.

В целях максимального охвата населения средствами оповещения в 2024 году организованы работы по перехвату системой оповещения телевизионного и радиосигнала Российской телерадиовещательной сети (РТРС). Охват населения Новгородской области средствами оповещения составляет более 85%.

Организована подготовка должностных лиц и специалистов по программам профессиональной подготовки, разработанным в соответствии с примерными программами, утвержденными МЧС России. Подготовка осуществляется в соответствии с Планом комплектования учебно-методического центра по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям контингентом обучаемых на планируемый период. В рамках Плана комплектования ежегодно проходит обучение более 1 800 человек.

Проводится подготовка населения основам безопасного поведения при чрезвычайных ситуациях, в том числе при террористических актах, и навыкам оказания первой помощи пострадавшим. Обучено 1 213 человек из числа жителей Великого Новгорода и Новгородской области.

В границах территориального пожарно-спасательного гарнизона Новгородской области организацию и осуществление тушения пожаров обеспечивают 253 подразделения добровольной пожарной охраны общей численностью 855 человек, имеющих на вооружении 47 единиц автотехники и 132 мотопомпы различных модификаций.

Из 3 273 населенных пунктов Новгородской области подразделениями добровольной пожарной охраны прикрито 253 (7,7%) населенных пункта.

Члены добровольной пожарной охраны включены в Реестр добровольных пожарных Новгородской области и обеспечены предусмотренными законодательством льготами.

Также, в рамках повышения безопасности населения ведется работа по организации взаимодействия между органами исполнительной власти Новгородской области, органами местного самоуправления Новгородской области, предприятиями и организациями Новгородской области по противодействию угроз противоправного применения беспилотных летательных аппаратов. Организованы мероприятия по совершенствованию системы информирования населения, в том числе центров обработки вызовов системы обеспечения вызова экстренных оперативных служб «112» об обнаружении угроз противоправного применения беспилотных летательных

аппаратов. Совершенствуется система обеспечения безопасности от угроз противоправного применения беспилотных летательных аппаратов по средствам единой дежурно-диспетчерской службы через муниципальные образования.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Общественная безопасность и защита от чрезвычайных ситуаций» являются:

- обеспечение социальной стабильности и внутреннего единства в обществе, комфортных условий проживания граждан, защищенности населения от угроз криминального характера;

- обеспечение комплексной безопасности жизнедеятельности населения, совершенствование системы гражданской обороны, безопасности населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;

- повышение финансовой грамотности населения Новгородской области и профилактика кибермошенничества;

- устойчивый естественный рост численности и повышение качества жизни населения, укрепление здоровья граждан, сокращение бедности, снижение уровня социального и имущественного неравенства, повышение уровня образования населения, воспитание гармонично развитого и социально ответственного гражданина;

- совершенствование правоохранительных мер с целью оказания позитивного влияния на укрепление правопорядка.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

- обеспечение безопасности граждан от противоправных посягательств на территории Новгородской области;

- вовлечение общественности в предупреждение правонарушений;

- оказание социально-правовой помощи лицам, освободившимся из мест лишения свободы, формирование у них перед освобождением социальных навыков и умений, необходимых для положительной адаптации в обществе;

- улучшение антитеррористической защищенности потенциальных объектов террористических посягательств, находящихся в собственности или ведении Новгородской области;

- профилактика преступлений экстремистской и террористической направленности;

- снижение актуальности проблем, связанных со злоупотреблением запрещенными веществами;

- выявление и устранение причин и условий возникновения коррупции;

- повышение уровня правовой грамотности и развитие правосознания граждан;

обеспечение безопасности дорожного движения, в том числе посредством развития системы фото- и видеофиксации нарушений правил дорожного движения;

повышение уровня доверия населения к правоохранительным органам, формирование позитивного общественного мнения об их деятельности;

увеличение трудовой занятости осужденных в исправительных учреждениях;

профилактика рецидивной преступности;

снижение уровня коррупции при исполнении государственных функций и предоставлении государственных услуг органов исполнительной власти Новгородской области;

пресечение коррупционных проявлений в сфере привлечения инвестиций в экономику Новгородской области;

повышение уровня защиты и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, пожаров, происшествий на водных объектах;

обеспечение готовности региональной системы оповещения населения и увеличение охвата населения техническими средствами оповещения системы;

повышение финансовой грамотности населения через информационные кампании, в частности, в школах и колледжах;

создание доступной инфраструктуры для консультирования и защиты от мошенничества;

улучшение доверия населения к финансовым организациям и повышение осведомленности через СМИ;

качественное повышение уровня общественной безопасности и результативности деятельности по охране общественного порядка;

совершенствование системы профилактики правонарушений, в том числе среди несовершеннолетних и молодежи;

повышение эффективности и результативности мер, направленных на противодействие преступлениям, совершенным с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе краж чужого имущества и мошенничества;

создание условий для социальной и культурной адаптации и интеграции иностранных граждан.

Проектные мероприятия, направленные на достижение целей приоритетного направления:

региональный проект «Безопасность дорожного движения (Новгородская область)»;

приоритетный региональный проект «Повышение финансовой и налоговой грамотности населения Новгородской области».

Процессные мероприятия, направленные на достижение цели и решение задач:

комплекс процессных мероприятий «Обеспечение правопорядка и защиты интересов граждан, совершенствование государственной системы профилактики правонарушений, организация и осуществление мероприятий по предупреждению экстремизма и терроризма», включая в том числе организацию мероприятий по противодействию идеологии терроризма в молодежной среде;

повышение безопасности населения и снижение социально-экономического ущерба от чрезвычайных ситуаций и происшествий путем установки дополнительных камер видеонаблюдения, интегрированных в государственную информационную систему «Интеллектуальное видеонаблюдение Новгородской области»;

реконструкция, модернизация и поддержание в постоянной готовности региональной системы оповещения населения Новгородской области;

защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, пожаров, происшествий на водных объектах;

повышение эффективности взаимодействия правоохранительных органов, органов исполнительной власти Новгородской области и институтов гражданского общества в целях устранения причин и условий правонарушений;

повышение уровня правовой, финансовой и цифровой грамотности граждан в информационно-коммуникационной сфере, создание условий для активного участия гражданского общества в профилактике и предупреждении преступлений и правонарушений с использованием ИТТ;

совершенствование работы по предупреждению и профилактике преступлений и иных правонарушений, в том числе совершенных на улицах и в общественных местах;

совершенствование профилактики незаконного оборота наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, сильнодействующих или ядовитых веществ, а также незаконного оборота оружия;

повышение эффективности профилактики безнадзорности, социальной помощи и реабилитации несовершеннолетних лиц с различными формами и степенью девиации;

развитие народных дружин и иных объединений правоохранительной направленности, антинаркотического движения, общественных антинаркотических объединений и организаций, создание регионального сегмента национальной системы комплексной реабилитации и ресоциализации лиц, потребляющих наркотические средства;

расширение (создание) сети центров реабилитации и адаптации с целью оказания комплексной помощи лицам, освобожденным из пенитенциарных учреждений;

развитие системы раннего выявления незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ среди несовершеннолетних и молодежи, усиление работы по первичной профилактике наркомании среди несовершеннолетних;

совершенствование профилактических мероприятий, направленных на предупреждение совершения правонарушений несовершеннолетних, в том числе повторных и групповых правонарушений;

совершенствование мер социальной профилактики в отношении лиц, освободившихся из мест лишения свободы, лиц, совершивших преступление, которым назначено наказание в виде лишения свободы, и осужденных к наказанию, не связанному с лишением свободы, а также лиц без определенного места жительства и занятий, создание условий для ресоциализации лиц, освобожденных из мест лишения свободы, реализации мер социальной поддержки, направленных на восстановление утраченных ими социальных связей;

эффективное взаимодействие субъектов профилактики правонарушений и лиц, участвующих в профилактике правонарушений, в рамках деятельности координационных и совещательных органов в сфере профилактики правонарушений;

реализация мер, направленных на совершенствование условий безопасности дорожного движения, оснащение объектов улично-дорожной сети техническими средствами;

содействие социокультурной адаптации и интеграции иностранных граждан, усиление информационной и разъяснительной работы с иностранными гражданами и работодателями;

совершенствование работы по предотвращению детского дорожно-транспортного травматизма, формированию у детей навыков безопасного поведения на дорогах, повышению защищенности от дорожно-транспортных происшествий и их последствий для пешеходов.

Реализация поставленных задач по направлению «Общественная безопасность и защита от чрезвычайных ситуаций» обеспечивает достижение целевых показателей и ожидаемого результата.

Целевые показатели:

количество созданных на территории Новгородской области подразделений добровольной пожарной охраны к 2031 году - 266 единиц;

охват населения техническими средствами оповещения в рамках функционирования региональной системы оповещения населения к 2031 году - 90%;

проведение не менее 4 700 региональных мероприятий, направленных на повышение финансовой грамотности различных целевых групп населения к 2031 году;

доля обучающихся и студентов СПО, освоивших элементы финансовой грамотности в рамках обучения по образовательным программам, к 2031 году - 100%;

количество камер видеонаблюдения, подключенных к ГИС «Интеллектуальное видеонаблюдение Новгородской области», к 2031 году - 3 500 штук;

снижение уровня преступности (количество зарегистрированных преступлений на 100 тысяч населения) к 2031 году до 10 580;

уровень информирования граждан о способах и средствах правомерной защиты от преступных и иных посягательств, включая ИТТ-преступления, к 2031 году достигнет 65%;

удельный вес преступлений, совершенных в общественных местах Новгородской области, в общем количестве преступлений, совершенных в регионе, к 2031 году составит 19,8%;

количество погибших в дорожно-транспортных происшествиях на 10 тысяч транспортных средств к 2031 году - 2,22 человек;

снижение количества больных наркологическими расстройствами с диагнозом «психические и поведенческие расстройства, вызванные употреблением психоактивных веществ» к 2031 году - 1 550 человек на 100 тысяч населения Новгородской области.

Ожидаемым результатом является создание регионального центра финансовой грамотности к 2031 году.

3.3.3. Экологическое благополучие

Экологическая ситуация в Новгородской области оценивается как стабильная и определяется спецификой местных природных условий, а также умеренными масштабами вредного воздействия на окружающую среду промышленности, транспорта, коммунального и сельского хозяйства.

В национальном экологическом рейтинге регионов Новгородская область занимает 13 место среди субъектов Российской Федерации (3 место среди регионов СЗФО) (значение интегрального индекса по итогам зимы 2025 года - 80). Рейтинг подготовлен Общероссийской общественной организацией «Зеленый патруль».

В 2023 году по ESG-индексу городов и регионов Великий Новгород вошел в топ-20 городов, у которых все три компонента находятся на достаточно высоком уровне. По компоненту «Окружающая среда» - 81,9 баллов (среднее значение по России - 40,8), по компоненту «Общество» - 72,1 баллов (среднее значение по России - 43,0), по компоненту «Управление» - 72,5 баллов (среднее значение по России - 57,8). ESG-индекс

разработан ВЭБ.РФ совместно с СБЕР для оценки статуса и прогресса развития городов и регионов России в части внедрения подходов устойчивого развития и ESG.

Текущие (эксплуатационные) затраты на охрану окружающей среды по видам экономической деятельности в Новгородской области (в фактически действовавших ценах) за период с 2019 по 2023 годы составили 1,55 млрд рублей (+49,59% к 2019 году).

Земельный фонд в административных границах Новгородской области составляет 5 450,1 тысяч гектаров. В структуре земельного фонда преобладают земли лесного фонда (таблица 54).

Таблица 54

Распределение земельной площади Новгородской области по видам угодий согласно данным государственного лесного реестра

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
Лесные земли (на конец года; тысяч гектаров)	3 587,2	3 578,1	3 591,1	3 590,0
Поверхностные воды, включая болота (на конец года; тысяч гектаров)	723,9	723,8	723,3	723,4
Сельскохозяйственные угодья (на конец года; тысяч гектаров)	828,3	828,4	827,7	827,6

По данным государственного лесного реестра на 1 января 2025 года, леса занимают 64,7% территории Новгородской области. Общая площадь земель лесного фонда (находящихся в ведении министерства природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии Новгородской области) составляет 3 926,9 тысяч гектаров. Покрытые лесом земли занимают 3 379,6 тысяч гектаров, общий запас насаждений - 573,45 млн. куб. метров.

Новгородская область ввиду природно-климатических особенностей не испытывает дефицита водных ресурсов. На ее территории расположено 15 тысяч водотоков общей протяженностью более 38 тысяч километров, из них 503 - реки общей протяженностью около 15 тысяч километров. В пределах Новгородской области имеется 1 067 озер, которые занимают 3% областной территории. По санитарно-токсикологическим показателям уровень загрязнения воды в местах водопользования оценивается как умеренный. Основными загрязняющими веществами, поступающими в водотоки и водоемы Новгородской области, являются сульфаты, хлориды, взвешенные вещества, органические вещества, азотная группа веществ и фосфаты (таблица 55).

Таблица 55

Состояние водных ресурсов в Новгородской области, млн. куб. м.

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
-------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Использование свежей воды	93	98	96	98	95
Объем оборотной и последовательно используемой воды	1 009	1 039	1 089	1 104	1 159
Сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты	25	23	23	22	21

Отдельное внимание Новгородская область уделяет обращению с твердыми коммунальными отходами (далее - ТКО), образующимися в жилых помещениях в процессе потребления физическими лицами.

В период с 2019 по 2024 годы в Новгородской области введены в действие 4 комплекса по сортировке ТКО - в Окуловском, Старорусском, Пестовском и Крестецком (в составе полигона ТКО) муниципальных округах Новгородской области. Проведена модернизация комплекса по сортировке ТКО Великого Новгорода, увеличившая его мощность в 2 раза.

Построена и введена в эксплуатацию вторая очередь полигона ТКО Великого Новгорода, а также полигон ТКО Крестецкого муниципального округа Новгородской области.

Образующиеся ТКО направляются на предварительную обработку на комплексы по сортировке, в результате чего выделяются вторичные материальные ресурсы, пригодные к дальнейшей переработке, а не подлежащие переработке остатки захораниваются в полигонах ТКО.

Доля ТКО, направленных на обработку (сортировку), с 2020 года увеличилась с 48,3% до 79,8 % в 2024 году, доля отходов, выделенных в результате раздельного накопления и обработки и направленных на утилизацию выросла с 0 до 12,8%, а доля ТКО, направляемых на захоронение снизилась до 86%.

Ликвидация накопленного вреда окружающей среде на территории Новгородской области является одним из приоритетных направлений. Объекты накопленного вреда окружающей среде, подлежащие ликвидации, расположены на территории 16 муниципальных образований. В период с 2019 по 2024 годы было ликвидировано 4 объекта накопленного вреда окружающей среде.

В Новгородской области активно применяются БАС. В 2024 году они применялись в отношении 11 объектов общей площадью 790 га в целях обследования русел рек, водоохранной зоны и водных объектов, уточнения границ ООПТ, мониторинга выполнения государственных контрактов, предоставления материалов в рамках контрольной (надзорной) деятельности, а также для обследования свалок и полигонов ТКО.

С помощью БАС проводятся обследования мест выполнения работ лесхозов и арендаторов лесных участков, выполнения противопожарных мероприятий, мероприятий по лесовосстановлению, мониторинг сплошных рубок. Животноводческие предприятия обследуются на предмет соблюдения

биобезопасности, а также участков, предоставленных в безвозмездное пользование по программе «Новгородский гектар».

В таблице 56 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Экологическое благополучие».

Таблица 56

SWOT-анализ направления «Экологическое благополучие»

Сильные стороны	Слабые стороны
открытие ряда мусоросортировочных комплексов на территории Новгородской области; проведение работ по рекультивации полигонов с ТКО и закрытых свалок, расположенных на территории Новгородской области; увеличение темпов роста физического объема инвестиций в основной капитал, направленных на охрану и рациональное использование водных ресурсов; относительно высокая доля ТКО, направленных на утилизацию, в общей массе образованных ТКО; обновление материально-технической базы новгородских областных автономных учреждений, выполняющих государственное задание по охране, защите и воспроизводству лесов; применение БАС в целях охраны окружающей среды	устаревшая и не отвечающая современному состоянию технология сбора и переработки отходов; значительный износ технической инфраструктуры, используемой в сфере обращения с отходами; несовершенство механизмов контроля над сферой образования отходов; отсутствие действенной системы учета и анализа потоков отходов на всех уровнях их образования, что приводит к несанкционированному размещению в окружающей среде; недостаточная ландшафтная репрезентативность региональной сети ООПТ; отсутствие на территории Новгородской области достаточного количества предприятий, перерабатывающих ТКО
Возможности	Угрозы
создание на территории Новгородской области комплексной системы обращения с ТКО, включая создание комплексов по сортировке ТКО и внедрение усовершенствованных технологий по сортировке ТКО; ликвидация накопленного вреда окружающей среде; обеспечение доступа к информации в сфере обращения с отходами; создание лесного селекционно-семеноводческого центра в целях обеспечения эффективного воспроизводства лесов; внедрение автоматизированной системы обобщения информации о потенциале лесных ресурсов, их количественных и качественных характеристиках; обеспечение территориальной охраны мест обитания (произрастания) редких и находящихся под угрозой исчезновения видов животных, растений и грибов; развитие сети ООПТ регионального	высокая хозяйственная освоенность территории Новгородской области, наличие значительного количества населенных пунктов, расположенных непосредственно в границах лесного фонда; увеличение доли новых видов отходов, до этого не свойственных прежней структуре потребления; накопление проблем с ТКО за предшествующие периоды ввиду отсутствия технологий переработки; сокращение финансирования из федерального бюджета

значения	
----------	--

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для обеспечения экологического благополучия на территории Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

высокая хозяйственная освоенность территории Новгородской области, наличие значительного количества населенных пунктов, расположенных непосредственно в границах лесного фонда, которые создают высокую антропогенную нагрузку на леса, находящиеся в границах территории Новгородской области, и повышают опасность возникновения в них пожаров;

недостаточный контроль над сферой образования отходов, отсутствие действенной системы учета и анализа потоков отходов на всех уровнях их образования, что может привести к расширению практики несанкционированного размещения отходов в окружающей среде;

увеличение доли новых видов отходов при отсутствии технологий переработки может привести к экологическим, социальным проблемам и экономическим затратам.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Экологическое благополучие» является повышение качества жизни населения Новгородской области посредством достижения экологического благополучия и формирования современной экологически безопасной среды.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

сохранение биологического разнообразия и устойчивое развитие ООПТ на территории Новгородской области;

формирование экономики замкнутого цикла, обеспечивающей к 2030 году сортировку 100% объема ежегодно образуемых ТКО, захоронение не более чем 50% таких отходов и вовлечение в хозяйственный оборот не менее чем 25% отходов производства и потребления в качестве вторичных ресурсов и сырья.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

региональный проект «Экономика замкнутого цикла» (Новгородская область);

региональный проект «Генеральная уборка (Новгородская область)»;

региональный проект «Вода России (Новгородская область)»;

региональный проект «Сохранение лесов (Новгородская область)»;

региональный проект «Стимулирование спроса на отечественные беспилотные авиационные системы (Новгородская область)».

Процессным мероприятием, направленным на достижение цели и решение задач, является деятельность, направленная на сохранение

биологического разнообразия и устойчивое развитие ООПТ регионального значения.

Реализация поставленных задач по направлению «Экологическое благополучие» обеспечивает достижение целевых показателей и ожидаемого результата.

Целевые показатели:

сохранение биологического разнообразия, устойчивое развитие ООПТ, включая создание к 2031 году одной новой ООПТ регионального значения, обеспечение территориальной охраной не менее 33% объектов животного и растительного мира, занесенных в Красные книги;

доля обрабатываемых ТКО в общей массе образованных ТКО к 2031 году - 100%;

доля захораниваемых ТКО в общей массе образованных ТКО к 2031 году - 57,4%;

улучшение экологического состояния гидрографической сети (водотоков, водоемов) к 2030 году - 3,2 км.

Ожидаемым результатом является создание новых ООПТ регионального значения к 2031 году - 1 единица.

3.3.4. Энергосбережение и энергетическая эффективность

В 2023 году Минэкономразвития России был подготовлен и опубликован государственный доклад о состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности. По результатам оценки Новгородской области был присвоен рейтинговый класс энергоэффективности А+ (всего указанный класс был присвоен 21 субъекту Российской Федерации).

Энергосистема Новгородской области входит в операционную зону Филиала АО «Системный оператор Единой энергетической системы». Новгородская область является энергодефицитным регионом: дефицит восполняется за счет перетоков из соседних региональных энергосистем. Наибольшие объемы тепловой энергии потребляются в химическом производстве (производство аммиака, фосфатных удобрений - ПАО «Акрон») и в жилищно-коммунальном секторе.

По состоянию на 2024 год в структуре генерирующих мощностей энергосистемы региона доля теплоэлектростанций составляет 100%. Новгородская область является регионом с относительно небольшими показателями по собственной генерации электрической энергии (до 20-25% от потребления электроэнергии), а также с высокой себестоимостью тепла. Производство электрической энергии на электростанциях энергосистемы региона в 2023 году составило 1 886,2 млн. кВт ч.

На рисунке 11 отражена динамика потребления электроэнергии энергосистемы Новгородской области и годовые темпы прироста за период с 2019 по 2023 годы.

Рисунок 11



За анализируемый период потребление электрической энергии энергосистемы Новгородской области увеличилось на 405 млн. кВт ч и составило 4 787 млн. кВт ч в 2023 году.

При массовых нарушениях электроснабжения длительность его отключения превышает 24 часа: в ноябре 2024 года 4,098 тысяч человек в 119 населенных пунктах оставались без электроснабжения более 24 часов, а 1,488 тысяч человек в 76 населенных пунктах - более 48 часов.

В рамках работы по минимизации количества и длительности отключений ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляет ремонтные и профилактические работы по обслуживанию высоковольтных линий электропередач и сопутствующих объектов энергосистемы. В 2024 году ремонтная программа выполнена на 113%.

В таблице 57 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Энергосбережение и энергетическая эффективность».

Таблица 57

SWOT-анализ направления «Энергосбережение и энергетическая эффективность»

Сильные стороны	Слабые стороны
расширение применения энергосберегающих технологий как населением Новгородской области, так и промышленными предприятиями; проведение работ по реконструкции и	высокая стоимость энергоресурсов для промышленных и коммунальных предприятий Новгородской области; высокая себестоимость производства тепловой энергии и тарифов на услуги

созданию новых генерирующих объектов, а также замене действующих энергоустановок; проведение работ по замене изношенных участков тепловых сетей и повышение их теплоизоляции за счет внедрения трубопроводов с пенополиуретановой изоляцией; осуществление малозатратных мероприятий по усилению теплоизоляции ограждающих конструкций зданий, расположенных на территории Новгородской области; реализация мероприятий по рациональному и эффективному использованию энергоресурсов на всех этапах производства, распределения, передачи и потребления тепловой и электрической энергии; в большинстве социальных учреждений выполнены энергосберегающие мероприятия в рамках энергосервисных контрактов (с установкой приборов учета)	теплоснабжения; старение теплосетевого хозяйства Новгородской области, приводящее к большому проценту потерь при транспортировке тепловой энергии; рост аварий в сетях электроснабжения 6-10 кВт Новгородской области; продолжительность отключения электроэнергии на территории Новгородской области при массовых нарушениях электроснабжения превышает 24 часа
Возможности	Угрозы
строительство блок-модульных газовых котельных; внедрение современных технологий энергообеспечения, высокоэффективных технологий и оборудования, а также средств измерения и регулирования; проведение реконструкции и технического перевооружения высоковольтных линий мощностью 35-110 кВт в целях снижения потерь электроэнергии; ввод в действие высокотехнологичных производств, самостоятельно реализующих практику энергосбережения	дефицит запасов традиционных углеводородных энергетических ресурсов (Новгородская область осуществляет их ввоз для производства тепловой и электрической энергии из других регионов Российской Федерации); износ основных фондов и высокая аварийность оборудования, обусловленная превышением его ресурса; рост числа теплоисточников при наличии недозагруженных крупных котельных и тепловых мощностей по образованию сбросного теплоносителя от теплоэлектроцентрали

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации направления «Энергосбережение и энергетическая эффективность», среди которых наиболее значимыми являются следующие:

увеличение зависимости топливно-энергетического комплекса Новгородской области от состояния и конъюнктуры централизованного рынка энергоресурсов;

увеличение длительности отключений для населения и предприятий в связи с увеличением износа энергетической инфраструктуры.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Энергосбережение и энергетическая эффективность» является стимулирование рационального использования энергетических ресурсов и повышение энергетической эффективности экономики Новгородской области.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

повышение надежности электросетевого комплекса Новгородской области путем поэтапной реконструкции линий электропередачи 6-10 кВт;

повышение качества предоставления населению услуг по электроснабжению;

повышение надежности и безопасности региональной энергосистемы; обеспечение безаварийного и бесперебойного электроснабжения потребителей Новгородской области;

обеспечение устойчивого процесса повышения энергетической эффективности в промышленном секторе;

снижение энергоемкости ВРП;

сокращение длительности отключений электроэнергии.

Процессные мероприятия, направленные на достижение цели и решение задач:

реализация мероприятий по энергосбережению в организациях коммунального и промышленного комплекса;

ежегодная актуализация схемы программ развития энергетических систем системным оператором электроэнергетических систем России (АО «Системный оператор Единой энергетической системы»).

Реализация поставленных задач по направлению «Энергосбережение и энергетическая эффективность» обеспечивает достижение целевых показателей и ожидаемого результата.

Целевые показатели:

энергоэффективность реализации государственной политики Новгородской области в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на региональном уровне к 2031 году - А+;

повышение качества услуги по электроснабжению для 99,65 тысяч человек, проживающих в 733 населенном пункте Новгородской области, к 2031 году.

Ожидаемым результатом является реконструкция подстанций, воздушных линий электропередач, протяженностью 1 492,5 км, установка 112 коммутационных аппаратов к 2031 году.

3.4. ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ

3.4.1. Экономика данных и цифровая трансформация

За период с 2019 по 2024 годы доля домохозяйств, которым обеспечена возможность широкополосного доступа к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет») возросла с 62,3% до 90,6%. Таким образом, 9,4% общего числа домохозяйств Новгородской области не имеет доступа к сети «Интернет», при этом, 17,4% жителей региона осознанно отказываются от использования сети «Интернет» из-за отсутствия желания. В 2022 году данный показатель составлял 17%. В

таблице 58 приведена динамика доли домохозяйств, которым обеспечена возможность широкополосного доступа в сеть «Интернет».

Таблица 58

Доля домохозяйств, которым обеспечена возможность широкополосного доступа к сети «Интернет»

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Доля домохозяйств, которым обеспечена возможность широкополосного доступа к сети «Интернет», %	62,3	66	69,5	73,3	76	90,6

В 2024 году 90,6% населения Новгородской области используют сеть «Интернет» более одного раза в неделю. Большая часть жителей региона для использования сети «Интернет» использует мобильные телефоны и смартфоны (в 2023 году - 71,6%). Выявлен устойчивый рост доли населения, являющегося активными пользователями сети «Интернет», в общей численности населения. Тем не менее, показатель остается ниже среднего по стране.

В настоящее время около 90% населения Новгородской области проживают в зоне действия сотовой связи, при этом около 87% имеют высокоскоростной доступ к сети «Интернет» посредством мобильной связи. В Новгородской области проводится программа рефарминга - перевода частот, задействованных в сетях связи второго и третьего поколений (2G и 3G), в современный стандарт LTE (4G), иначе - четвертое поколение.

В 2023 году доля пользователей сети «Интернет», у которых не возникали проблемы с информационной безопасностью, в общей численности такого населения Новгородской области, за последние 12 месяцев сократилась до 66,6%. При этом, данная тенденция характерна для страны в целом. По Российской Федерации данный показатель составил 58,2%. За последние 5 лет в Новгородской области наблюдается устойчивое снижение доли граждан, столкнувшихся с проблемами информационной безопасности.

По состоянию на начало 2024 года в Новгородской области более 250 компаний осуществляют деятельность в области информации и связи, что составляет 2,4% всех организаций региона. Вместе с тем доля информационных технологий в структуре ВРП недостаточна.

В 2023 году число используемых передовых производственных технологий в производстве компьютеров, электронных и оптических изделий составило 355 единиц (+40% к 2022 году), деятельности в сфере телекоммуникаций - 150 единиц (+10% к 2022 году), разработки компьютерного программного обеспечения, консультационных услуг в данной области и других сопутствующих услуг - 19 единиц. Степень

зрелости регионального рынка информационных технологий пока невысокая. Новгородские предприятия используют информационно-коммуникационные технологии в основном для решения организационных и управленческих задач, а также для организации электронного документооборота, для осуществления финансовых расчетов.

Выявлен устойчивый рост затрат на внедрение и использование цифровых технологий в Новгородской области. В 2023 году затраты на внедрение и использование цифровых технологий составили около 3,44 млрд. рублей.

В октябре 2024 года Новгородская область заняла 1 место среди 48 регионов, принимающих участие в проекте использования единой платформы государственных интернет-ресурсов «Госвеб». Великий Новгород также вошел в десятку лидеров среди городов России, реализующих проект «Умный город»: индекс «IQ городов» оценивает эффективность внедрения интеллектуальных систем в городах и позволяет объективно оценить уровень цифровизации городского хозяйства по всей стране. Цифровые решения Великого Новгорода входят в число лучших муниципальных практик.

Для развития информационно-коммуникационных технологий в Новгородской области свойственны общероссийские тенденции:

традиционные услуги связи становятся все менее востребованными населением Новгородской области, развитие отрасли связи идет по пути внедрения современных цифровых технологий;

увеличение числа пользователей сети «Интернет»;

использование информационно-коммуникационных технологий в целях обеспечения повышения качества и доступности предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме;

создание и внедрение в целях решения социально значимых проблем Новгородской области отраслевых автоматизированных информационных систем практически во всех сферах жизни общества;

внедрение сквозных цифровых технологий в отрасли экономики и социальной сферы.

В таблице 59 представлены результаты проведенного SWOT-анализа по направлению «Экономика данных и цифровая трансформация».

Таблица 59

SWOT-анализ направления «Экономика данных и цифровая трансформация»

Сильные стороны	Слабые стороны
государственная поддержка и политика в	разрозненность и отсутствие интеграции

области цифровой трансформации; рост доли домохозяйств, которым обеспечена возможность широкополосного доступа к сети «Интернет»; рост затрат на внедрение и использование цифровых технологий; создана и развивается распределенная мультисервисная сеть связи и передачи данных Правительства Новгородской области и органов исполнительной власти Новгородской области; создана и развивается интегрированная система электронного документооборота органов исполнительной власти Новгородской области; обеспечен переход органов исполнительной власти Новгородской области на предоставление в электронной форме государственных и муниципальных услуг; реализуются мероприятия по технической защите инфраструктуры электронного правительства Новгородской области	региональных и ведомственных информационных систем; недостаточный уровень развития ИТ-инфраструктуры; нехватка кадровых ресурсов, обладающих необходимыми ключевыми компетенциями экономики данных; большое количество малочисленных населенных пунктов, удаленных от развитой телекоммуникационной инфраструктуры; сохраняется цифровое и информационное неравенство среди городского и сельского населения Новгородской области; высокая стоимость владения программно-аппаратным обеспечением; низкая активность предпринимателей в сфере информационных технологий
Возможности	Угрозы
социально-культурная среда, включающая положительное отношение населения к цифровым технологиям; обеспечение подготовки высококвалифицированных кадров для цифровой экономики; расширение источников финансирования; реализация мероприятий, направленных на развитие клиентоцентричности; развитие новых цифровых решений; увеличение значения инноваций и модернизации как базовых инструментов экономического развития региона; развитие новых технологий в экономике и социальной сфере; усиление роли конвергенции знаний (в том числе в рамках сквозных технологий); ESG-трансформация; развитие сетевой инфраструктуры; экономическое развитие региона, рост инвестиционной привлекательности и бизнес-климата региона (в том числе в сфере информационных технологий); межрегиональное и международное сотрудничество	отказ от использования сети «Интернет» из-за отсутствия желания; угрозы информационной безопасности; нехватка финансирования деятельности в области информационной безопасности; нехватка квалифицированных кадров в области информационной безопасности; отсутствие аналогов зарубежных программных продуктов; рост цен на материально-технические средства и программные продукты; изменение действующих нормативных правовых актов; темпы цифровой трансформации опережают развитие государственной поддержки цифровой экономики и социальной сферы

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для развития экономики данных и цифровой трансформации Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

недостаточное финансирование проектов и программ, направленных на цифровизацию экономики и социальной сферы;

несвоевременность разработки, согласования и принятия документов, обеспечивающих реализацию поставленных задач;

высокая степень зависимости ресурсного обеспечения развития информационного общества от конъюнктуры рынка информационных и телекоммуникационных технологий, в том числе роста цен на материально-технические средства, создающая риски для источников финансирования бюджета Новгородской области;

неактуальность планирования ввиду стремительного развития информационных технологий и вероятного устаревания принимаемых мер;

неэффективное и неполное использование инфраструктуры электронного правительства, электронных сервисов и современных информационных технологий со стороны органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области;

пассивная реакция получателей услуг на введение нового механизма оказания услуг вследствие недостаточного уровня информирования заявителей;

технические и технологические риски (в том числе несовместимость информационных систем, быстрый «моральный износ» оборудования, изменения требований к техническим средствам и другие).

Анализ показателей, отражающих уровень цифровизации Новгородской области, указывает на необходимость пересмотра основных подходов в реализации государственной политики в области формирования и развития экономики данных и цифровой трансформации.

Стратегической целью реализации приоритетного направления «Экономика данных и цифровая трансформация» является обеспечение цифровой трансформации государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы.

Достижение поставленной цели определяется выполнением поставленных стратегических задач:

формирование инфраструктуры для обработки и хранения данных (создание современных дата-центров, улучшение качества связи и доступа к сети «Интернет», развитие технологий обработки и анализа данных);

развитие кадрового потенциала (увеличение числа специалистов в Новгородской области анализа, обработки и безопасности данных, подготовка квалифицированных кадров для работы с большими объемами данных, развитие образования в сфере информационных технологий);

создание условий для стимулирования инноваций (поддержка исследований и разработок в области искусственного интеллекта, машинного обучения и других технологий, основанных на анализе данных);

развитие рынка данных (формирование рынка данных и вовлечение больших данных и наборов данных в оборот для использования в государственном управлении, ключевых отраслях экономики и социальной сферы, обеспечение доступа к открытым данным и развитие механизмов их использования в коммерческих и некоммерческих целях);

совершенствование законодательства в области данных (разработка нормативных правовых актов, регулирующих сбор, обработку и использование данных, защита прав граждан при обработке их персональных данных, в том числе защита прав на неприкосновенность их частной жизни в условиях цифровой трансформации).

Достижение цели и реализация задач обеспечивается за счет применения инструментов государственного управления на региональном уровне, государственной программы Новгородской области «Цифровая трансформация Новгородской области».

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

региональный проект «Отечественные решения (Новгородская область)»;

региональный проект «Цифровое государственное управление (Новгородская область)»;

приоритетный региональный проект «Развитие сетей связи и сооружений связи на территории Новгородской области»;

приоритетный региональный проект «Карта жителя Новгородской области».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

формирование правовой среды, способствующей развитию современных технологий и экономической деятельности, разработка и актуализация нормативной базы;

актуализация перечня массовых социально значимых услуг и перевод их в электронный формат;

создание устойчивой и безопасной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры для высокоскоростной передачи, обработки и хранения больших объемов данных;

подготовка высококвалифицированных специалистов для работы в цифровой экономике;

обеспечение непрерывного контроля уровня защищенности информационной инфраструктуры;

повышение квалификации кадров в области защиты информации;

совершенствование подходов и методов к обеспечению информационной безопасности информационных ресурсов;

обеспечение непрерывного функционирования бизнес-процессов обеспечения информационной безопасности информационных ресурсов;

проведение независимого аудита информационной безопасности региональных информационных систем;

развитие инфраструктуры предоставления услуг и сервисов в цифровом виде, в том числе в проактивном режиме или при непосредственном обращении заявителя, а также реализация для государственных органов типовых решений, имеющих системы поддержки принятия решений на основе данных на базе единой цифровой платформы;

переход российских организаций ключевых отраслей экономики на использование отечественных разработок и оборудования для повышения эффективности их деятельности и снижения зависимости от иностранных решений;

повышение безопасности населения и снижение социально-экономического ущерба от чрезвычайных ситуаций и происшествий путем установки дополнительных камер видеонаблюдения, интегрированных в государственную информационную систему «Интеллектуальное видеонаблюдение Новгородской области»;

внедрение во все отрасли экономики и социальную сферу сквозных цифровых технологий.

Реализация поставленных задач по направлению «Экономика данных и цифровая трансформация» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

достижение к 2031 году 97% значения показателя «Доля домохозяйств, которым обеспечена возможность качественного высокоскоростного широкополосного доступа к сети «Интернет»;

достижение к 2031 году 100% значения показателя, отражающего «цифровую зрелость» государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования.

3.4.2. Государственные сервисы для граждан и бизнеса

Государственные сервисы в Новгородской области развиваются в соответствии с современными трендами, среди которых цифровизация и клиентоцентричность. Функции и услуги органов власти организуются удобным для жителей региона образом, что позволяет эффективно удовлетворять потребности граждан и постоянно совершенствоваться на основе анализа клиентского опыта.

Доля граждан, удовлетворенных качеством предоставления государственных и муниципальных услуг, за период с 2019 года по 2024 год возросла (в 2024 году доля составила 94%, в то время как в 2019 году - 90,3%).

Наблюдается положительная динамика в части получения массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронном виде с использованием единого портала государственных и муниципальных услуг (функций) (ЕПГУ). Растет доля зарегистрированных пользователей единого портала государственных и муниципальных услуг (функций), использующих сервисы ЕПГУ в текущем году в целях получения государственных и муниципальных услуг в электронном виде, от общего числа зарегистрированных пользователей (с октября 2022 года по октябрь 2024 года показатель вырос с 48,25% до 61,35% соответственно). Тем не менее, значение остается ниже среднего по стране. Сеть «Интернет» для получения государственных и муниципальных услуг в 2023 году использовало 91,7% населения в возрасте 15-72 лет. В таблице 60 приведены основные показатели, характеризующие развитие государственных сервисов.

Таблица 60

Показатели, характеризующие развитие государственных сервисов

Наименование показателя	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Доля граждан, удовлетворенных качеством предоставления государственных и муниципальных услуг, %	90,3	91,1	91,5	92	93	94
Доля обращений за получением массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронном виде с использованием ЕПГУ без необходимости личного посещения органов исполнительной власти Новгородской области, органов местного самоуправления Новгородской области и многофункциональных центров от общего количества таких услуг, %	-	-	18,54	31,04	40,02	62,5

Возрастает количество реализованных на базе единой платформы сервисов обеспечения функций органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области, в том числе типовых функций. По состоянию на 1 января 2025 года насчитывается 87 массовых социально значимых услуг Новгородской области доступных для получения в электронном виде.

Реализован проект по оборудованию помещений стационарных учреждений социального обслуживания системой голосового управления с искусственным интеллектом «Цифровая забота».

В Новгородской области формируется сбалансированная система предоставления государственных и муниципальных услуг, обеспечивающая равный доступ к ним для всех граждан независимо от места проживания, уровня цифровых компетенций и предпочтений в способах взаимодействия с органами власти. Это подразумевает гармоничное развитие как предоставления услуг в электронном виде, так и через многофункциональные

центры предоставления государственных и муниципальных услуг (далее - МФЦ).

В период с 2021 по 2024 годы офисы отделов МФЦ Новгородской области ежегодно становились лауреатами Всероссийского этапа конкурса «Лучший МФЦ», учрежденного Минэкономразвития России в номинации «Малая региональная сеть». В 2024 году МФЦ Новгородской области по результатам оценки рейтинга эффективности сети МФЦ субъектов Российской Федерации сохраняет позиции в высокой группе эффективности по таким показателям, как доступность и качество государственных, муниципальных услуг и сервисов, клиентоцентричность, цифровизация офисов, работа секторов пользовательского сопровождения.

Охват сетью МФЦ Новгородской области составляет 100% (в каждом муниципальном округе Новгородской области есть офис МФЦ). Всего на территории региона функционируют 23 офиса, 42 территориально обособленных структурных подразделения (далее - ТОСП) и 1 офис - отдел поддержки МСП. Всего на территории региона функционируют 223 окна приема документов, в которых можно получить порядка 350 услуг. За все время работы сети офисов МФЦ Новгородской области оказано более 6,5 млн. услуг. По данным результатов оценки качества жизни населения Новгородской области, доля населения, проживающего в радиусе 3 км по автомобильным дорогам общего пользования от центра оказания государственных (муниципальных) услуг (МФЦ или ТОСП), по состоянию на 2023 год составляет 57,5%.

С мая 2023 года Новгородская область участвует в реализации федерального проекта «Государство для людей», внедряет в деятельность органов исполнительной власти Новгородской области принципы и стандарты клиентоцентричности. В Новгородской области реализуются региональные жизненные ситуации «Взаимодействие с организациями, осуществляющими деятельность по управлению МКД в Новгородской области», «Запись на обучение детей по дополнительным общеобразовательным программам в Новгородской области», «Открытие предприятия по производству наукоемкой продукции», «Переезд в Новгородскую область», «Поступление на обучение в организации среднего профессионального образования Новгородской области». Новгородская область участвует в реализации приоритетной жизненной ситуации «Многодетная семья». В 2024 году индекс внедрения клиентоцентричности в Новгородской области составил 62,25% (по итогам первого среза в мае 2023 года результат был равен 27%).

По результатам оценки качества жизни в Новгородской области в 2023 году достигнут высокий уровень удовлетворенности процедурами получения финансовой поддержки в рамках социальной защиты. В контексте развития социального государства в Новгородской области функционирует

Интерактивный портал министерства труда, семейной и социальной политики Новгородской области и сервисы в сфере социальной защиты в форме мобильных приложений «СоцЗащита», «Социальный паспорт Новгородской области» и «Особый случай».

В таблице 61 представлены результаты проведенного SWOT-анализа состояния системы управления развитием государственных сервисов для граждан и бизнеса Новгородской области.

Таблица 61

SWOT-анализ направления «Государственные сервисы для граждан и бизнеса»

Сильные стороны	Слабые стороны
реализация мероприятий, направленных на развитие клиентоцентричности; увеличение количества услуг, предоставляемых в электронном виде; уровень удовлетворенности граждан получением государственных услуг выше среднего значения по стране; все массовые социально значимые услуги Новгородской области доступны в электронном виде; проведение комплекса мероприятий, направленных на цифровизацию государственных сервисов для граждан и бизнеса; реализация проектов, позволяющих предоставлять меры социальной поддержки населению в электронном виде; высокий уровень эффективности сети МФЦ Новгородской области	неравномерное развитие инфраструктуры и доступа к сети «Интернет» и цифровым технологиям (часть государственных услуг доступна преимущественно в областном центре и крупных городах); недостаточно высокая доля граждан, использующих механизм получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме; низкий уровень информированности населения о возможностях социального обслуживания
Возможности	Угрозы
развитие цифровых технологий и информационной инфраструктуры; разработка и внедрение российских цифровых решений (в том числе отечественного программного обеспечения и платформ); развитие инструментов и механизмов формирования клиентоцентричных сервисов; отход от атомарных услуг в сторону жизненных ситуаций; повышение цифровой и финансовой грамотности населения Новгородской области; формирование инфраструктуры, обеспечивающей информирование и консультирование по вопросам использования цифровых, в том числе финансовых продуктов;	недостаточный уровень цифровых компетенций сотрудников органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области; недостаточный уровень цифровой, в том числе финансовой культуры населения; рост мошеннических действий с использованием цифровых технологий; зависимость от поставок аппаратной части зарубежных поставщиков; низкий уровень интеграции с федеральными и едиными региональными информационными системами и ресурсами

переход на проактивный формат предоставления государственных и муниципальных услуг; интеграция с федеральными и едиными региональными информационными системами и ресурсами; формирование единой базы данных, содержащей полную информацию о получаемых мерах социальной поддержки	
--	--

Описанные угрозы формируют ряд стратегических рисков для развития государственных сервисов для граждан и бизнеса Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

неравный доступ к получению государственных и муниципальных услуг в электронном виде;

снижение качества государственных сервисов для граждан и бизнеса;

сдерживание развития информационной инфраструктуры;

зависимость от поставок аппаратной части от зарубежных поставщиков;

увеличение количества киберпреступлений и распространение финансового мошенничества ввиду низкого уровня цифровой и финансовой грамотности.

Стратегической целью реализации приоритетного направления «Государственные сервисы для граждан и бизнеса» является развитие взаимодействия населения с органами власти в электронном виде в проактивном режиме.

Достижение поставленной цели определяется выполнением поставленных стратегических задач:

увеличение доли предоставления массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронной форме;

распространение клиентоцентричного подхода к разработке и предоставлению государственных и муниципальных услуг;

формирование условий для появления новых услуг и сервисов для граждан и организаций в электронном виде;

повышение качества и доступности цифровых сервисов для граждан, упрощающих и делающих более удобным получение услуг;

обеспечение взаимодействия граждан и коммерческих организаций с государственными (муниципальными) органами и бюджетными учреждениями в электронном виде.

Достижение цели и реализация задач обеспечивается за счет применения инструментов государственного управления на региональном уровне в том числе на основе государственной программы Новгородской области «Цифровая трансформация Новгородской области».

Процессные мероприятия, направленные на развитие государственных сервисов Новгородской области, являются:

внедрение клиентоцентричного подхода к разработке и предоставлению государственных и муниципальных услуг;

типизация муниципальных услуг (типизация перечней муниципальных услуг, порядков предоставления муниципальных услуг) для последующего перевода очных обращений в МФЦ;

использование современных цифровых сервисов в МФЦ.

Реализация поставленных задач обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

достижение к 2031 году 75% значения показателя «Доля государственных услуг и сервисов, по которым средняя оценка удовлетворенности качеством работы ГГС и работников организаций соцсферы по их оказанию в электронном виде с использованием ЕПГУ и (или) РПГУ выше 4,5»;

достижение к 2031 году значения 8 единиц показателя «Количество внедрений типовых информационных систем, реализованных на базе единой цифровой платформы, и (или) собственных региональных ИТ-решений в деятельность органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области, обеспечивающих оказание государственных услуг онлайн или в проактивном режиме»;

достижение к 2031 году 60% значения показателя «Доля обращений за получением массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронном виде с использованием ЕПГУ и (или) РПГУ в общем количестве обращений»;

достижение к 2031 году 99% значения показателя «Доля массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг, предоставляемых в электронной форме»;

перевод в МФЦ к 2031 году 100% очных обращений граждан для предоставления государственных услуг и типизированных муниципальных услуг, за исключением государственных и муниципальных услуг, предоставляемых исключительно в электронной форме.

3.4.3. Система государственного и муниципального управления

Анализ национальных рейтингов и всероссийских конкурсов, направленных на оценку эффективности системы государственного и муниципального управления, показывает, что Новгородская область занимает следующие позиции:

всероссийский конкурс «Лучшие кадровые практики и инициативы в системе государственного и муниципального управления» (за период с 2022 по 2023 годы) - 1-е место в номинации «Кадровая практика «Муниципальная служба. 12 шагов к развитию сквозь призму госслужбы»;

всероссийский конкурс «Лучшие кадровые практики и инициативы в системе государственного и муниципального управления» (за период с 2022

по 2023 годы) - 1-е место в номинации «Профессиональная адаптация». Практика «Адаптация как инструмент успешного вхождения в должность».

С ноября 2024 года Новгородская область участвует в проекте «Централизованная оценка пилотных площадок». Регион является площадкой Президентской академии по пилотированию процесса цифровизации централизованной оценки профессионального уровня ГГС и граждан, претендующих на замещение должностей ГГС или включение в кадровый резерв.

Ключевой целью является внедрение элементов централизованной оценки, позволяющей кадровым службам государственных органов посредством применения единой цифровой платформы использовать надежные и валидные инструменты оценки профессионального уровня кандидатов (тесты, кейс-тесты, опросники) на основе общего подхода. В рамках пилотного проекта 50 человек прошли централизованную оценку на платформе Президентской академии.

Научно-методическое сопровождение данной работы обеспечивает Факультет оценки и развития управленческих кадров Института «Высшая школа государственного управления» Президентской академии. Планируемый результат: обеспечение единых требований и стандартов качества к методам оценки базового профессионального уровня лиц, претендующих на замещение должностей ГГС в Российской Федерации, а также повсеместное внедрение в систему кадровой работы на государственной службе современных технологий оценки и отбора кандидатов.

Одной из ключевых задач по совершенствованию системы государственного и муниципального управления Новгородской области является подготовка высококвалифицированных управленческих кадров. Государственные и муниципальные служащие Новгородской области регулярно проходят обучение по дополнительным профессиональным программам: повышение квалификации и профессиональной переподготовки.

За анализируемый период был создан центр развития компетенций ГГС автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Высшая школа управления при Правительстве Новгородской области» (далее - АНО ДПО «Высшая школа управления при Правительстве Новгородской области»), которая является научно-образовательным центром, ориентированным на изменения, происходящие в современном обществе, в целях непрерывного профессионального и личностного развития специалистов в области государственного и муниципального управления. С 2022 года обучение в АНО ДПО «Высшая школа управления при Правительстве Новгородской области» прошли 1 945 работников государственного сектора (из них в 2022 году - 540 человек, в 2023 году - 960 человек, в 2024 году - 445 человек).

С 2022 года работники органов государственного и муниципального управления расширили свои профессиональные компетенции по 20 программам повышения квалификации в сфере строительства, ЖКХ и благоустройства, здравоохранения, дорожного хозяйства, государственного и муниципального контроля, образования, культуры, МСП, туризма, социальных гарантий, экологии, сельского хозяйства и ряда других направлений, а также по 1 программе переподготовки в сфере внутриполитического блока региона.

Также приоритетным направлением совершенствования государственного и муниципального управления является повышение эффективности механизмов осуществления регионального государственного контроля (надзора) и муниципального контроля. Текущая ситуация в разрезе контрольной (надзорной) деятельности позволяет заключить, что в рамках действующего моратория на проведение проверок бизнеса количество проведенных плановых и внеплановых мероприятий в рамках осуществления региональных видов контроля (надзора) и муниципального контроля по сравнению с 2019 годом уменьшилось более чем в 4 раза (2019 год - 2 645 проверок; 2024 год - 546 проверок). Наибольшее количество проверок в 2024 году проведено в рамках регионального строительного надзора (203 проверки, 37% от общего количества проведенных проверок), жилищного надзора (159 проверок, 29% от общего количества проведенных проверок), регионального контроля за управлением МКД (141 проверка, 26% от общего количества проведенных проверок). Также стоит отметить, что нарушения обязательных требований выявлены в 56% проверок (307 проверок с выявленными нарушениями).

В течение 2024 года проведено 2 906 профилактических мероприятий, из них 2 615 (90%) - объявление предостережения, 291 (10%) - профилактические визиты. Основными направлениями организации контрольной (надзорной) деятельности в Новгородской области целесообразно определить: обеспечение приоритета профилактических визитов контрольных (надзорных) органов и развитие риск-ориентированного подхода при осуществлении регионального контроля (надзора) и муниципального контроля.

Внедрение бережливого управления в деятельность организаций государственного сектора Новгородской области и внедрение клиентоцентричного подхода к формированию процессов в государственных (муниципальных) органах являются стратегическими приоритетами Новгородской области в рамках реализации государственной политики по направлению «Развитие государственного и муниципального управления». В рамках рассматриваемого направления в Новгородской области уделяется внимание повышению эффективности процессов с помощью перехода на принципы бережливого производства. Результаты реализации усилий Новгородской области в части повышения эффективности процессов с помощью перехода на принципы бережливого управления с позиции

реализованных проектов за период с 2019 по 2024 годы отражены в таблице 62.

Таблица 62

Реализованные проекты Новгородской области
по направлению «Бережливое управление»

Наименование результатов	Период	Количество реализованных проектов	
		План	Факт
Реализация региональной приоритетной программы «Бережливое Правительство»	2019 год	6	6
Реализация региональной приоритетной программы «Бережливое Правительство»	2020 год	7	7
Реализация региональной программы «Регион для людей»	2021 год	5	5
Реализация приоритетного регионального проекта «Эффективный регион»	2022 год	10	38
Реализация приоритетного регионального проекта «Эффективный регион»	2023 год	40	69
Реализация приоритетного регионального проекта «Эффективный регион»	2024 год	258	265
Итого		326	390

С февраля 2025 года на территории Новгородской области реализуется приоритетный региональный проект «СВОи Герои 53», который является региональным продолжением федерального проекта «Время героев».

Проект позволяет участникам СВО получить навыки государственного управления и занять должности в органах власти и на предприятиях региона.

Отбор участников осуществляется с целью подготовки в Президентской академии высококвалифицированных, компетентных специалистов и руководителей. По итогам отбора из 204 участников отобраны 30 финалистов, которые зачислены на программу переподготовки в 2025-2026 годах.

Главным вектором образовательного курса является образовательная программа наставничества, реализуемая в течение всего периода обучения и реализуемая в соответствии с Концепцией развития наставничества в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 мая 2025 года № 1264-р. Сильной стороной образовательной программы наставничества является участие в ней представителей управленческой команды Новгородской области. К 2027 году не менее 90% финалистов, успешно завершивших обучение, планируется назначить на целевые должности в государственном секторе и предприятиях региона.

В таблице 63 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Система государственного и муниципального управления».

Таблица 63

SWOT-анализ направления «Система государственного и муниципального управления»

Сильные стороны	Слабые стороны
для привлечения на государственную службу молодых специалистов действует институт «стажерства»; формирование профессионального состава ГГС органов государственной власти путем внедрения инновационных кадровых технологий; реализуется проект «Команда лидеров Новгородчины», действует кадровая база кандидатов «Заяви о себе»; для привлечения на ГГС молодых специалистов проводятся Дни «открытых дверей» для студентов высших учебных заведений; по итогам реализации кадровой практики «Муниципальная служба. 12 шагов к развитию сквозь призму госслужбы» типизированы структуры органов местного самоуправления Новгородской области и стандартизированы кадровые технологии на муниципальной службе; внедрение в органы исполнительной власти Новгородской области системы адаптации для впервые поступивших на ГГС, позволяющей снизить текучку кадров; программы повышения квалификации по совершенствованию профильных и универсальных компетенций работников государственного сектора в АНО ДПО «Высшая школа управления при Правительстве Новгородской области»	недостаточно эффективное использование обратной связи в отношении реализуемых кадровых технологий; несоразмерность применяемых контрольными (надзорными) органами мер рискам нарушения обязательных требований и их последствиям; непонимание со стороны контролируемых лиц преимуществ профилактических мероприятий нарушения обязательных требований
Возможности	Угрозы
применение модели компетенций для должностей органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области; совершенствование системы подбора, учитывающей принципы равных возможностей и приоритета профессиональных знаний и компетенций для ГГС и муниципальных служащих Новгородской области; привлечение выпускников учреждений системы высшего образования на государственную гражданскую службу и муниципальную службу Новгородской области; повышение эффективности управления рисками и проведения профилактических	сопротивление руководителей и сотрудников организаций государственного сектора изменениям и нововведениям; недостаточная вовлеченность руководителей и сотрудников организаций государственного сектора Новгородской области в деятельность по оптимизации процессов; недостаточная вовлеченность руководителей организаций государственного сектора в реализацию кадровых процессов, составляющих жизненный цикл работника в организации

мероприятий при осуществлении контрольной (надзорной) деятельности; системное применение адаптированных для системы государственного управления ценностей и принципов бережливого производства; переход к осуществлению контрольной (надзорной) деятельности на основе риск-ориентированного подхода; развитие системы профилактики нарушения обязательных требований	
--	--

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для системы государственного и муниципального управления Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

дефицит высококвалифицированных кандидатов на руководящие должности в государственном секторе;

проблемы, связанные с привлечением молодых специалистов на ГГС и муниципальную службу Новгородской области;

отсутствие системности при оптимизации процессов в сфере государственного и муниципального управления (в Новгородской области реализуются отдельные проекты по совершенствованию отдельных блоков (направлений), но в большинстве случаев проводится оптимизация внутренних административных процессов, не затрагивающих интересы граждан и бизнеса).

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Система государственного и муниципального управления» являются:

совершенствование системы подбора, развития и ротации кадров для органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области на основе принципов равных возможностей, приоритета профессиональных знаний и квалификаций, включая механизмы регулярной оценки и обратной связи;

снижение административной нагрузки на бизнес (в том числе, путем развития риск-ориентированного подхода к осуществлению контрольной (надзорной) деятельности и механизмов профилактики нарушения обязательных требований);

повышение эффективности государственного управления региона с использованием адаптированных под систему государственного управления технологий бережливого производства.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

совершенствование системы подбора, которая будет учитывать принципы равных возможностей и приоритета профессиональных знаний и компетенций;

применение модели компетенций для должностей органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области;

проведение объективной оценки кандидатов посредством специального программного обеспечения;

привлечение выпускников на государственную гражданскую службу и муниципальную службу;

применение технологий получения обратной связи по реализуемым кадровым процессам;

повышение эффективности управления рисками при осуществлении контрольной (надзорной) деятельности;

повышение эффективности проведения профилактических мероприятий;

повышение уровня квалификации инспекторов, осуществляющих региональный контроль (надзор) и муниципальный контроль;

системное применение адаптированных для государственного управления ценностей и принципов бережливого производства, направленных на сокращение всех видов потерь и непрерывное совершенствование процессов;

повышение вовлеченности руководителей и сотрудников организаций государственного сектора в деятельность по оптимизации и совершенствованию процессов с применением инструментов бережливого производства.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

приоритетный региональный проект «Бережливое управление в организациях государственного сектора и на предприятиях»;

приоритетный региональный проект «СВОи Герои 53».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

проведение оценки профессиональных и личностно-деловых качеств сотрудников;

обучение инспекторов, осуществляющих региональный контроль (надзор) и муниципальный контроль;

внедрение культуры бережливого управления в организации государственного сектора;

тиражирование лучших практик по оптимизации процессов организаций государственного сектора;

обучение руководителей и сотрудников организаций государственного сектора адаптированным методам и принципам бережливого производства;

организация конкурсов, круглых столов, форумов и т.п. по вопросам внедрения бережливого производства.

Реализация поставленных задач по направлению «Система государственного и муниципального управления» обеспечивает достижение ожидаемых результатов и целевых показателей.

Целевые показатели:

доля контрольных (надзорных) мероприятий, проведенных на основании индикаторов риска, в общем объеме внеплановых контрольных (надзорных) мероприятий в Новгородской области к 2031 году - 60%;

обучение принципам и методам бережливого производства к 2031 году не менее 60% сотрудников организаций государственного сектора.

Ожидаемые результаты:

применение модели компетенций (проведение оценки профессиональных и личностно-деловых качеств) в органы исполнительной власти Новгородской области и органы местного самоуправления Новгородской области к 2031 году - 100%;

проведение профессиональной психологической оценки кандидатов, претендующих на замещение должностей государственной гражданской службы, посредством программных комплексов к 2031 году - 100%.

3.4.4. Гражданское общество и местные инициативы

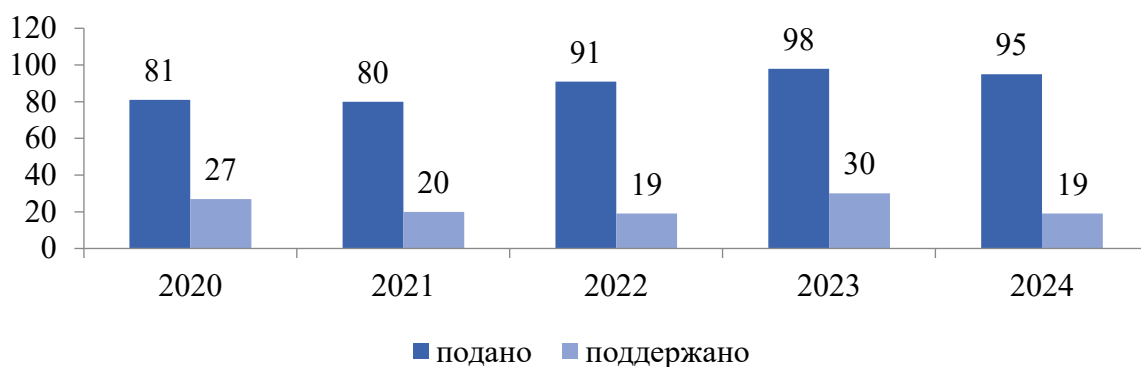
В Новгородской области почти 900 НКО, из них более 400 - социально ориентированные (далее - СОНКО).

Некоммерческий сектор в регионе развивается: в 2023 году создано 49 новых организаций. Ежегодно в Новгородской области проводятся три конкурса для НКО: для крупных НКО региона, для НКО, осуществляющих социально значимую деятельность, для НКО, деятельность которых направлена на развитие межнациональных отношений и укрепление гражданского единства. В 2023 году поддержку получила 131 НКО на общую сумму более 169,8 млн. рублей. В 2024 году поддержаны 124 НКО на общую сумму 160,8 млн. рублей.

В 2024 году Фонд президентских грантов поддержал 19 региональных НКО, сумма поддержки которых составила 37,2 млн. рублей (рисунок 12).

Рисунок 12

Количество поданных и поддержанных проектов



Новгородская область по итогам 2023 года заняла 16 место в рейтинге субъектов по итогам реализации механизмов поддержки СОНКО и социального предпринимательства и включена в группу регионов-кандидатов на лидерство. По результатам рейтинга, проводимого в 2024 году Общественной палатой Российской Федерации и рейтинговым агентством «РАЭС-Аналитика», Новгородская область поднялась на 9 позиций вверх, заняв 21 место среди субъектов Российской Федерации. Вместе с тем по количеству СОНКО на 10 тысяч населения Новгородской области занимает только 39 место (9,93 организаций), существенно отставая от региона-лидера Ненецкого автономного округа (36,5 организаций).

В Новгородской области развивается институт инициативного бюджетирования. В регионе создан ведомственный проектный офис комитета по внутренней политике Новгородской области, основная функция которого - экспертно-методическое сопровождение и координация реализации ведомственных проектов комитета по внутренней политике Новгородской области, в том числе региональных практик инициативного бюджетирования: «Практика поддержки местных инициатив на территории Новгородской области», «Наш выбор», «Наш выбор 2.0», «Народный бюджет», «Дорога к дому» и «Территориальное общественное самоуправление на территории Новгородской области».

В 2024 году в рамках практик инициативного бюджетирования было реализовано 474 инициативы. При этом областная финансовая помощь на эти цели составила более 323,2 млн. рублей, более 105 млн. рублей на софинансирование предложенных проектов выделили местные бюджеты, более 27 млн. рублей - частные средства граждан и спонсоров.

Новгородская область входит в число субъектов Российской Федерации, лидирующих по числу муниципальных практик инициативного бюджетирования в 2023 году (12 практик, общая стоимость реализованных проектов - 102,36 млн. рублей). Регион входит в группу лидеров по количеству реализуемых разноуровневых процессов инициативного бюджетирования (19 практик). Чаще всего волонтеры вовлекались в работу в Новгородской области - 1 520 человек совокупно по 5 реализуемым практикам.

В Новгородской области широко представлено общественное самоуправление.

По состоянию на 01 января 2025 года создано и активно ведет свою деятельность 886 территориальных общественных самоуправлений (далее - ТОС), избраны 820 старост сельских населенных пунктов.

В 2024 году было создано 80 новых ТОС.

В целях дальнейшего стимулирования развития ТОС и института старост в 2024 году было принято решение о предоставлении иных межбюджетных трансфертов бюджетам муниципальных округов и городского округа Новгородской области, обеспечивших создание благоприятных условий для применения физическими лицами специального налогового режима «Налог на профессиональный доход», в целях реализации инициативных проектов, включенных в муниципальные программы. В 2025 году объем иных межбюджетных трансфертов составил 42 млн. рублей. Эти средства направлены на реализацию инициативных проектов ТОС, старост сельских населенных пунктов и инициативных групп.

В 2025 году запущен приоритетный региональный проект «Лидеры перемен. Формирование управленческой команды Новгородской области» по результатам которого формируется управленческая команда Новгородской области из состава перспективных общественно-политических лидеров, обладающих необходимыми знаниями, навыками и мотивацией к общественной и политической работе с целью развития Новгородской области.

Реализация проекта направлена на оценку ключевых компетенций и лидерского потенциала кандидатов и готовности к общественно-политической деятельности, а также развитие проявленных участниками знаний и навыков, в том числе через дополнительное профессиональное образование и получение обратной связи от экспертов.

В таблице 64 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Гражданское общество и местные инициативы».

Таблица 64

SWOT-анализ направления «Гражданское общество и местные инициативы»

Сильные стороны	Слабые стороны
лидерские позиции в сфере инициативного бюджетирования; вовлечение волонтерского движения в практики инициативного бюджетирования; высокие позиции в рейтинге субъектов Российской Федерации по итогам реализации механизмов поддержки СОНКО; активное развитие ТОС, в том числе	неравномерная гражданская активность населения Новгородской области; недостаточная мотивация к общественно значимой деятельности и осуществлению органов местного самоуправления Новгородской области; слабая материально-техническая база НКО, ограниченные финансовые, человеческие и кадровые ресурсы;

вовлечение ТОС в практики инициативного бюджетирования	низкая правовая грамотность населения; недостаточная информированность общества о созидательной деятельности НКО; низкий уровень межличностного и социального доверия населения
Возможности	Угрозы
наличие грантовой поддержки со стороны Фонда президентских грантов, ПФКИ; реализация программ по поддержке СОНКО; ориентация на реализацию практик инициативного бюджетирования	сокращение поддержки на развитие некоммерческого сектора из федерального бюджета; недостаточность бюджетных средств Новгородской области для реализации мероприятий; снижение уровня мотивации граждан для участия в некоммерческой деятельности и в решении вопросов местного значения; дефицит квалифицированных кадров; сокращение возможностей софинансирования местных инициатив со стороны муниципальных образований

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации направления «Гражданское общество и местные инициативы», среди которых наиболее значимыми являются следующие:

недостаточное финансирование мероприятий, направленных на государственную поддержку развития органов местного самоуправления Новгородской области, поддержку СОНКО;

снижение активности населения в непосредственном участии в осуществлении органов местного самоуправления Новгородской области и в реализации практик инициативного бюджетирования;

недостаточная кадровая обеспеченность деятельности НКО, ТОС;

изменение действующих нормативных правовых актов, принятых на федеральном уровне, влияющих на условия реализации государственной программы.

Стратегическими целями развития приоритетного направления «Гражданское общество и местные инициативы» являются:

повышение гражданской активности населения Новгородской области до 50% к 2031 году;

увеличение доли граждан, принимающих участие в принятии управленческих решений и в непосредственном решении вопросов местного значения, в общем количестве граждан, постоянно проживающих на территории Новгородской области, до 25% к 2031 году;

формирование управленческой команды Новгородской области из состава перспективных общественно-политических лидеров, обладающих необходимыми знаниями, навыками и мотивацией к общественной и политической работе с целью развития Новгородской области и для их дальнейшего обучения.

Достижение поставленных целей определяется выполнением следующих стратегических задач:

- совершенствование механизмов поддержки НКО;
- подготовка и обучение кадров для НКО;
- обеспечение правовой, информационной, организационной и инфраструктурной поддержки НКО;
- внедрение новых форм создания положительного имиджа НКО;
- повышение эффективности деятельности НКО, добровольческих объединений граждан;

- привлечение дополнительных источников финансирования социально значимой деятельности НКО в форме предоставления грантов на реализацию проектов, в том числе из Фонда президентских грантов, ПФКИ, а также внедрение иных форм поддержки организаций «третьего сектора» экономики;

- обеспечение эффективного взаимодействия органов исполнительной власти Новгородской области и органов местного самоуправления Новгородской области с институтами гражданского общества и НКО;

- увеличение доли граждан, принимающих участие в принятии управленческих решений и в непосредственном решении вопросов местного значения;

- проведение комплексной многоступенчатой оценки на основе взаимодополняющих методов, позволяющих оценить ключевые компетенции и лидерский потенциал кандидатов;

- поддержка в развитии проявленных участниками знаний и навыков, в том числе через дополнительное профессиональное образование и получение обратной связи от экспертов.

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

- приоритетный региональный проект «Практики гражданского участия и гражданское образование»;

- приоритетный региональный проект «Лидеры перемен. Формирование управленческой команды Новгородской области».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей и решение задач:

- комплекс процессных мероприятий «Повышение эффективности деятельности социально ориентированных некоммерческих организаций»;

- содействие развитию местного самоуправления;

- практика инициативного бюджетирования «Практика поддержки местных инициатив на территории Новгородской области»;

- практика инициативного бюджетирования «Наш выбор»;

- практика инициативного бюджетирования «Территориальное общественное самоуправление на территории Новгородской области»;

практика инициативного бюджетирования «Народный бюджет»;
 практика инициативного бюджетирования «Наш выбор 2.0»;
 концепция развития ТОС в Новгородской области до 2030 года;
 развитие института старост сельских населенных пунктов;
 создание условий для совершенствования и развития ОМСУ, в том числе предоставление и распределение иных межбюджетных трансфертов бюджетам муниципальных округов и городского округа Новгородской области, в целях реализации инициативных проектов, включенных в муниципальные программы муниципальных образований, обеспечивших создание благоприятных условий для применения физическими лицами специального налогового режима «Налог на профессиональный доход».

Реализация поставленных задач по направлению «Гражданское общество и местные инициативы» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

количество поддержанных СОНКО в рамках конкурсных кампаний разного уровня к 2031 году - 80 единиц;

охват населения деятельностью НКО к 2031 году - 50%;

гражданская активность населения к 2031 году - 50%;

количество муниципальных (городских) округов Новгородской области, реализующих программы (подпрограммы, разделы, мероприятия программ) поддержки СОНКО к 2031 году - 22 единицы;

количество местных инициатив, реализованных в рамках проектов развития территорий муниципальных образований, 305 единиц ежегодно;

вовлеченность граждан, постоянно проживающих на территории области, в решение вопросов местного значения по развитию муниципальных территорий к 2031 году - 25%.

3.4.5. Государственная национальная политика

По итогам Всероссийской переписи населения 2020 года этнический состав населения Новгородской области: русские - 95,4%, украинцы - 0,6%, цыгане - 0,5%, таджики - 0,4%, белорусы - 0,3%, другие национальности - 2,8%. На территории Новгородской области зарегистрированы 12 национально-культурных организаций, из которых 2 чечено-ингушские, 2 еврейские, по одной дагестанская, азербайджанская, армянская, корейская, вьетнамская, татарская, цыганская, узбекская.

В Новгородской области действует 130 религиозных организаций. Доминирующее положение занимают православные - 104 организации (80,0%). Религиозные организации иных конфессий: протестантизм - 19 организаций (14,8%), старообрядчество - 4 организации (3,1%),

ислам - 1 организация (0,8%), иудаизм - 1 организация (0,8%), католицизм - 1 организация (0,8%).

Новгородская область является регионом со стабильной обстановкой в сфере межнациональных отношений. В регионе не зафиксировано открытых межнациональных и межконфессиональных конфликтов. По данным Федерального агентства по делам национальностей количество респондентов, давших положительную оценку состояния межнациональных отношений в Новгородской области, составляет 78,3%.

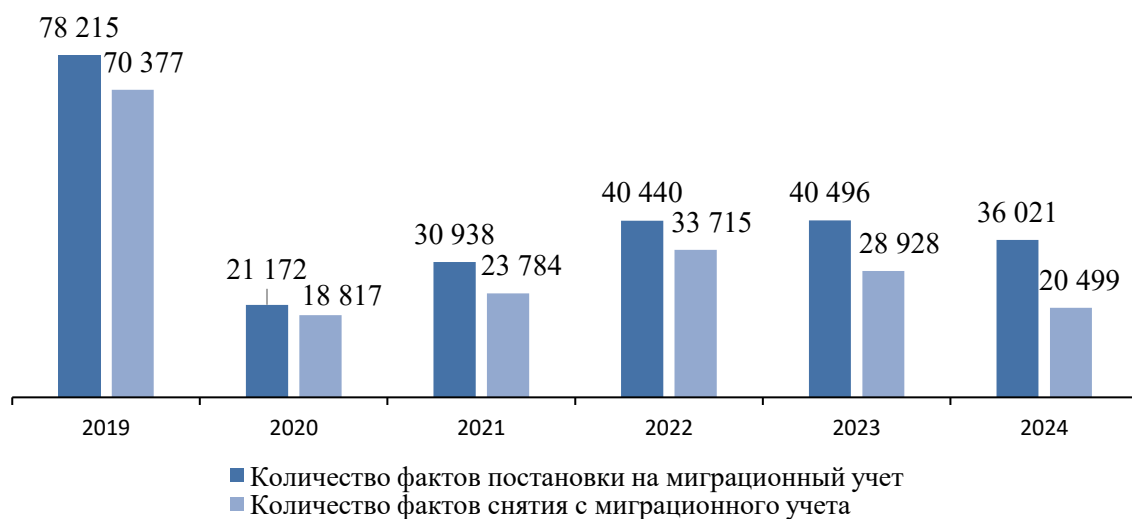
Новгородская область лидирует (занимает второе место по России) среди субъектов Российской Федерации с наиболее благополучными условиями с точки зрения отсутствия дискриминации по каким-либо признакам - 96,6%.

На состояние межнациональных отношений в Новгородской области оказывает влияние внешняя миграция. По итогам 2024 года количество фактов постановки иностранных граждан и лиц без гражданства на миграционный учет на территории Новгородской области, составило 36 021, из которых 34 949 факт постановки на миграционный учет по месту пребывания, из них прибывших в визовом порядке 3 822. По состоянию на 31 декабря 2024 года число иностранных граждан и лиц без гражданства, поставленных на миграционный учет, составило 23 704 человека.

Количество фактов снятия с миграционного учета составило 20 499 (рисунок 13). В целом в структуре поставленных на миграционный учет преобладают граждане Узбекистана - 12 066 (33,5%), Таджикистана - 8 309 (23,1%), Беларуси - 2 984 (8,3%), Киргизии - 1 384 (3,8%), Индии - 1 259 (3,5%).

Рисунок 13

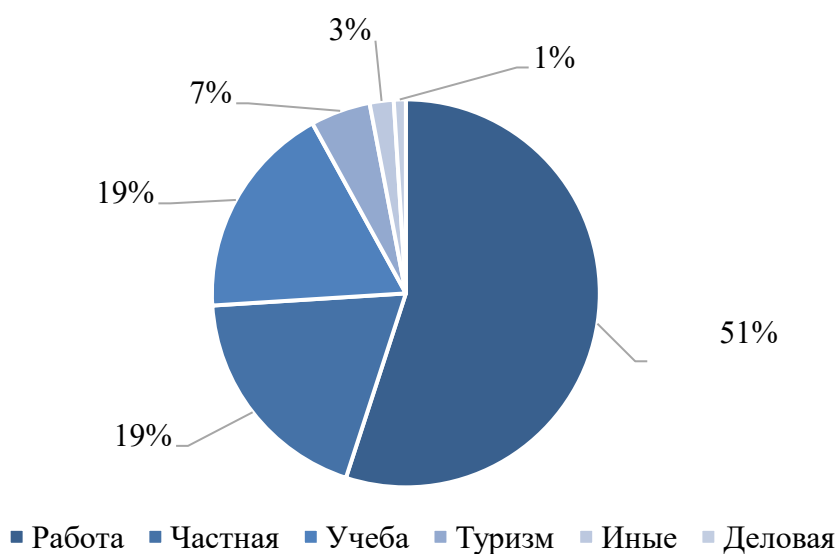
Динамика иностранных граждан и лиц без гражданства,
поставленных на миграционный учет на территории Новгородской области



Основными целями въезда прибывших иностранных граждан и лиц без гражданства в 2024 году стали работа (51%), частные цели (19%), учеба (19%), туризм (7%), иные (3%) деловая (1%) (рисунок 14).

Рисунок 14

Структура прибывших иностранных граждан
и лиц без гражданства по целям въезда



В таблице 65 представлены результаты проведенного SWOT-анализа направления «Государственная национальная политика».

Таблица 65

SWOT-анализ направления «Государственная национальная политика»

Сильные стороны	Слабые стороны
стабильная обстановка в сфере межнациональных отношений, что подтверждается высокой оценкой со стороны населения; отсутствие открытых межнациональных и межконфессиональных конфликтов; благополучные условия с точки зрения отсутствия дискриминации по признаку национальной, языковой или религиозной принадлежности; наличие профильного органа исполнительной власти Новгородской области - комитета по национальной политике Новгородской области	отсутствие законодательного регулирования вопросов реализации государственной национальной политики, в том числе социальной и культурной адаптации иностранных граждан, на федеральном уровне; отсутствие единого подхода у органов власти всех уровней к реализации государственной национальной политики
Возможности	Угрозы
применение механизмов по социальной и культурной адаптации иностранных граждан, пребывающих в Новгородскую область, и их интеграции в российское общество; привлечение высококвалифицированных кадров за счет импатриантов для решения проблемы кадрового дефицита; реализация скоординированной государственной политики, направленной на обеспечение межнационального и межконфессионального мира и согласия, гармонизация межнациональных (межэтнических) отношений на территории Новгородской области	дестабилизирующее внешнее влияние; возможные локальные бытовые конфликты местного населения с иностранными гражданами ввиду разницы менталитетов, традиций и устоев

Описанные факторы формируют ряд стратегических рисков для реализации государственной национальной политики Новгородской области, среди которых наиболее значимыми являются следующие:

риск возникновения очагов межнациональных и межконфессиональных конфликтов в результате внешнего влияния;

негативное влияние незаконной миграции на состояние межнациональных и межконфессиональных отношений на территории Новгородской области.

Стратегической целью развития приоритетного направления «Государственная национальная политика» является укрепление общероссийской гражданской идентичности и единства многонационального народа Российской Федерации (российской нации) на территории Новгородской области.

Достижение поставленной цели определяется выполнением следующих стратегических задач:

обеспечение межнационального мира и согласия, гармонизации межнациональных (межэтнических) отношений на территории Новгородской области;

создание условий для успешной социальной и культурной адаптации иностранных граждан на территории Новгородской области и их интеграции в российское общество;

содействие этнокультурному и духовному развитию народов Российской Федерации на территории Новгородской области;

реализация на территории Новгородской области Указа Президента Российской Федерации от 19 августа 2024 года № 702 «Об оказании гуманитарной поддержки лицам, разделяющим традиционные российские духовно-нравственные ценности».

Основой реализации приоритетного направления будут являться проектные мероприятия:

приоритетный региональный проект «Практики гражданского участия и гражданское образование»;

приоритетный региональный проект «Город-Университет».

Процессные мероприятия, направленные на достижение целей приоритетного направления:

комплекс процессных мероприятий «Укрепление единства Российской нации, формирование общероссийской гражданской идентичности и этнокультурное развитие народов России, проживающих в Новгородской области»;

разработка, изготовление и распространение информационно-справочных материалов для иностранных студентов, содержащих информацию о нормах российского законодательства, правилах поведения, обычаях и традициях Новгородской области;

организация и проведение информационно-разъяснительной работы с иностранными студентами с участием представителей национально-культурных и религиозных организаций, сотрудников Управления Министерства внутренних дел Российской Федерации по Новгородской области;

информационное освещение положительных историй студентов и выпускников НовГУ разных национальностей в СМИ и социальных сетях.

Реализация поставленных задач по направлению «Государственная национальная политика» обеспечивает достижение следующих целевых показателей:

увеличение доли граждан, положительно оценивающих состояние межнациональных (межэтнических) отношений к 2031 году до 80%;

укрепление общероссийской гражданской идентичности и единства многонационального народа Российской Федерации (русской нации) в Новгородской области и доведение уровня общероссийской гражданской идентичности к 2031 году до 91,8%.

3.5. ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И ПОЛЮСЫ РОСТА НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

С учетом исторических особенностей развития, распределения населения и инфраструктуры (включая будущую ВСЖМ-1) в Новгородской области сложилась следующая пространственная структура (рисунок 15).

Рисунок 15

Пространственная структура Новгородской области



К особенностям пространственного развития Новгородской области относятся: высокая неравномерность расселения (юг мало заселен), отсутствие городов сопоставимых по размерам с региональным центром, нахождение между двумя крупнейшими городами России, наличие на территории одной агломерации.

Среди основных тенденций пространственного развития региона можно выделить следующие:

сохраняющиеся ограничения социально-экономического развития сельских территорий. Значительная часть сельских территорий характеризуется узкоспециализированной структурой экономики и недостаточно развитым рынком труда, низким уровнем инвестиций в инфраструктуру;

ограничения социально-экономического развития становятся основной причиной оттока населения;

сохраняющийся низкий уровень транспортной доступности многих сельских населенных пунктов.

Единым перечнем опорных населенных пунктов Российской Федерации, утвержденным президиумом (штабом) Правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации (протокол голосования от 16 декабря 2024 года № 143пр) на территории Новгородской области определен 21 ОНП.

Данные населенные пункты выполняют функции многофункциональных центров по предоставлению полного спектра социальных, административных, медицинских, образовательных и культурных услуг для жителей прилегающих территорий. Развитие опорных населенных пунктов направлено на создание современной социальной и коммунальной инфраструктуры, соответствующей потребностям населения, и осуществляется в целях сокращения миграционного оттока из малых городов и сельских населенных пунктов Новгородской области.

На территории ОНП реализуются проекты, связанные с развитием муниципальных округов.

Ведется работа по разработке программ инфраструктурного развития ОНП и населенных пунктов, расположенных на прилегающих территориях Новгородской области.

Программы нацелены на комплексное развитие ОНП, содержат мероприятия по жилищному и дорожному строительству, формированию более комфортных условий для жизни жителей региона, модернизации ЖКХ, обеспечению современным общественным транспортом.

Для сбалансированного пространственного развития сельских территорий и снижения негативных последствий урбанизации реализуется их комплексное развитие.

В рамках выполнения мероприятий по улучшению качества среды для жизни в ОНП Новгородской области осуществляются и будут осуществляться переселение из аварийного жилищного фонда в Великом Новгороде, п. Батецкий, г. Валдай, п. Волот, г. Боровичи, р.п. Любытино, г. Окуловка, р.п. Парфино, с. Поддорье, г. Сольцы, г. Чудово (расселение 15 тысяч квадратных метров аварийного жилья, переселение 647 человек), модернизация коммунальной инфраструктуры (капитальный ремонт и строительство сетей водоснабжения, водоотведения, строительство станций водоподготовки во всех ОНП Новгородской области (количество человек, которым улучшится качество коммунальных услуг составит более 17,5 тысяч человек).

В г. Великий Новгород, г. Боровичи, г. Валдай, п. Волот, р.п. Демянск, р.п. Крестцы, р.п. Любытино, г. Малая Вишера, с. Мошенское, г. Окуловка, р.п. Парфино, г. Пестово, г. Сольцы, г. Старая Русса, р.п. Хвойная, г. Чудово, р.п. Шимск (до 4,7 тысяч домовладений) выполняются мероприятия по реализации социальной догазификации.

Осуществляется благоустройство общественных территорий во всех ОНП (до 120 единиц).

На территории ОНП Новгородской области проводятся мероприятия по развитию сетей связи, включая предоставление доступа к скоростному Интернету, которые осуществляются в рамках ведомственного проекта «Развитие инфраструктуры связи» государственной программы Российской Федерации «Информационное общество», а также за счет инвестиционных средств операторов связи.

В целях стимулирования развития сетей связи совместно с ПАО «Россети» организована работа по снижению платы за аренду опор линии электропередач для вновь размещаемой информационно-телекоммуникационной инфраструктуры связи на территории Новгородской области.

Для увеличения инвестиционной привлекательности строительства операторами связи новых объектов связи на территории Новгородской области принят областной закон от 30.08.2022 № 154-ОЗ «О применении на территории Новгородской области инвестиционного налогового вычета по налогу на прибыль организаций».

На основе уникального историко-культурного и природного потенциала территории создаются условия для развития креативных индустрий: народно-художественных промыслов и ремесел, отдыха и развлечений, креативного образования, культурного наследия и других. Это дает возможности для диверсификации экономики, повышения качества городской среды, создания новых точек притяжения для туристов и молодежи.

Культурное наследие и разнообразие культурных практик создают основу для пространственного развития и формирования уникального облика Новгородской области. Стратегия предполагает сохранение и активную интеграцию в современную жизнь ОКН, модернизацию учреждений культуры, выявление и поддержку талантов, стимулирование творческих инициатив и развитие событийных проектов.

Основными принципами пространственного развития в сфере туризма являются:

- кластерный подход к развитию отрасли. В целях комплексной реализации природного, культурно-исторического, оздоровительного и иного потенциала всей территории, а также перераспределения туристического потока в малые города и сельскую местность сформированы кластеры, куда включены все муниципальные образования;

- повышение транспортной доступности, качества придорожного сервиса и развитие дорожной инфраструктуры;

- развитие современной туристической инфраструктуры в ответ на растущий спрос.

Увеличению числа туристских поездок в регион способствует синхронизация программ поддержки отрасли на всех уровнях. Эти меры формируют сбалансированную систему и обеспечивают комплексное развитие туристической отрасли Новгородской области.

Таким образом, пространственное развитие в сфере туризма предполагает многополярную модель, в которой есть устойчивые лидеры («магниты») и развивающиеся территории, обладающие значительным потенциалом в сфере агро-, экологического, активного, оздоровительного и других направлений туризма.

Развитие инфраструктуры системы высшего образования и СПО характеризуется подготовкой квалифицированных кадров.

С 2020 года в Новгородской области реализуется программа «Земский учитель» (далее - программа). В рамках реализации программы предоставляется единовременная компенсационная выплата в размере 1 миллиона рублей учителям, прибывшим (переехавшим) на работу в сельские населенные пункты, либо рабочие поселки, либо поселки городского типа, либо города с населением до 50 тысяч человек. В настоящее время в Новгородской области по такой программе работают 57 учителей. В период 2026-2027 годы ожидается трудоустройство еще 26 педагогических работников.

Осуществляется поддержка молодых педагогических работников в форме единовременных и ежемесячных выплат, компенсации аренды жилых помещений, предоставление служебного жилья и других.

Создаются условия для обучения детей с ОВЗ и детей-инвалидов, подготовка специалистов в области сурдо- и тифлопедагогики.

В общеобразовательных организациях осуществляется переход на государственные учебники, включение модуля «История родного края» в образовательные программы общеобразовательных организаций.

Для обучающихся 6-11 классов общеобразовательных организаций реализуется Единая модель профориентации. Развивается сеть профильных предпрофессиональных классов.

В Новгородской области осуществляется капитальный ремонт дошкольных и общеобразовательных организаций. Осуществляется модернизация учебных корпусов и зданий общежитий профессиональных образовательных организаций. Проводится оснащение кабинетов современным оборудованием в общеобразовательных организациях по предметам, обозначенным Министерством просвещения Российской Федерации.

В связи с созданием центров роста, привлечением инвестиций, улучшением инфраструктуры, открытием ТОО появляются новые рабочие места с конкурентными зарплатами, особенно в отраслях сельского хозяйства, переработки и туризма. Высокий уровень доходов делает территории

привлекательными для молодых семей, которые чаще решают заводить детей при стабильном финансовом положении. ОНП становятся центрами, вокруг которых формируются кластеры поселений с общими инфраструктурными проектами.

Мероприятия по созданию сельских агломераций включают строительство автомобильных дорог и коммуникаций, что облегчает доступ к медицинской помощи и образованию. Это снижает барьеры для многодетных семей, делая населенные пункты более комфортными для воспитания детей, что способствует повышению рождаемости через комбинацию экономического роста, инфраструктурных улучшений и миграционных потоков.

В целях развития жилищного строительства и сокращения процесса увеличения пространственной структуры населенных пунктов на указанных территориях осуществляется стимулирование включения неиспользуемых земельных участков и зданий в черту населенных пунктов в хозяйственный оборот.

Совершенствуется архитектурный облик объектов социальной инфраструктуры Новгородской области за счет капитального ремонта зданий и комплексного благоустройства прилегающих территорий.

Совершенствование архитектурного облика населенных пунктов обеспечивается путем внедрения дизайн-кодов населенных пунктов, развития нормативной документации, корректировки нормативов градостроительного проектирования.

В целях более эффективной работы транспортной системы как совокупности видов транспорта, в том числе в районах с высокой нагрузкой на железнодорожную и автодорожную сеть проводятся мероприятия по повышению эффективности использования существующей и создаваемой транспортной инфраструктуры, развитию мультимодальных перевозок, развитию сети узловых грузовых мультимодальных транспортно-логистических центров, а также повышению безопасности дорожного движения, обеспечению транспортной связанности ОНП за счет развития и приведения в нормативное состояние автомобильных дорог федерального, регионального, межмуниципального и местного значения, улучшения транспортного обслуживания населения, проживающего в том числе на территории ОНП.

В условиях сокращения населения и ресурсов актуальной является модель развития, основанная на полюсах роста. Полюс роста - это территория, обладающая потенциалом для опережающего социально-экономического развития, одной из задач которой является распространение своих полюсных эффектов на сопредельные территории для ускорения развития всего региона в целом.

На территории Новгородской области потенциалом полюсов роста обладают городской округ Великий Новгород и Новгородский, Боровичский, Старорусский, Валдайский, Окуловский, Чудовский и Маловишерский муниципальные округа Новгородской области. Выбор этих муниципальных образований (далее - МО) обусловлен их растущей важностью. Так, в течение 20 лет доля населения Новгородской области, проживающего на территории вышеуказанных МО стабильно росла (рисунок 16).

Рисунок 16



Вместе с тем, при увеличивающейся концентрации населения в указанных МО, им также свойственна убыль населения. За период с 2005 по 2025 годы численность населения выросла только в городском округе Великом Новгороде и Новгородском муниципальном округе Новгородской области. С 2019 по 2024 годы Новгородский муниципальный округ Новгородской области стал единственным МО, увеличившим численность (+819 человек или +1,3%).

В целом, для всех малых и средних городов Российской Федерации свойственна убыль населения выше среднего, что формирует дополнительные вызовы в процессе их развития и для Новгородской области.

С точки зрения экономики в указанных МО также сконцентрирована преобладающая ее часть. Так, объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных услуг и работ, составляет сегодня более 95% от общего объема Новгородской области.

С учетом текущей деятельности в рамках предстоящего периода планируется сохранить рост качества жизни в полюсах роста Новгородской области. Общими направлениями работы для них станут благоустройство общественных территорий, расширения покрытия аппаратно-программного комплекса «Безопасный город», ремонт автомобильных дорог, газификация,

борьба с борщевиком. В планах развития полюсов, приведенных далее, эти работы считаются принятыми по умолчанию.

За период с 2019 по 2024 годы в рамках развития полюсов роста были достигнуты следующие результаты:

благоустроено 50 общественных пространств (парки, скверы, набережные);

газифицировано 1 770 домовладений и квартир;

проведена модернизация уличного освещения с установкой энергоэффективных (светодиодных) светильников и автоматизацией освещения;

во всех указанных муниципальных округах Новгородской области созданы площадки ГТО.

Также в период с 2019 по 2024 годы на территории Новгородской области в рамках государственной программы «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» реализованы мероприятия на 223 воинских захоронениях.

Для устойчивого развития сельских территорий и повышения качества жизни сельского населения НовГУ совместно с органами исполнительной власти Новгородской области обеспечивается государственная поддержка в части просветительской деятельности.

3.5.1. Городской округ Великий Новгород и Новгородский муниципальный округ Новгородской области

Указом Президента Российской Федерации от 28 октября 2008 года № 1533 городу Великий Новгород присвоено почетное звание Российской Федерации «Город воинской славы». Великий Новгород является административным центром Новгородской области, который занимает территорию площадью 93,7 кв. км со средней плотностью населения 2 372,9 человек на 1 кв. км.

Численность населения Великого Новгорода на 1 января 2025 года составляет 222 669 человек (39,2% от населения Новгородской области). Совместно с Новгородским муниципальным округом Новгородской области формируют единственную в регионе агломерацию, которая включает 50,1% населения.

В 2023 году Великий Новгород занял 1 место в рейтинге качества жизни в городах, составленном ВЭБ.РФ, в кластере «Региональные центры».

Городской округ Великий Новгород обладает высокой транспортной доступностью (скоростными автомобильными дорогами М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург и М-11 «Нева» Москва - Санкт-Петербург, железнодорожной магистралью) и близостью крупных городов - расстояние до Москвы 576 км и до Санкт-Петербурга 191 км.

С 2023 года Правительством Новгородской области и Администрацией Великого Новгорода совместно с НовГУ реализуется приоритетный региональный проект «Город-Университет», направленный на формирование на территории Великого Новгорода и Новгородской области в целом комфортных и привлекательных для талантливой молодежи условий для проживания, профессионального роста и развития, самореализации, создания семей и рождения детей. Проект призван как закрепить молодежь в регионе, так и стать «магнитом» для привлечения успешных молодых людей из других регионов и стран.

Городской округ Великий Новгород является многоотраслевым промышленным центром с преобладанием обрабатывающих производств.

К стратегическим предприятиям на территории городского округа Великий Новгород относятся ПАО «Акрон» (производство химических удобрений), АО «ОКБ-Планета» (радиоэлектроника), АНО «НПЦ «Ушкуйник» (БАС), ООО «Анима Инфинита Пэкеджинг Новгород» (производство бумажной упаковки для табачной продукции), ООО «Анима Инфинита Флекс Новгород» (производство гибкой упаковки для пищевой промышленности), ПАО «Контур», (производство трубопроводной арматуры для атомных станций, нефтегазохимической промышленности и прочих сфер), ЗАО «ДС Контролз» (производство запорно-регулирующей арматуры для предприятий нефтегазового комплекса), АО «НПО «Квант» (разработка, производство, обслуживание мобильных комплексов радиотехнической разведки и противодействия самолетным радиолокационным системам), ОАО «Великоновгородский мясной двор» (производство мяса, консервов, колбасы, деликатесов, с полным циклом мясопереработки), АО «Лактис» (производство молочной продукции), ООО ПК «Волховец» (обработка древесины и производство изделий из дерева), ЗАО «Новтрак» (производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов), АО «Трансвит» (изготовление трансформаторов, источников питания, энергосберегающих светильников, пускорегулирующей аппаратуры, печатных плат), АО «Элси» (изготовление аппаратуры для жестких условий эксплуатации, механических деталей и блоков), АО ОКТБ «Омега» (разработка и производство телевизионных систем различного назначения), АО «НИИ промышленного телевидения «РАСТР» (разработка, производство, поставки, гарантийное или послегарантийное обслуживание телевизионных систем специального и промышленного назначения, в том числе для экстремальных условий эксплуатации), Филиал АО «Научно-производственная корпорация «Системы прецизионного приборостроения» в Великом Новгороде (разработка и изготовление систем видео регистрации информации и оптико-электронных систем для авиации, изготовление оптических радиоэлектронных систем для ракетно-космической и полигонной техники), АО «Газпром газораспределение Великий Новгород» (транспортирование

природного газа, строительство газовых сетей, техническое обслуживание газового оборудования), ООО «Газпром Межрегионгаз Великий Новгород» (поставки природного газа всем категориям потребителей в Новгородской области, учет газопотребления), АО «Новгородский водоканал» (водоочистка, водоснабжение, водоотведение), ЗАО «Проектстрой» (строительство многоквартирных жилых домов, изготовление железобетонных изделий), АО «Автобусный парк» (регулярные перевозки пассажиров автобусами в городском и пригородном сообщении), ООО «Тепловая Компания Новгородская» (производство, передача и распределение тепловой энергии), АО «Новгородский металлургический завод» (переработка медьсодержащих ломов, производство медных катодов и медной катанки), ООО «Мон`дэлис Русь» (производство и реализация шоколада и сахаристых кондитерских изделий), АО «Новгородоблэлектро» (передача электроэнергии и технологические присоединения к распределительным сетям), АО «Новгородхлеб» (арендатор ОП ООО «Хлебопекарное предприятие №1» в Великом Новгороде) (производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения), ЗАО «НПП «Планета-Аргалл» (научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, производство СВЧ полупроводниковых приборов с приемкой заказчика), АО «Корпорация Сплав» (оптовая торговля прочими машинами, приборами, оборудованием общепромышленного и специального назначения), ООО «Невский трансформаторный завод «Волхов» (производство трансформаторов), ООО «ТНС Энерго Великий Новгород» (гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Новгородской области), ООО «Новгороднефтепродукт» (торговля моторным топливом), Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» (обеспечение передачи и распределение электроэнергии на территории Новгородской области).

В период действия Стратегии предусмотрено строительство ВСЖМ-1, которая значительно улучшит транспортную инфраструктуру региона и областного центра. Будущее развитие радиоэлектронного комплекса Великого Новгорода будет связано с федеральной специализацией по высокотехнологичным разработкам в области электроники в части оборонного заказа.

В таблице 66 отражены этапы развития городского округа Великий Новгород за период с 2019 по 2031 годы.

Таблица 66

Развитие городского округа Великий Новгород за период с 2019 по 2031 годы

2019-2025 годы	2026-2031 годы
Социальная политика и здравоохранение	
выполнена реконструкция вертолетных площадок при ГОБУЗ «Областная детская	реализация приоритетного регионального

клиническая больница» и «Новгородская областная клиническая больница»; открыт центр амбулаторной онкологической помощи на базе ГОБУЗ «Центральная городская клиническая больница»; осуществлено строительство 3 детских садов по 190 мест; открыт «Дом Социальной заботы» (дом-интернат на 200 мест); открыт гериатрический центр; открыт кадровый центр «Работа в России» на базе ГОКУ «Центр занятости населения Новгородской области»; выполнена реконструкция ГОБУЗ Новгородский областной клинический перинатальный центр им. В.Ю. Мишекурина» осуществлено строительство перехода между перинатальным центром и областной детской клинической больницей; реализовано предоставление мер социальной защиты (поддержки): государственная социальная помощь на основании социального контракта, региональный капитал «Первый ребенок», региональный капитал «Семья»	проекта «Город-Университет»; строительство Единого центра кардиологической службы в Великом Новгороде; строительство пищеблока в ГОБУЗ «Областная детская клиническая больница», ГОБУЗ «Новгородская областная клиническая больница»; реализация предоставления мер социальной защиты (поддержки): государственная социальная помощь на основании социального контракта, региональный капитал «Первый ребенок», региональный капитал «Новгородская семья»; создание современной инфраструктуры приемных отделений с использованием модульных конструкций для оказания экстренной медицинской помощи больным с жизнеугрожающими состояниями с оснащением; оснащение кабинета ОФЭКТ/КТ для оказания медицинской помощи с применением радиологических методов (диагностики и/или терапии)
Комфортная и безопасная среда для жизни	
индекс качества городской среды вырос с 228 до 288 из 360, 3 место в группе «Большие города»; введены в действие жилые дома площадью 610 080 кв.м.; внедрен аппаратно-программный комплекс «Безопасный город»; реализованы за период с 2023 по 2024 годы 54 инициативы жителей в рамках проектов ТОС и «Наш выбор»; осуществлено благоустройство 180 дворовых и 35 общественных территорий; выполнена реконструкция ул. Ильина; выполнена реконструкция набережной А. Невского; осуществлено строительство Софийской набережной; отремонтированы фасады зданий; обеспечена реализация программы по архитектурной подсветке зданий; осуществлено благоустройство парков «Луговой», «Чистые пруды», «Веряжский», «Юности», «30летия Октября», сквера «Водников» и сквера «Памяти»; принято участие в 73 проектах инициативного бюджетирования	ввод в действие жилых домов площадью 100 700 кв.м.; благоустройство 4 общественных пространств; завершение реконструкции системы водоснабжения; благоустройство дворовых территорий; раскрытие видовых и панорамных пространств на 4 ОКН; реализация инфраструктурного проекта «Строительство транспортной и коммунальной инфраструктур в целях комплексного развития массива «Григорово» (I этап)»; благоустройство общественной территории за д. 88 по Большой Санкт-Петербургской ул. (Колмово) (1 этап); благоустройство сквера за д. 9 по ул. Якова Павлова (3 этап); благоустройство спортивной площадки «Импульс» на территории МАОУ «СОШ № 23» (1 этап); устройство парка развлечений в парке 30 лет Октября Великого Новгорода
Образование и самореализация	

реализуется приоритетный региональный проект «Город-Университет»; осуществлено строительство школы на 1 501 место; обеспечено создание профильных классов (агро, психологические, строительные) и проведение мероприятий профориентации обучающихся; открыт «Кванториум»; оснащены цифровой образовательной средой 53 образовательные организации; создан Дом научной коллаборации им. С. Ковалевской; создан региональный центр для одаренных детей Центр «Онфим»; выполнены капитальный ремонт и модернизация 11 школ; выполнен ремонт 3 общежитий СПО; открыт политехнический музей	реализация приоритетного регионального проекта «Город-Университет»; строительство жилого комплекса современного университетского кампуса; строительство Центра полупроводникового материаловедения; капитальный ремонт 5 школ; капитальный ремонт и модернизация учебного корпуса ОГА ПОУ «Новгородский строительный колледж»; капитальный ремонт 10 образовательных учреждений за период с 2026-2027 годы; капитальный ремонт детских садов; синхронизация новгородских предприятий и образовательных учреждений СПО
Транспортно-логистический комплекс	
выполнен ремонт автомобильной дороги на подъезде к Великому Новгороду из Москвы; выполнены ремонт и оснащение автомобильных дорог «Великий Новгород - Нехино» и «Великий Новгород - Хутынь»; приведено в нормативное состояние более 70 км автомобильных дорог и проездов (более 130 участков); выполнен ремонт ул. Большая Московская; запущен водный маршрут «Великий Новгород-деревня Взвзд»; запущен электропоезд «Ласточка» по маршруту «Великий Новгород - Санкт-Петербург»; осуществлено обновление автомобильных дорог городской агломерации	строительство линейного объекта капитального строительства «Пассажирская подвесная канатная дорога через р. Волхов» в рамках приоритетного регионального проекта «Город-Университет»; строительство объекта: «Большая Московская ул., на участке от ул. Державина до ул. 20 Января. Реконструкция ул. 20 Января на участке от ул. Советской Армии до Большой Московской ул. в Деревяницком жилом районе Великого Новгорода»
Туризм	
обеспечена реализация 9 проектов в сфере туризма; созданы 23 средства размещения туристов; выполнена реконструкция гостиницы «Акрон»	реконструкция здания и создание отеля «Русский»; строительство гостиницы на ул. Б. Московская, д. 30; восстановление ОКН регионального значения «Комплекс построек медо-пивоваренного завода «Богемия», XIX в.» с приспособлением для современного использования; строительство гостевого дома по ул. Телегина-Редятина, д. 7; строительство Аквапарка; строительство объектов гостиничного комплекса («СПА-комплекс») на ул. Великая, д. 16; реконструкция отеля (корпуса «В» с видом на Волхов) на ул. Великая, д.16;

	строительство пятизвездочной гостиницы «Невский СПА Отель»; создание гостиничного комплекса на территории Великого Новгорода (ул. Дворцовая, д. 12)
Культура и креативные индустрии	
выполнены капитальный ремонт и оснащение Новгородской детской музыкальной школы № 1 им. С.В. Рахманинова; созданы 4 модельных библиотеки; создан виртуальный концертный зал; получены гранты ПФКИ; оснащен Государственный музей художественной культуры Новгородской земли; проведен I международный юношеский конкурс пианистов им. С.В. Рахманинова; проведен международный фестиваль театральных искусств им. Ф.М. Достоевского; построен новый корпус музыкального отделения Новгородского областного колледжа искусств им. С.В. Рахманинова; создана первая школа креативных индустрий; открыты новые объекты показа Новгородского государственного объединенного музея-заповедника: Музей письменности, Музей Великого Моста, Дом-усадьба графини Орловой-Чесменской, Богородице-Рождественский собор Антониева монастыря; проведена реставрация ОКН «Дом Г.М. Сметанина» XIX века, в котором открыт первый в стране филиал Политехнического музея; проведена реставрация ОКН «Дом Губернатора» 1767 г., в котором открыт Дом музыки С.В. Рахманинова; проведена реставрация стен Новгородского Кремля; проведен фестиваль молодого кино «Новое движение»; проведен фестиваль «Новгородское лето»; проведена ярмарка брендов и креативных индустрий «Новгородский торг»; проведена реновация мультимедийного центра «Россия»; создан креативный кластер «Трест»; создан региональный ресурсный центр по поддержке добровольчества в сфере культуры; установлен памятник Г.Р. Державину; учреждено почетное звание «Заслуженный артист Новгородской области»; создан Губернаторский симфонический оркестр;	реставрация ансамбля Знаменского собора; реставрация памятников истории и культуры: церковь Петра и Павла на Синичьей горе, Покрова Богородицы, Башня Покровская; проведение международного юношеского конкурса пианистов им. С.В. Рахманинова; проведение международного фестиваля театральных искусств им. Ф.М. Достоевского; проведение фестиваля «Новгородское лето»; создание точек концентрации талантов «Гений места» в модельных библиотеках; реконструкция объектов Новгородского государственного объединенного музея-заповедника на Ярославовом дворище; строительство национального историко-археологического центра имени академика В.Л. Янина; развитие парка усадьбы «Онег»; реставрация ОКН «Дом статского советника И.И. Вольского» XIX века; проведение торжественных мероприятий празднования 150-летия со дня рождения новгородского историка и археолога В.Л. Янина; завершение реконструкции Новгородского академического театра драмы им. Ф.М. Достоевского

проведен X Парламентский форум «Историко-культурное наследие России»; создан центр креативных индустрий «Диалог»; открыт региональный проектный офис ПФКИ; реализованы мероприятия в рамках государственной программы Новгородской области «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» на 7 воинских захоронениях	
Физическая культура и спорт	
построен Региональный центр по фигурному катанию и хоккею; построен физкультурно-оздоровительный комплекс на Вересова; открыта спортивная площадка для занятия экстремальными видами спорта (скейтпарк); обустроена малая открытая площадка ГТО; обустроена «умная» спортивная площадка; обустроена открытая площадка «Поколение «Спортмастер»; обустроены 2 многофункциональные спортивные площадки «Газпром-детям»; обустроены 2 пришкольных стадиона «Газпром-детям»; проведен капитальный ремонт стадиона «Волна»; оснащены 2 муниципальных спортивные школы оборудованием и инвентарем	строительство Регионального центра спортивной гимнастики; строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с универсальным игровым залом
Инвестиционный потенциал	
осуществлено строительство ИНТЦ «Валдай»; открыта ОЭЗ ППТ «Новгородская»; осуществлено создание технопарков («ГАРО», «Трансвит», «Х10», «Гагарин»); открыт Новгородский Фонд развития промышленности; осуществлено открытие Бизнес-инкубаторов («Х10», «НФПМП»); открыто креативное пространство «Трест»; открыт Новгородский центр поддержки малого предпринимательства; открыт Центр «Мой бизнес»	создание производства железобетонных плит НГП 4.0 для ВСЖМ-1; дальнейшее поддержание инвестиционной инфраструктуры
Молодежная политика	
выполнен капитальный ремонт ОАУ «Дом молодежи, региональный центр военно-патриотического воспитания и подготовки граждан (молодежи) к военной службе» (далее - Дом молодежи); открыт Региональный ресурсный центр развития добровольчества;	реализация приоритетного регионального проекта «Город-университет»

действует МБУ «Новгородский молодежный центр»; открыты три центра общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР»; создано региональное отделение Общероссийского общественно-государственного движения детей и молодежи «Движение Первых» Новгородской области; создано местное отделение «Движение Первых» и 63 первичных отделений «Движение Первых»; Действуют: Новгородское региональное отделение Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы»; Региональный центр «серебряного» волонтерства Новгородской области; Новгородское региональное отделение Молодежной Общероссийской общественной организации «Российские Студенческие Отряды»; Всероссийское общественное движение «Волонтеры-медики» в Новгородской области; АНО «Центр экологических и социально-культурных инициатив «Добрый Новгород»; Новгородское региональное отделение Общероссийской общественной организации «Российский Красный Крест»; Новгородское региональное отделение «Всероссийская общественная молодежная организация «Всероссийский студенческий корпус спасателей»; Региональное отделение Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического общественного движения «Юнармия»; АНО «Центр военно-спортивной подготовки «Русичи»; АНО «Движение клуба веселых и находчивых Новгородской области» Международный клуб дружбы Новгородской области; проведены фестивали «Родные-любимые», «День молодежи»	
---	--

Новгородский муниципальный округ Новгородской области - это прогрессивная и современная территория, площадью 4 592,9 кв. км и средней плотностью населения 14,0 человек на 1 кв. км.

Численность населения Новгородского муниципального округа Новгородской области на 1 января 2025 года составляет 63 858 человек (11,3% от населения Новгородской области).

Новгородский муниципальный округ Новгородской области обладает уникальным транспортно-географическим положением, через которое

проходят главные автомобильные дороги (М10, М11) и железнодорожные пути, соединяющие Санкт-Петербург с Москвой. Это обеспечивает пассажирское сообщение и товарооборот, в том числе с западными регионами страны, Республикой Беларусь, странами Балтии и другими зарубежными государствами.

Муниципальный округ Новгородской области занимает второе место по численности населения среди муниципальных округов Новгородской области.

На территории Новгородского муниципального округа Новгородской области ведут свою деятельность промышленные системообразующие предприятия регионального значения, такие как, ООО «Экстраверт» (производство мебели), ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ НОВО-ПЛАСТ» (производство пластмассовых изделий для упаковывания товаров), АО «261 ремонтный завод средств заправки и транспортирования горючего» (капитальный ремонт специального оборудования и базовых шасси), ООО «Келаст» (производство компенсационного оборудования), ООО «Пауэрз» (производство оборудования для предприятий энергетической, металлургической и нефтегазовой промышленности), ООО «НТ ВЭЛВ» (производство регулирующей, запорной трубопроводной арматуры), ООО «Новгородский бекон» (аграрное производство), ООО «Трубичино» (выращивание овощей), ОАО «Подберезский комбинат хлебопродуктов» (производство готовых кормов), ООО «ДК РУС» (пошив спецодежды), ООО «Шлангенз» (изготовление резиновых рукавов высокого давления для буровых установок, тефлоновых рукавов (ПТФЕ), плоско-сворачиваемых рукавов, композитных рукавов, герметичных сильфонных металлорукавов).

В таблице 67 отражены этапы развития Новгородского муниципального округа Новгородской области за период с 2019 по 2031 годы.

Таблица 67

Развитие Новгородского муниципального округа Новгородской области за период с 2019 по 2031 годы

2019-2025 годы	2026-2031 годы
Социальная политика и здравоохранение	
установлено 16 фельдшерско-акушерских пунктов (далее - ФАП), фельдшерских пунктов (далее - ФП), центров общей врачебной практики (далее - ЦОВП); выполнен капитальный ремонт отдела занятости населения (далее - ОЗН); осуществлено строительство детского сада п.Волховец на 140 мест и пристройка на 40 мест к детскому саду в р.п. Панковка; осуществлено строительство двух трехэтажных многоквартирных домов в	установка 5 ФАП, врачебных амбулаторий (далее - ВА); создание малой спортивной площадки для проведения тестирования населения в соответствии с ГТО в р.п. Пролетарий; ремонт спортивных залов в д. Чечулино и п. Пролетарий (при домах культуры); строительство межпоселковых газопроводов для поозерья и д.Белая Гора; обновление системы водоснабжения и водоотведения: строительство

р.п. Пролетарий в целях переселения жителей муниципального округа Новгородской области; выполнен капитальный ремонт зданий: МАОУ «Борковская СОШ», дошкольных групп; МАУ «Борковский районный Дом народного творчества и досуга»; приобретен автомобиль для МАУ «Борковский районный Дом народного творчества и досуга»; выполнен капитальный ремонт зданий: МАОУ «Лесновская ООШ»; дошкольных групп МАОУ «Лесновская ООШ»; МАУ «Лесновский СДК»; проведена реконструкция автомобильной дороги в д.Лесная	водопроводов в д. Григорово и д. Сырково, водоотведения в д. Плетниха
Комфортная и безопасная среда для жизни	
введено в действие жилых домов площадью 642 042 кв.м.; осуществлен запуск новых водоочистных сооружений в д.Шолохово и д.Сергово; проведена реконструкция водоочистных сооружений в д.Подберезье; осуществлено строительство водопровода в д.Трубиchino (по четной стороне) общей протяженностью 6,012 км; принято участие в 135 проектах инициативного бюджетирования; заменено и отремонтировано 2 571 метров сетей водоснабжения; выполнен второй этап капитального ремонта сетей в д.Чечулино общей протяженностью 1 260 м.; заменено 106 опор линий электропередач; выполнен ремонт и технологическое обслуживание трансформаторных подстанций; подключено 1 253 домовладения в рамках мероприятий социальной догазификации; проведено благоустройство общественной территории в п. Пролетарий «Тротуар по ул. Октябрьская (от дома № 29 до дома № 43)»; реализованы проекты по благоустройству сельских территорий, создание и обустройство спортивных и детских площадок в 5 поселениях муниципального округа Новгородской области, в рамках государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий»	ввод в действие жилых домов площадью 115 900 кв.м.; строительство водопровода в д. Григорово, д.Сырково; строительство сети водоотведения (КНС) в д.Плетниха; строительство биологических очистных сооружений (далее - БОС) в д.Борки; благоустройство территории МАОУ «Чечулинская СОШ», д.Чечулино, ул.Вощая, д.8; благоустройство территории МАДОУ №7 «Детский сад комбинированного вида» п.Пролетарий; благоустройство территории детского сада в с.Бронница; благоустройство территории МАУ «Подберезский СДК»; газификация 48 населенных пунктов; реализация проектов по благоустройству сельских территорий; капитальный ремонт аэродромной инфраструктуры в д. Кречевицы
Экологическое благополучие	
установлены 108 контейнеров для раздельного накопления ТКО;	развитие ООПТ регионального значения; реконструкция контейнерных площадок

реконструированы и установлены контейнерные площадки, рекультивирован полигон в д.Дорожно; построена вторая очередь полигона ТКО в д.Нащи; создана сеть ООПТ регионального значения, включающая государственные природные заказники «Новгородский», «Восточно-Ильменский» и 9 памятников природы общей площадью 10,5 тысяч гектаров (2,3% площади муниципального округа Новгородской области)	
Образование и самореализация	
созданы и функционируют сети из 12 профильных предпрофессиональных классов; открыты Центры образования «Точка Роста» во всех школах; осуществлено развитие инфраструктуры лагеря «Волынь»; оснащены цифровой образовательной средой все школы; выполнен ремонт Дома молодежи в рамках волонтерской социальной активности; выполнен ремонт 11 зданий в 3 школах с дошкольными группами и одного детского сада с филиалом по государственной программе Новгородской области «Комплексное развитие сельских территорий»; обновлено покрытие открытого плоскостного спортивного сооружения МАОУ «Панковская СОШ»; открыто 134 новых места в системе дополнительного образования (школьные театры) в рамках регионального проекта «Успех каждого ребенка»; открыты в 2 школах специализированные кружки в рамках национального проекта «Беспилотные авиационные системы»; внедрен социальный заказ в сфере дополнительного образования; открыты Центры детских инициатив в школах	реализация приоритетного регионального проекта «Город-университет»; открытие одного 10-го профильного предпрофессионального медицинского класса в МАОУ «Пролетарская СОШ» и проведение мероприятий по профориентации обучающихся; капитальный ремонт и модернизация зданий школ в р.п.Пролетарий, п.Тесово-Нетыльский, д.Чечулино, д.Сырково, д.Ермолино, д.Трубино; капитальный ремонт и модернизация дошкольных групп школы в д.Ермолино, детского сада № 12 в д.Григорово; капитальный ремонт здания столовой, медицинского блока в лагере «Волынь»; благоустройство территории в МАОУ «Чечулинская СОШ», открытие метеостанции в детском саду №7 п.Пролетарий в рамках приоритетного регионального проекта «Наш выбор»; открытие кружков по беспилотным летательным аппаратам в МАОУ «Подберезская СОШ»; ремонт спортивной площадки в МАОУ «Сырковская СОШ»; открытие Центра дополнительного образования на базе МАОУ «Панковская СОШ»; создание медиацентров в 2 школах
Транспортно-логистический комплекс	
введен в эксплуатацию автоматизированный пункт весового и габаритного контроля на региональной автомобильной дороге «Великий Новгород - Луга», в районе промышленной зоны железнодорожной станции Подберезье; выполнен капитальный ремонт моста через реку М.Волховец на км 40+125 (правый) автомобильной дороги М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород -	открытие пассажирской станции «Великий Новгород ВСМ» в д.Подберезье; строительство ВСЖМ-1; капитальный ремонт автомобильной дороги М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург, подъезд к г. Великий Новгород со стороны Санкт-Петербурга на участке км 0+237 - км 15+170;

Санкт-Петербург, подъезд к г. Великий Новгород со стороны Москвы, Новгородская область («Синий мост»); проведено углубление дна на маршруте между Великим Новгородом и д. Взвод Старорусского муниципального округа Новгородской области для развития судоходства; выполнены работы по устройству слоев износа на автомобильной дороге Р-56 Великий Новгород - Сольцы - Порхов - Псков участок км 4+397 - км 17+667, Новгородская область; выполнены работ по устройству слоев износа на автомобильной дороге М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург, на участке км 530+000 - км 543+500, Новгородская область; выполнены работы по устройству защитных слоев дорожного покрытия на на автомобильной дороге М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург, на участке км 458+000 - км 472+000, Новгородская область; выполнены работы по устройству защитных слоев дорожного покрытия на автомобильной дороге Р-56 Великий Новгород - Сольцы - Порхов - Псков участок км 101+400 - км 105+500, Новгородская область	капитальный ремонт автомобильной дороги М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург, подъезд к г. Великий Новгород со стороны Москвы на участке км 36+131 - км 40+210, Новгородская область
Туризм	
благоустроен пляж в д.Ондвор на берегу озера Ильмень; создано этническое поселение «Хольмгард»; проведена реставрация церкви Спаса Преображения в Ковалёве близ д.Шолохово; приобретено оборудование для базы отдыха «Лисья Гора»; осуществлено строительство гостиничного комплекса «Бабушкина Изба» в деревне Хутынь; отремонтирован музей «Русского половика» в д.Частова Бронницкого поселения	создание эко-поселка; создание СПА-отеля в д.Глебово (II этап); строительство семейных коттеджей, благоустройство территории, обустройство общественных зон отдыха для туристов с ОВЗ; создание этнического поселения «Хольмгард» (II этап)
Культура и креативные индустрии	
восстановлены и благоустроены три воинских захоронения в д.Мясной Бор, д.Мшага, д.Мытно в рамках Государственной программы Новгородской области «Создание и восстановление воинских захоронений на	восстановление и благоустройство 2-х воинских захоронений в рамках государственной программы Новгородской области «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области»;

территории Новгородской области»; получены гранты ПФКИ по 5 проектам; проведены семейные фестивали: «Горшня-Чародей», «Ильменский ветер»; проведен региональный праздник народного творчества и ремесел «Хоровод традиций»; проведен фестиваль ретротехники «ТесовоФест»; открыты 3 Центра досуга (д.Частова, д.Болотная, д.Новая Мельница); создан музей в д.Частова; выполнен ремонт 9 зданий домов культуры по программе «Комплексное развитие сельских территорий»; выполнены капитальный ремонт 3 зданий домов культуры и строительство 1 дома культуры; проведен «ТесовоФест», посвященный узкоколейной и ретро-технике; проведена реставрация Музея народного деревянного зодчества «Витославицы»; построено здание Новоселицкого сельского Дома культуры; реализованы мероприятия в рамках государственной программы «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» на 23 воинских захоронениях	капитальная реставрация ОКН Музея- Мельницы д.Завал; открытие Центра досуга д.Холыня; создание модельной межпоселенческой центральной библиотеки; капитальный ремонт Чечулинского Центра фольклора и досуга; строительство Дома культуры в д.Подберезье; строительство Дома культуры в д.Григорово; строительство Дома культуры в д.Сырково; капитальный ремонт Пролетарского районного Дома культуры; ремонт фасада дома культуры в д.Ермолино
Инвестиционный потенциал	
осуществлено строительство ОЭЗ ППТ «Новгородская»; реализованы 16 инвестиционных проектов на базе ОЭЗ ППТ «Новгородская»; 12 компаний получили статус резидента; осуществлен запуск производств в ОЭЗ ППТ «Новгородская» 5 компаний; создано 9 рабочих мест на АО «ОКБ- Планета» в рамках реализации инвестиционного проекта «Дооснащение производства для обеспечения поставок СВЧ интегральных монолитных схем на GaAs»; создано 50 рабочих мест на ООО «ДК Рус» в результате строительства производственно-складского корпуса площадью 5 000 кв.м.; построен производственный модуль для увеличения мощностей АО «ОКБ Планета»; проведена реконструкция рассадного отделения Тепличного комплекса №3 ООО «Трубирино»; построен 5-ти звездочный СПА-отель	создание 277 рабочих мест на АО «Префабрика Северо-Запад» в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство завода по производству домокомплектов»; создание 56 рабочих мест в филиале ООО «Энерготек» в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство завода по производству полимерных систем для прокладки и защиты кабельных линий»; создание 86 рабочих мест на АО «Новые трубы» в рамках реализации инвести- ционного проекта «Строительство завода по производству полиэтиленовых труб для строительства инженерных сетей»; создание 64 рабочих мест на ООО «Маршалл ФТ» в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство завода по производству автокомпонентов»; создание 43 рабочих мест на ООО «Завод промышленного оборудования» в рамках реализации инвестиционного проекта «Строительство

ООО «Псковотельинвест»	завода по производству промышленного оборудования»; создание 128 рабочих мест на ООО «Миксар» в рамках реализации инвестиционного проекта «Создание производства суперконцентратов и функциональных добавок на основе полимеров (мастербатчей)»; создание 65 рабочих мест в филиале ООО «НЭЛ» в рамках реализации инвестиционного проекта «Производство комплектных распределительных устройств и трансформаторных подстанций»; создание 225 рабочих мест на ООО «Алюминиевая торгово-промышленная компания» в рамках реализации инвестиционного проекта «Производство современной алюминиевой посуды с антипригарным покрытием»; создание 222 рабочих мест на ООО «Гигафабрика» в рамках реализации инвестиционного проекта «Создание производства умных устройств»; создание 120 рабочих мест на ООО «Объединённый машиностроительный завод «ЛВМ» в рамках реализации инвестиционного проекта «Создание производства запасных частей для насосных агрегатов и поршневых компрессоров»; создание 266 рабочих мест на ООО «Кабельный завод Русский Свет» в рамках реализации инвестиционного проекта «Производство силового кабеля»; создание 39 рабочих мест на ООО «Производственная компания «Блазар» в рамках реализации инвестиционного проекта «Производство силового кабеля»; создание 50 рабочих мест за счет открытия многофункционального парка семейного отдыха с элементами исторической реконструкции и интерактивной экспозиции в рамках реализации инвестиционного проекта этно-парк культуры и отдыха «Хольмгарт»; создание 121 рабочего места за счет дооснащения производства на АО «ОКБ-Планета» для обеспечения поставок ВИПов (преобразователей электропитания); приобретение нового оборудования ООО «Экстраверт» (20 инвестиционных проектов по древесно-стружечным плитам); реализация 4 инвестиционных проектов по мебельной фабрике, направленных на приобретение нового оборудования
Молодежная политика	

создано местное отделение «Движение Первых» и 43 первичных отделения «Движение Первых»; открыты центр общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР» и областной Дом Юнармии; создан Молодежный совет при Администрации Новгородского муниципального округа Новгородской области; действует МАУ Новгородского муниципального района «Дом молодежи, центр гражданско-патриотического воспитания и подготовки допризывной молодежи», где реализована деятельность по направлениям: центр допризывной подготовки; штаб Всероссийской акции взаимопомощи #МыВместе; штаб Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического общественного движения «Юнармия»; штаб Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы»; Новгородская областная общественная организация «Поисковый отряд «Новгородская кадетская рота»	расширение сети центров общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР» на территории Новгородского муниципального округа Новгородской области; создание штаба профилактики и безопасности в молодежной среде на базе МАУ Новгородского муниципального района «Дом молодежи, центр гражданско-патриотического воспитания и подготовки допризывной молодежи»; развитие интерактивных мероприятий с использованием IT-технологий и виртуальной реальности; создание коворкинг-пространства
Физическая культура и спорт	
обустроена открытая площадка ГТО; обустроена спортивная площадка «Поколение «Спортмастер»; обустроены 2 многофункциональные спортивные площадки «Газпром-детям»; обустроен пришкольный стадион «Газпром-детям»; закуплено оборудование и инвентарь для физкультурно-спортивного центра; выполнен капитальный ремонт физкультурно-спортивного центра	обустройство открытой площадки ГТО

3.5.2. Боровичский муниципальный округ Новгородской области

Указом Президента Российской Федерации от 2 июля 2020 года № 444 городу Боровичи присвоено почетное звание Российской Федерации «Город трудовой доблести».

Боровичский муниципальный округ Новгородской области занимает площадь 3 137,9 кв. км, с плотностью населения 19,2 человек на 1 кв. км.

Город Боровичи является административным центром, развивающимся как промышленный, инвестиционная привлекательность которого выражается в наличии на его территории предприятий различных отраслей промышленности, транспортных коммуникаций, небольшим

расстоянием от таких крупных промышленных, финансовых и деловых центров как Москва и Санкт-Петербург.

Численность населения Боровичского муниципального округа Новгородской области на 1 января 2025 года составляет 59 556 человек (10,5% от населения Новгородской области).

Сегодня Боровичи динамично развивающийся промышленный город с перспективами дальнейшего развития промышленного потенциала.

На территории ведут свою деятельность стратегические предприятия, такие как АО «Боровичский комбинат огнеупоров» (производство огнеупорных изделий), ЗАО «Боровичи-Мебель» (производство мебели для офисов и предприятий торговли), ООО «Элегия» (производство мебели), ПАО «Мстатор» (производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов), ЗАО ПК «Корона» (производство соленого, вареного, запеченого, копченого, вяленого и прочего мяса), АО «Вельгийская бумажная фабрика» (производство бумаги и картона), ООО «ВИЛИНА» (производство прочих изделий из пластмасс, не включенных в другие группировки, кроме устройств пломбировочных из пластика), АО «Боровичский комбинат строительных материалов» (производство кирпича, черепицы и прочих строительных изделий из обожженной глины), АО «Боровичский мясокомбинат» (переработка и консервирование мяса и мясной пищевой продукции), ООО «Спецтранс» (сбор неопасных отходов).

В период действия Стратегии предусмотрена организация новых производств сухих строительных смесей, выпечных хлебцев и снеков, производств в сфере радиоэлектроники и самолетостроения, сопутствующих фитингов для транспортировки газа и воды, бумаги и картона.

В таблице 68 отражены этапы развития Боровичского муниципального округа Новгородской области за период с 2019 по 2031 годы.

Таблица 68

Развитие Боровичского муниципального округа Новгородской области
за период с 2019 по 2031 годы

2019-2025 годы	2026-2031 годы
Социальная политика и здравоохранение	
открыта поликлиника на 750 мест; обеспечена поставка 5 новых автобусов ПАЗ; созданы новые линии освещения на центральных улицах города, общая протяженность которых составила почти 3 км.; осуществлена подготовка вертолетной (посадочной) площадки при ГОБУЗ «Боровичская центральная районная больница»;	строительство двух МКД; реализация пилотного проекта, направленного на стимулирование рождаемости; реализация проекта «Активное долголетие»; открытие центра здоровья

открыт центр амбулаторной онкологической помощи на базе ГОБУЗ «Боровичская центральная районная больница»; установлено 7 ФАП, ФП; открыт СМФЦ (включая выездную службу); проведен областной женский форум, посвященный поддержке многодетных семей; установлены 4 ФАП	
Комфортная и безопасная среда для жизни	
индекс качества городской среды г. Боровичи вырос с 178 до 260 из 360; введено в действие жилых домов площадью 105 646 кв.м.; расширен Бабинский водозабор и построен водовод в одну нитку до г. Боровичи реализованы 22 проекта инициативного бюджетирования (ТОС); установлена стела «Город трудовой доблести»; осуществлено благоустройство площади 1 Мая (победитель Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды); проведена комплексная модернизация объектов водопроводных сетей; выполнена реконструкция набережной Октябрьской революции; открыта первая газовая заправка; проведен Фестиваль восстановления исторической среды «Том Сойер Фест»; принято участие в 98 проектах инициативного бюджетирования; благоустроено 16 общественных территорий; приобретена уличная сцена со световым оборудованием и мультимедийными панелями; установлены 3 детские спортивно-игровые площадки; выполнена реконструкция набережной у санатория - профилактория (АО «Боровичский комбинат огнеупоров») выполнено благоустройство КЕРАМАПАРК (АО «БКО»); выполнен ремонт более 110 км автомобильных дорог; благоустроены места для массового купания (оз. Крюково и берег р. Мста); обеспечено освещение автомобильных дорог - установлено и реконструировано более 250 световых опор; установлены вышки сотовой связи на территории города и в крупных населенных пунктах	введение в действие жилых домов площадью 15 800 кв.м.; благоустройство общественной территории Нижней части сквера Победы; строительство водопровода в п. Первое мая - д.Коремера; установка игрового детского комплекса на территории общего пользования во дворах домов №№ 19, 19А на ул.Сушанская в городе Боровичи; создание экспозиции, посвященной городу трудовой доблести; строительство 3-х МКД; строительство газораспределительных сетей в д.Бор, д. Елигово, д. Окладнево, ус. Жадины; газификация не менее 20-ти 4-х населенных пунктов (д. Заполёк, д. Алешино, д. Ануфриево, п. Ровное); благоустройство придомовых и общественных территорий в рамках инициативных проектов граждан - 10 территорий; ремонт автомобильных дорог и тротуаров города; капитальный ремонт автодорожного моста в районе д.Бобровик; реконструкция и установка световых опор (освещение улиц) - не менее 150 штук; благоустройство площади 1 Мая (создание современной рекреационной зоны с местами для отдыха у фонтанов, игровыми активностями, дополнительным озеленением и освещением); строительство детского развлекательного комплекса (Боровичский комбинат огнеупоров); реконструкция здания на набережной Октябрьской Революции с размещением в нем административных, бизнес и общественного пространства; капитальный ремонт водопроводных сетей, протяженностью 3,2 км (7 уч.); устройство 48 остановочных павильонов; капитальный ремонт автомобильной

	дороги А-122 «автомобильная дорога А-114 - Устюжна - Крестцы - Яжелбицы - Великие Луки - Невель» на участке 151+759 - км 168+000, Новгородская область
Экологическое благополучие	
создано 9 контейнерных площадок; реконструировано 30 контейнерных площадок; закуплено 30 штук контейнеров; установлен 1 бункер для крупногабаритных отходов; ликвидированы 3 масштабных несанкционированных свалок; создана сеть ООПТ регионального значения, включающая государственные природные заказники «Карстовые озера», «Перелучский» и 22 памятника природы общей площадью 13,5 тысяч гектаров (4,3% площади муниципального округа Новгородской области)	развитие ООПТ регионального значения; строительство полигона твердых бытовых отходов (далее - ТБО) и мусоросортировочного комплекса мощностью 60 000 тонн; ликвидация всех несанкционированных свалок; благоустройство и установка площадок сбора ТКО - 10 шт.
Образование и самореализация	
построена школа на 900 мест; открыт «Кванториум» на базе средней общеобразовательной школы № 1; открыта «Точка роста» во всех школах; оборудован Центр практической подготовки в сфере БАС на базе Боровичского автомобильно-дорожного колледжа и специализированный кружок в СОШ № 1; проведен Всероссийский распределенный фестиваль беспилотных авиационных систем «Дотянуться до неба»; установлены 2 многофункциональные площадки на территории школ (гимназия и СОШ № 9); организован Центр практической подготовки по беспилотным авиационным системам на базе Боровичского автодорожного колледжа; открыты профильные (предпрофессиональные классы): космические классы (МАОУ СОШ № 8 с углубленным изучением математики и английского языка); медицинские классы (МАОУ «Гимназия» г. Боровичи, МАОУ СОШ № 1); психолого-педагогические классы (МАОУ СОШ № 1, МАОУ СОШ № 11). выполнен капитальный ремонт общежития Боровичского медицинского колледжа; созданы профессиональные мастерские на базе 5 учреждений системы СПО	капитальный ремонт и модернизация 3 зданий школ (СОШ № 4, СОШ № 8, СОШ № 9); капитальный ремонт общежития Педагогического колледжа; капитальный ремонт здания адаптированной школы; участие колледжей и техникумов в федеральном проекте «Профессионалитет» (педагогический, индустриальный, автодорожный колледж); создание учебной платформы на базе СОШ № 1 в рамках проведения уроков труда по основам бережливого производства
Туризм	

реализовано 3 грантовых проекта по итогу конкурса «Земля Новгородская»; реализован проект по развитию усадьбы Гверстянка; организована гостиница в бывшем производственном здании; выполнено обустройство мест туристской рекреации р. Понеретка и р. Чалпа; выполнена организация туристической тропы «Горная Мста»; проведена реновация базы отдыха «Пирос»; проведен масштабный гастрономический фестиваль «КРОШЕВО» (9 000 гостей); выполнен ремонт здания музея истории города Боровичи и Боровичского края; выполнена реконструкция набережной у санатория-профилактория АО «Боровичский комбинат огнеупоров» выполнено благоустройство парка в музейном комплексе «Усадьба А.В. Суворова»; отремонтирована Суворовская светелка; восстановлен Храмовый комплекс в д.Сопины близ Усадьбы Суворова	проведение гастрономического фестиваля «КРОШЕВО»; развитие точек притяжения музея Суворова (реновация здания старой школы близ Усадьбы); строительство многофункционального спортивно-туристического комплекса; развитие и продление туристской тропы «Горная Мста»; строительство базы отдыха «Бобровские Горы» на 54 места; развитие базы отдыха «Пирос»; благоустройство парковой зоны около объектов туристского интереса «Усадьба Гверстянка»; развитие ресторанного и гостиничного бизнеса (частные проекты в стадии реализации)
Культура и креативные индустрии	
проведен фестиваль искусств имени А.К. Лядова; проведен межрегиональный литературно-музыкальный фестиваль-конкурс «Муза» имени Елены Михеевой; открыт литературный киоск «Книжная полка»; оснащена Боровичская детская школа искусств им. А.К. Лядова; отремонтированы 4 сельских дома культуры; создан виртуальный концертный зал; осуществлено развитие музейной инфраструктуры усадьбы А.В. Суворова; получены гранты ПФКИ; реализованы мероприятия в рамках государственной программы «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» на 5 воинских захоронениях	проведение фестиваля искусств имени А.К. Лядова; проведение Межрегионального литературно-музыкального фестиваля-конкурса «Муза»; проведение Межрайонного фестиваля военно-спортивных народных игр «Русская сила»; проведение торжественных мероприятий празднования 300-летия со дня рождения А.В. Суворова; ремонт и оснащение 2 учреждений культуры
Физическая культура и спорт	
обустроен физкультурно-оздоровительный комплекс открытого типа; обустроена многофункциональная спортивная площадка «Газпром-детям»; обустроен памп-трек; открыт скейтпарк на территории стадиона «Металлург»; обустроена «умная» спортивная площадка;	обустройство площадки ГТО; строительство физкультурно-оздоровительного комплекса; проведение крупных спортивных мероприятий - Всероссийские соревнования по самбо «Кубок городов Трудовой Доблести», региональные соревнования по боксу памяти А.С. Суворова, кубок АО Боровичского

обустроена малая открытая площадка ГТО; оснащена спортивным оборудованием и инвентарем МАУДО «Спортивная школа»; обустроены две игровые спортивные площадки; выполнен капитальный ремонт кровли и беговых дорожек стадиона «Волна»; проведены крупные спортивные мероприятия - Всероссийские соревнования по самбо «Кубок городов Трудовой Доблести», региональные соревнования по боксу памяти А.С. Суворова, кубок АО БКО по мотокроссу, легкоатлетический полумарафон «Мстинские пороги» созданы и ведут активную деятельность 20 студенческих спортивных клубов во всех организациях СПО и школах	комбината огнеупоров по мотокроссу, легкоатлетический полумарафон «Мстинские пороги».
Инвестиционный потенциал	
создан ТОР «Боровичи» (10 резидентов); открыт частный индустриальный парк «Преображение»; открыто представительство центра «Мой бизнес»; создано более 700 рабочих мест; привлечено инвестиций в основной капитал - более 13,5 млрд рублей	реновация неиспользуемых промышленных площадок на территории муниципального округа Новгородской области; создание более 400 рабочих мест; привлечение инвестиций в основной капитал - более 10 млрд рублей
Молодежная политика	
создано местное отделение «Движение Первых» и 31 первичное отделение «Движение Первых»; открыт центр общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР»; создан ресурсный центр поддержки добровольчества Боровичского муниципального округа Новгородской области на базе МБМУ «Молодежный центр им. В.Н. Огонькова»; выполнен капитальный ремонт здания МБМУ «Молодежный центр» им. В.Н. Огонькова по адресу ул. Коммунарная, д. 2/25; Действуют: штаб Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического общественного движения «Юнармия»; штаб Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы»; движение «Клуб веселых и находчивых» (далее - движение КВН)	создание музейной экспозиции «Боровичи - город трудовой доблести» в здании МБМУ «Молодежный центр» им. В.Н. Огонькова по адресу ул. Коммунарная, д. 2/25; проведение Фестиваля детства и юности; проведение Дня молодежи России; проведение муниципального форума «ДОБРОСАММИТ»; проведение городского экоквеста «Чистые игры»; проведение спартакиады допризывной молодежи памяти старшины Е.Г. Федорова

3.5.3. Старорусский муниципальный округ Новгородской области

Указом Президента Российской Федерации от 6 апреля 2015 года № 175 городу Старая Русса присвоено почетное звание Российской Федерации «Город воинской славы».

Город Старая Русса является административным центром.

Старорусский муниципальный округ Новгородской области позиционирует себя как древнейший центр православия, культуры и солеварения, который занимает площадь 3 111,36 кв. км, плотность населения 12,1 человек на 1 кв. км.

Численность населения Старорусского муниципального округа Новгородской области на 1 января 2025 года составляет 36 636 человек (6,4% от населения Новгородской области).

Муниципальный округ Новгородской области знаменит своим курортом, основанным в 1 828 году, который славится лечебными питьевыми водами.

Также, муниципальный округ Новгородской области является крупным узлом шоссейных и железных дорог. Железнодорожные пути связывают город с Москвой и Санкт-Петербургом.

Автомобильный транспорт обеспечивает перевозки пассажиров и грузов на более короткие расстояния, чем железнодорожный.

На территории ведут свою деятельность стратегические предприятия, такие как АО «123 Авиационный ремонтный завод» (техническое обслуживание и модернизация авиационной техники военного и гражданского назначения), ООО «Старорусские пекарни и кондитерские» (производство хлебобулочных, бараночных и кондитерских изделий), ООО «Старорусприбор» (выпуск оборудования для оснащения котельных, промышленных и бытовых горелок, газовых клапанов и др.), ООО «Руссахлеб Плюс» (производство хлебобулочных и кондитерских изделий), ООО «Старорусское молоко» (производство цельномолочной продукции), ООО «ПК «Русь» (производство готовых и консервированных мясных продуктов, мясных субпродуктов, овощных консервов), ООО «Дельта-Стикс» (переработка рыбы (филе рыбное мороженое, фарш рыбный)).

В период действия Стратегии предусмотрена реконструкция завода ООО «Старорусприбор» по производству промышленных горелок.

В таблице 69 отражены этапы развития Старорусского муниципального округа Новгородской области за период с 2019 по 2031 годы.

Таблица 69

Развитие Старорусского муниципального округа Новгородской области
за период с 2019 по 2031 годы

2019-2025 годы	2026-2031 годы
Социальная политика и здравоохранение	
построен дом на 56 квартир в рамках реализации пилотного проекта, направленного на стимулирование рождаемости; открыт центр амбулаторной онкологической помощи на базе ГОБУЗ «Старорусская центральная районная больница»; установлено 11 ФАП, ФП, ВА; выполнен капитальный ремонт ОЗН; выполнен ремонт детской консультации ГОБУЗ «Старорусская ЦРБ»; установлены 8 ФАП, ФП, ВА	открытие СМФЦ; ремонт детской поликлиники; ремонт женской консультации; капитальный ремонт МАУ ДО «Спортивная школа», оснащение оборудованием; пилотный проект, направленный на стимулирование рождаемости; открытие центра здоровья
Комфортная и безопасная среда для жизни	
индекс качества городской среды г. Старая Русса вырос с 216 до 278 из 360; введено в действие жилых домов площадью 63 223 кв.м.; обеспечено строительство станции водоподготовки подземных вод д. Дубовицы; в рамках Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях; проведены работы по реконструкции Водонапорной башни; проведено благоустройство набережной Достоевского с частичным берегоукреплением; проведено благоустройство Царицынского источника; проведено благоустройство общественной территории «Парк Победы»; осуществлено подключение новых потребителей к сетям газоснабжения; проведено обустройство детской игровой площадки в д.Ивановское; проведено обустройство спортивной площадки в п.Новосельский, ул.Алексеева; принято участие в 135 проектах инициативного бюджетирования; выполнено строительство БОС д.Сусолово; выполнено строительство БОС ул. Возрождения; выполнено строительство водопровода от ул.Гагарина в г. Старая Русса до д.Медниково с подключением к городской воде д.Соболево	введение в действие жилых домов площадью 13 000 кв.м.; благоустройство общественной территории набережной Красный берег в рамках Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях; модернизация систем водоснабжения и водоотведения; строительство станций водоподготовки в д.Взвяд, д.Нагово, п.Новосельский, д.Сусолово; газификация домовладений; благоустройство территории у МАУ «Старорусский многофункциональный молодёжный центр» (I этап); ремонт асфальтового покрытия автомобильной дороги (подъезда к детскому саду «Теремок») от ул.Тахирова до д.43 по ул.Александровской (городское поселение город Старая Русса); ремонт кровли в Шелгуновском сельском клубе; частичный ремонт кровли (левое крыло) здания Ивановского сельского дома культуры; обустройство контейнерных площадок в населённых пунктах; благоустройство территории возле СДК д.Большое Вороново; ремонт пола в зале Борисовского сельского дома культуры; ремонт и обновление новыми элементами детской площадки д.Буреги (Наговское

	сельское поселение); строительство наружной сети канализации ул. Клубная, г. Старая Русса; капитальный ремонт сетей холодного водоснабжения в д.Ивановское и д.Буреги; строительство объекта «Наружная сеть канализации» в районе домов №№ 10а-35» по ул. Якутских Стрелков, г. Старая Русса
Образование и самореализация	
открыто 11 «Точек роста»; оснащены цифровой образовательной средой 16 образовательных организаций; открыт центр «IT-куб»; проведены капитальный ремонт и модернизация 3 школ; открыт филиал ОГАПОУ «Боровичский медицинский колледж имени Героя Советского Союза А.А. Кокорина»; созданы дополнительные места в МАУДО «Центр детского творчества» по направлениям: «Технологическое бизнес-предпринимательство» - 120 человек и «Лаборатория игр «Стратегия» -50 человек; создан «Агрокласс» на базе МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2»; выполнено благоустройство территории структурного подразделения МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8», расположенной по адресу: г. Старая Русса, ул. Минеральная д.36; выполнен ремонт кровли дошкольной образовательной организации МАОУ «Гимназия» по адресу: г. Старая Русса, ул. Бетховена д.6	проведение капитального ремонта: МАОУ СОШ «Школа №5», МАОУ Гимназия г. Старая Русса структурное подразделение Школьное отделение №4, структурное подразделение «Детский сад №12 Ладушки» МАОУ «Гимназия города Старая Русса»; капитальный ремонт детского сада
Физическая культура и спорт	
обустроена площадка ГТО в МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 8»; обустроена многофункциональная спортивная площадка «Газпром-детям»; обустроен пришкольный стадион «Газпром-детям»; создана спортивная площадка в школе с.Залучье	обустройство «умной» спортивной площадки; капитальный ремонт здания МАУДО Старорусского муниципального района «Спортивная школа»
Инвестиционный потенциал	
реализация проекта «Восстановление и развитие ООО «Старорусприбор» группой компаний во главе с АО «Элдис»; начато строительство гостиницы и семейного кафе на набережной Достоевского	реализация проекта «Восстановление и развитие ООО «Старорусприбор» группой компаний во главе с АО «Элдис»; строительство гостиницы и семейного кафе на набережной Достоевского
Туризм	
разработан этап маршрута в рамках национального проекта «Императорский маршрут»;	строительство нового здания (корпуса) на территории курорта «Старая Русса»; строительство современного

создан пешеходно-туристский маршрут «Старая Русса - город Достоевского» в рамках разработки концепции празднования 200-летнего юбилея писателя; г. Старая Русса принят в Союз русских ганзейских городов; зарегистрирован лицензионный договор, который предоставляет право на использование бренда «Старорусский» некоммерческой организации «Фонд развития Старорусского края» с целью продвижения округа на туристском рынке; г. Старая Русса официально избран в «Ассоциацию самых красивых деревень и городков России»; реализован проект туристского кода центра города Старая Русса; запущен водный маршрут Великий Новгород - Вязьма; создан экскурсионный туристический маршрут «Тайны побережья Словенского моря»; проведена реконструкция территории среднего озера в курорте «Старая Русса»; проведение ежегодных многочисленных традиционных культурно-массовых мероприятий (Международный фестиваль камерных спектаклей по произведениям Ф.М. Достоевского и международные чтения «Ф.М. Достоевский и современность»; Международный фестиваль русской классической музыки им. С.В. Рахманинова; Международный детский и юношеский конкурс «Фонтан мелодий»; Региональный турнир по вольной борьбе памяти Тимура Фрунзе); присвоено почётное звание «Литературный город России»; проведены работы по реконструкции площади Соборная с благоустройством прилегающей территории и обустройством туристического пешеходного маршрута, протяженностью 6,5 км	бальнеологического курорта «Русич»; создание Wellness технопарка «Руса»; строительство дорожного отеля «3А Старая Русса»; создание детских зон отдыха, объектов кемпинг-размещения, доступной среды для людей с ОВЗ, модернизацию туристских ресурсов в целях развития национального туристского маршрута «Повесть временных лет»
Культура и креативные индустрии	
проведен Международный фестиваль театральных искусств Ф.М. Достоевского; проведен Международный фестиваль русской музыки им. С.В. Рахманинова; проведены 14-ые Русские Ганзейские дни; выполнен капитальный ремонт 4 домов культуры; выполнен капитальный ремонт и оснащение Детской школы искусств им. С.В. Рахманинова; создан виртуальный концертный зал; выполнен ремонт малого зала в Киноцентре; открыт литературный киоск «Книжная полка»; выполнен капитальный ремонт и оснащение Межпоселенческой централизованной библиотечной системы;	участие в пилотном проекте АО Дом.РФ по сохранению ОКН с объектами: Дом Петрова, ул. Крестецкая д.3; Дом Беляева, ул. Крестецкая д.5; Тюремный замок, ул. Возрождения д.34; проведение Международного фестиваля русской музыки им. С.В. Рахманинова; проведение Международного фестиваля театральных искусств Ф.М. Достоевского; капитальный ремонт здания Межпоселенческой централизованной библиотечной системы и оснащение оборудованием; капитальный ремонт здания Новосельского сельского Дома культуры; ремонт методического кабинета в здании Залучского сельского Дома культуры

получены гранты ПФКИ; реализованы мероприятия в рамках государственной программы «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» на 24 воинских захоронениях	
Молодежная политика	
создано местное отделение «Движение Первых» и 26 первичных отделений «Движение Первых»; открыт центр общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР»; открыт ресурсный центр поддержки добровольчества «ПроДобро»; выполнен капитальный ремонт МАУ «Старорусский многофункциональный молодежный центр». Действуют: штаб Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического общественного движения «Юнармия»; штаб Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы»; движение КВН	Строительство скейт-парка; проведение фестиваля ко Дню молодежи, фестиваля «Семейный пикник», слета «Реки объединяют города»; развитие Движения КВН
Экологическое благополучие	
создана сеть ООПТ, включающая семь памятников природы регионального значения общей площадью 1,3 тысяч гектаров (0,4% площади округа)	развитие ООПТ регионального значения

3.5.4. Валдайский муниципальный округ Новгородской области

Валдайский муниципальный округ Новгородской области расположен в юго-восточной части Новгородской области, на Валдайской возвышенности, которая является одной из красивейших мест Восточно-Европейской равнины. Валдайский муниципальный округ Новгородской области занимает площадь 2 701,6 кв. км, плотностью населения 8,0 человек на 1 кв. км. Административным центром является город Валдай.

Численность населения Валдайского муниципального округа Новгородской области на 1 января 2025 года составляет 21 425 человек (3,8% от населения Новгородской области).

Муниципальный округ Новгородской области имеет выгодное транспортно-географическое положение (автомобильная дорога Санкт-Петербург - Москва, железная дорога с выходом на Москву, Санкт-Петербург, Псков).

Город Валдай располагает значительным туристским потенциалом: сочетание умеренно-континентального климата, уникальных природных ландшафтов, имеющих познавательное и естественное значение, богатой флоры и фауны. Холмистый рельеф является очень живописным и в первую

очередь представляет интерес для туристов (организация пешеходных и других видов маршрутов). Гидроминеральные ресурсы (хлоридные воды типа «Трускавец», бромистые, солоноватые воды смешанного типа), лечебные грязи, пресноводные сапропели, торф со степенью разложения более 40 % могут быть использованы для организации санаторного лечения.

На территории ведут свою деятельность стратегические предприятия, такие как АО «ОКБ «Валдай» (обработка металлических изделий механическая), ЗАО «Завод Юпитер» (производство оптических изделий), ООО «Петроканат.Валдай» (производство канатов, тросов и сопутствующих материалов), ООО «Профбумага» (производство бумажных изделий хозяйственно-бытового и санитарно-гигиенического назначения).

В таблице 70 отражены этапы развития Валдайского муниципального округа Новгородской области за период с 2019 по 2031 годы.

Таблица 70

Развитие Валдайского муниципального округа Новгородской области за период с 2019 по 2031 годы

2019-2025 годы	2026-2031 годы
Социальная политика и здравоохранение	
обеспечена реализация приоритетного регионального проекта «Формула успеха моей семьи», направленного на помощь семьям в трудной жизненной ситуации; осуществлено строительство пятиэтажного дома на 28 квартир в рамках реализации пилотного проекта, направленного на стимулирование рождаемости; установлено 7 ФАП и 2 ВА; выполнен капитальный ремонт Валдайского отдела занятости населения; осуществлено строительство СМФЦ	строительство модульных корпусов женской консультации и детской поликлиники Валдайского многопрофильного медицинского центра Северо-Западного окружного научно-клинического центра имени Л.Г. Соколова ФМБА России; реализация пилотного проекта, направленного на стимулирование рождаемости; строительство поликлиники
Комфортная и безопасная среда для жизни	
индекс качества городской среды г. Валдай вырос с 203 до 259 из 360; введено в действие жилых домов общей площадью 88 655 кв.м.; обеспечена реализация практик инициативного бюджетирования - 18 проектов; благоустроена Кузнечная площадь; выполнены работы по реконструкции площади Свободы («Валдай-центр»); принято участие в 40 проектах инициативного бюджетирования; выполнено благоустройство сквера на ул. Совхозной г. Валдай	введение в действие жилых домов площадью 11 000 кв.м.; благоустройство общественной территории на ул. Песчаной в г. Валдай (Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях); благоустройство территории вокруг МБУДО Валдайская ДШИ по ул. Ленина д.11/30, г. Валдай Новгородской области; благоустройство общественной территории по ул. Реченская г. Валдай; обустройство детской площадки ул. Заводская с. Зимогорье; благоустройство общественной территории на ул. Труда-Радищева г. Валдай; строительство пешеходной набережной,

	соединяющейся с исторической частью города
Экологическое благополучие	
проведена рекультивация полигона ТБО; создана сеть ООПТ, включающая национальный парк «Валдайский» и две ООПТ регионального значения (государственный природный биологический заказник «Валдайский» и памятник природы «Озера Городно-Горстино, Стреглино») общей площадью 102,7 тысяч гектаров (38,0% площади Валдайского муниципального округа Новгородской области)	развитие и создание условий для экологического туризма в национальном парке «Валдайский»; развитие ООПТ регионального значения; строительство контейнерных площадок для сбора ТКО в частном секторе; приобретение специализированной техники для ликвидации несанкционированных свалок; ликвидация несанкционированной свалки; организация раздельного сбора ТКО и опасных отходов
Образование и самореализация	
открыты 6 «Точек роста»; оснащены цифровой образовательной средой 7 образовательных организаций; выполнен капитальный ремонт и модернизация 2 школ; создан инновационный образовательный кластер	строительство передовой школы для одаренных детей на 600 мест г.Валдай, а также создание инфраструктуры, обеспечивающей необходимые условия для обучения, отдыха и развития обучающихся, включая строительство инженерной инфраструктуры, объектов спорта, жилых домов для педагогического состава, благоустройство прилегающей территории; капитальный ремонт школы им. Михаила Аверина; строительство отдельного дома повышенной комфортности для лучших учителей; ремонт филиала МАОУ «Гимназия» г.Валдай дошкольного отделения «Ручеек» по адресу Новгородская обл., Валдайский р-он, п.Рощино, д.10, (1 этап)
Транспортно-логистический комплекс	
выполнена реконструкция автомобильной дороги Валдай-Демянск на участке км 24+470 - км 56+845 осуществлена приоритетная поставка четырех автобусов для обеспечения перевозок пассажиров в сельской местности	расположение станции по итогам строительства ВСЖМ-1; ремонт автомобильной дороги «Сухая Нива - Большое Замошье - Заборовье»; ремонт автомобильной дороги «Добывалово - Красилово - Марково»; строительство автомобильной дороги по ул. Я. Зимины г.Валдай
Туризм	
создан экомаршрут «Большая Валдайская тропа»; осуществлено строительство 5 модульных домов база отдыха «Валдайская Робинзоада»; осуществлено строительство 5 модульных некапитальных средств размещения базы отдыха «Еремина гора»; проведено обустройство пляжа - модернизация береговой зоны озера «Валдайское»;	строительство спортивно-туристического лыжного комплекса «Холмы Валдая»; увеличение протяженности и дальнейшее обустройство экомаршрута «Большая Валдайская тропа»; создание баз отдыха; строительство новых коттеджей на базе отдыха «Валдайский теннисный клуб»

осуществлено строительство 10 модульных некапитальных средств размещения «Truvor Глемпинг»	
Культура и креативные индустрии	
проведены реставрационные работы по сохранению исторического центра г. Валдай; проведена реставрация Церкви Введения во Храм Пресвятой Богородицы; обеспечена реализация проекта «Валдайские баранки»; обеспечена реализация проекта «Валдайские изразцы»; создан виртуальный концертный зал; выполнен капитальный ремонт здания и оснащение Валдайской детской школы искусств; выполнен капитальный ремонт здания Ивантеевского сельского Дома культуры; приобретен передвижной многофункциональный культурный центр (автоклуб); получены гранты ПФКИ; реализованы мероприятия в рамках государственной программы «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» на 8 воинских захоронениях	продолжение реставрационных работ на ОКН по сохранению исторического центра г. Валдай; продолжение Реставрации Церкви Введения во Храм Пресвятой Богородицы; строительство Дома музыки с концертным залом; подача не менее 2-х заявок в ПФКИ. Реализация проектов-победителей конкурсов ПФКИ; продвижение и проведение фестиваля творчества «Зимгора»
Физическая культура и спорт	
выполнен капитальный ремонт здания спортивной школы; обустроены три детские спортивно-игровые площадки; построен многофункциональный спортивный центр; обустроен стадион с футбольным полем; обустроена малая открытая площадка ГТО; обустроена многофункциональная спортивная площадка «Газпром-детям»	строительство всесезонной лыжно-роллерная трассы; строительство спортивного центра и кампуса для проживания спортсменов
Молодежная политика	
создано местное отделение «Движение Первых» и 11 первичных отделений «Движение Первых»; открыт центр общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР»; открыт центр поддержки добровольчества на базе Молодежного центра «Юность» им. Н.И. Филина действует МАУ «Молодежный центр «Юность» им. Н.И. Филина»; проведена «Большая семейная игра»; муниципальным штабом Всероссийской акции взаимопомощи #МыВместе оказывается помощь участникам СВО; Действуют: штаб Всероссийского детско-юношеского	ремонт помещений МАУ «Молодежный центр «Юность» им. Н.И. Филина»; оснащение оборудованием центра общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР»

военно-патриотического общественного движения «Юнармия»; штаб Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы»	
---	--

3.5.5. Чудовский муниципальный округ Новгородской области

Чудовский муниципальный округ Новгородской области является «входными воротами» Новгородской области со стороны Санкт-Петербурга. Вся логистика данного направления осуществляется через территорию указанного муниципального образования. Расстояние по автомобильной дороге М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург до северной столицы составляет 136 км, что обусловлено удобством доступа к портам, аэропортам и таможенным терминалам СЗФО Российской Федерации, развитая транспортная сеть с точки зрения логистики позволяет обеспечить самые удобные способы транспортировки грузов.

Административным центром является город Чудово. Подчеркивая выгодное географическое положение города, можно отметить его расположение на железной дороге Санкт-Петербург - Москва, который имеет три железнодорожные станции (Чудово-Московское, Чудово-Новгородское, Чудово-Кировское).

Муниципальный округ Новгородской области занимает площадь 2 331,8 кв. км, плотность населения - 7,9 человек на 1 кв. км.

Численность населения Чудовского муниципального округа Новгородской области на 1 января 2025 года составляет 18 177 человек (3,2% от населения Новгородской области).

На территории ведут свою деятельность стратегические предприятия, такие как ОАО «Энергомаш» (энергетическое машиностроение), филиал ООО «Завод ТЕХНО» (производство минеральных тепло- и звукоизоляционных материалов и изделий), филиал АО «БетЭлТранс» (Чудовский завод железобетонных шпал), ООО «Чудово РВС» (производство широкоформатной фанеры), филиал ООО «Эс.Си.Джонсон» (бытовая химия).

В таблице 71 отражены этапы развития Чудовского муниципального округа Новгородской области за период с 2019 по 2031 годы.

Таблица 71

Развитие Чудовского муниципального округа Новгородской области
за период с 2019 по 2031 годы

2019-2025 годы	2026-2031 годы
----------------	----------------

Социальная политика и здравоохранение	
22 организациями внедрен стандарт семейноцентричности; выполнен капитальный ремонт ОЗН; выполнен капитальный ремонт здания поликлиники; закуплено 4 единицы оборудования для оснащения фельдшерско-акушерских пунктов; приобретена система эндоскопической визуализации; построена канализационно-насосная станция для Чудовской центральной районной больницы; установлены 4 ФАП, ВА; приобретен аппарат маммографический	приобретение системы УЗИ; приобретение аппарата рентгеновского стационарного для рентгенографии цифровой и аппарат рентгеновский для флюорографии легких цифровой или аналоговый
Комфортная и безопасная среда для жизни	
индекс качества городской среды г. Чудово вырос с 216 до 257 из 360; введено в действие жилых домов площадью 58 154 кв.м.; принято участие в 37 проектах инициативного бюджетирования; расселено из аварийного жилого фонда 225 человек из 128 помещений площадью 3 941,2 кв.м; выполнено благоустройство 6 общественных территорий, 13 дворовых территорий и 1 территория по объекту благоустройства победителю Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды; выполнено благоустройство Парка имени 1 Мая; выполнено благоустройство территории мемориала «Вечный огонь»; осуществлено строительство водопровода протяженностью 500 м; капитально отремонтированы 4,347 км водопроводов; выполнен капитальный ремонт сетей канализации 961 м.; выполнен капитальный ремонт многоквартирного дома в д.Трегубово; выполнен ремонт фасадов в 3 МКД на ул. Некрасова г. Чудово в целях приведения к единому дизайн-коду; введено в эксплуатацию 7 газораспределительных сетей (19,798 км); подключено к газовым сетям 374 домовладения в рамках догазификации	введение в действие жилых домов площадью 9 500 кв.м.; заключение концессионного соглашения по передаче имущества водно-канализационного хозяйства с мероприятиями по строительству и реконструкции его объектов; благоустройство территории МАОУ «СОШ № 4» г. Чудово (1 этап); обустройство детской площадки в сквере «Центр притяжения» в микрорайоне г. Чудово; расселение 44 человек из 23 помещений площадью 743,27 кв.м; благоустройство 5 общественных и 5 дворовых территорий; капитальный ремонт водопроводов (2 227 п.м); строительство линии водопровода (2 105 п.м); капитальный ремонт фасада многоквартирного дома в г.Чудово, ул.Молодогвардейская, д.2; строительство 1 газораспределительной сети (4,4 км); подключение к газовым сетям 299 домовладений; реализация не менее 75 проектов инициативного бюджетирования различной направленности; благоустройство парка 1 Мая (создание комфортной пешеходной инфраструктуры с обновленными дорожками, новым освещением и уютными зонами отдыха)
Образование и самореализация	

создано 7 центров «Точка Роста»; оснащены цифровой образовательной средой 10 образовательных организаций; выполнен капитальный ремонт МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 4»; выполнен капитальный ремонт «Средняя общеобразовательная школа» с. Грузино; выполнен капитальный ремонт МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1 им. Н.А. Некрасова»; выполнен капитальный ремонт МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 1 им. Н.А. Некрасова» (младшая школа); выполнен капитальный ремонт ОГА ПОУ «Чудовский техникум»; открыто общежитие Чудовского техникума; оснащена спортивным инвентарем и оборудованием спортивная площадка в начальной школе МАОУ «СОШ № 1 им. Н.А. Некрасова»; установлена универсальная спортивная площадка в рамках проекта «Газпром - детям» у школы №1 им. Н.А. Некрасова; создан специализированный класс (кружок) в МАОУ «СОШ № 4», реализованный в рамках национального проекта «Беспилотные авиационные системы»	строительство детского сада на 140 мест; создание учебного полигона высокоскоростного типа Октябрьской дирекции инфраструктуры на станции Чудово «Развитие»; капитальный ремонт МАОУ «Гимназия «Логос»; капитальный ремонт ГОБОУ «Адаптированная школа - интернат № 10»; капитальный ремонт ГОБОУ «Адаптированная школа - интернат № 10» (интернат); капитальный ремонт дошкольного отделения «Искорка»
Физическая культура и спорт	
выполнен капитальный ремонт МАУ ДО «Детско-юношеская спортивная школа»; выполнен капитальный ремонт бассейна МАУ «Дворец спорта «Молодежный»; обустроена площадка у МАУ «Дворец спорта «Молодежный» для сдачи норм ГТО с установкой спортивного оборудования; обустроена многофункциональная спортивная площадка «Газпром-детям»; обустроена открытая площадка «Поколение «Спортмастер»; оснащена спортивным оборудованием и инвентарем МАУ ДО «Детско-юношеская спортивная школа»; установлена хоккейная коробка с трибуной на стадионе «Темп»; выполнено обустройство спортивной площадки с тренажерами возле Солёного пруда в г. Чудово; приобретен боксерский ринг; выполнено обустройство спортивной	ремонт и газификация физкультурно-оздоровительного комплекса «Искра»; капитальный ремонт легкоатлетического манежа

площадки в п. Краснофарфорный; приобретен микроавтобус для подвоза участников на различные спортивные мероприятия	
Транспортно-логистический комплекс	
выполнена реконструкция железнодорожного вокзала; открыт туристический информационный центр «Чудово вокзал»; выполнен ремонт моста через реку Волхов; выполнен ремонт автомобильной дороги «Москва - Санкт- Петербург» - Чудово; построена автомобильная дорога по ул.Рябиновая (1,3 км); обустроена парковка для стоянки автомобилей у музея им. Н.А. Некрасова; выполнены дорожные работы на автомобильных дорогах местного значения протяженностью 50,6 км.; отремонтированы участки автомобильных дорог общего пользования местного значения общей протяженностью 14,66 км; в рамках реализации проекта «Дорога к дому»; приобретена коммунальная дорожная техника для использования в работе МКУ «Городское хозяйство города Чудово»	переустройство пассажирской инфраструктуры ст.Чудово Октябрьской ж.д.; капитальный ремонт автомобильной дороги «Лука-2 - ж/д ст. Волхов Мост»; обустройство тротуаров по ул. Борнвильский переулок; капитальный ремонт автомобильной дороги «Лодейное Поле - Тихвин - Будогощь - Чудово» на участке км 267+046 - км 271+310
Туризм	
проведен гастрономический фестиваль «Аракчеевская щука»; проведены работы по разминированию и благоустройству Аракчеевского парка; разработаны и действуют 8 туристических маршрутов; проведено 13 культурных субботников на ОКН; установлено 10 информационных стендов; возобновлена деятельность гостиницей «River Place» (ООО «Поезд Деда мороза») на базе гостиницы «Волхов - Мост»; установлены и функционируют 3 туристических информационных центра; построен причал в с. Грузино	создание «Кемпинг - базы отдыха «Рыбалка» в селе Грузино; создание комфортабельных гостевых домиков в д. Карловка; благоустройство Аракчеевского парка; организация и проведение мероприятий: межрегиональный гастрономический фестиваль «Аракчеевская щука», Межрайонный праздник фольклора
Экологическое благополучие	
проведена рекультивация свалки ТБО в урочище «Исаков хутор»; обустроены 27 контейнерных площадок; приобретены 26 контейнеров для сбора ТКО; проведены мероприятия по очистке береговых линий водных объектов от	развитие ООПТ регионального значения; завершение работ по мониторингу экологического состояния и загрязнения окружающей среды в пострекультивационный период санкционированной свалки ТБО в

отходов; создана сеть ООПТ регионального значения, включающая государственный природный заказник «Болото Бор» и памятники природы «Ботанический памятник «Дубравы», «Урочище Кава» общей площадью 6,6 тысяч гектаров (2,8% площади-округа)	урочище «Исаков хутор»; обустройство 9 контейнерных площадок; закупка 10 контейнеров для сбора ТКО
Культура и креативные индустрии	
выполнена реконструкция Краснофарфорного центра досуга; выполнен капитальный ремонт Грузинского центра народного творчества и досуга; выполнен капитальный ремонт и оснащение детской школы искусств им. В.С. Серовой; обеспечено оснащение Художественной галереи и Чудовского краеведческого музея; создан виртуальный концертный зал; приобретен комплект звукового оборудования в ДК «Светоч»; приобретен передвижной многофункциональный культурный центр (автоклуб) и автобус на 16 мест для Дома культуры «Светоч»; создана модельная библиотека; получены гранты ПФКИ; реализованы мероприятия в рамках Государственной программы «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» на 11 воинских захоронениях	создание модельной библиотеки; создание точки концентрации талантов «Гений места» в модельной библиотеке; капитальный ремонт Дома культуры «Светоч»; проведение Державинских чтений
Молодежная политика	
создано местное отделение «Движение Первых» и 15 первичных отделений «Движение Первых»; открыт центр общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР»; действует МБУ «Молодежный центр «Диалог»; привлечены грантовые средства из областного бюджета на ремонт скейт-площадки. Действуют: штаб Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического общественного движения «Юнармия»; штаб Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы»; движение КВН	участие во Всероссийском конкурсе программ комплексного развития молодежной политики субъектов Российской Федерации «Регион для молодых» на ремонт и оснащение нового здания МБУ «Молодежный центр «Диалог»; участие команды КВН «Город Чудово» в Международном фестивале КиВиН в г. Сочи

3.5.6. Окуловский муниципальный округ Новгородской области

Окуловский муниципальный округ Новгородской области - «Усадебная столица России», на территории которой расположено множество усадеб.

Муниципальный округ Новгородской области занимает площадь 2 520,81 кв. км, плотность населения 7,2 человек на 1 кв. км. Административным центром является город Окуловка.

Численность населения Окуловского муниципального округа Новгородской области на 1 января 2025 года составляет 17 640 человек (3,1% от населения Новгородской области).

Муниципальный округ Новгородской области имеет выгодное географическое положение. Через муниципальный округ Новгородской области проходят автомобильные дороги М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург и М-11 «Нева» Москва - Санкт-Петербург. Расстояние от города Окуловка до Москвы 439 км. Муниципальный округ Новгородской области расположен практически посередине железнодорожной магистрали Москва - Санкт-Петербург, что способствует промышленно-экономическому развитию.

Муниципальный округ Новгородской области известен производством минеральной воды под брендом «7 ручьёв», так как на территории имеются подземные источники минеральной воды, обладающей высокими вкусовыми качествами и целебными свойствами.

Природные ресурсы уникальны, так на территории расположены более 80 озер, березовые рощи и сосновые боры, редкие виды растений, животных и птиц, заповедная территория Валдайского национального парка, которые используются для отдыха и оздоровления людей.

Муниципальный округ Новгородской области развивается как промышленный. На территории ведут свою деятельность стратегические предприятия, такие как ООО «Органик Фармасьютикалз» (производство парфюмерных и косметических средств), АО «Угловский известковый комбинат» (производство негашеной, гашеной и гидравлической извести), ООО «Окуловский завод радиоизделий» (производство изделий из пластмасс), ЗАО «Окуловский завод мебельной фурнитуры» (производство прочих готовых металлических изделий, не включенных в другие группировки), ООО «Каппа Рус Окуловка» (производство бумаги и картона).

По территории Окуловского муниципального округа Новгородской области пройдет ВСЖМ-1.

В таблице 72 отражены этапы развития Окуловского муниципального округа за период с 2019 по 2031 годы.

Развитие Окуловского муниципального округа Новгородской области
за период с 2019 по 2031 годы

2019-2025 годы	2026-2031 годы
Социальная политика и здравоохранение	
установлено 7 ФАП, ВА; выполнен капитальный ремонт ОЗН; построен детский сад на 140 мест; выполнен капитальный ремонт центральной поликлиники в г. Окуловка ул. Калинина д. 129; приобретен аппарат маммографический	приобретение аппарата рентгеновский маммографический цифровой или аналоговый
Комфортная и безопасная среда для жизни	
индекс качества городской среды г. Окуловка вырос 163 до 221 из 360; выполнена реконструкция ул. Ленина г. Окуловка; введено в действие жилых домов площадью 60 415 кв.м.; выполнена реконструкция станции водоподготовки с резервуарами чистой воды и реконструкцией существующей скважины; выполнена реконструкция станции водоподготовки с резервуарами чистой воды п. Кулотино; реализованы мероприятия по благоустройству мест массового отдыха населения (Сквер ЦРБ, Пешеходная дорожка р.п. Угловка); принято участие в 38 проектах инициативного бюджетирования	реализация региональной программы газификации Новгородской области (д.Перетно, п.Топорок, д.Великуша); обновление здания общежития по ул. Театральная (филиал ОАПОУ «Боровичский агропромышленный техникум»); введение в действие жилых площадью домов 9 200 кв.м.; благоустройство общественной территории Парк «ОЦБК»; модернизация систем водоснабжения и водоотведения; расширение сетей водоснабжения в п. Кулотино; ремонт здания и благоустройство территории МБУК «МКДЦ» ул.Кирова, д.8А (1 этап), г.Окуловка
Образование и самореализация	
открыты 7 «Точек Роста»; оснащены цифровой образовательной средой 10 образовательные организации; выполнены капитальные ремонты школ № 1, № 2, №3; выполнен капитальный ремонт здания детского сада № 8 г. Окуловка	ремонт учебных корпусов филиала ОАПОУ «Боровичский агропромышленный техникум»; ремонт школ; ремонт МАДОУ «Детский сад №4», МАДОУ «Детский сад № 6»
Туризм	
проведен Фестиваль «КИНОпробы»; обеспечено функционирование базы отдыха «Алёнушка» и открытие Зоопарка на территории базы; открыт отель «ЗА Валдай» (+кафе); разработано 8 туристических маршрутов; выполнены работы по благоустройству усадьбы М.А. Токарского «Заветное»	открытие центра спортивного туризма на базе Окуловского слаломного канала; строительство двух отелей в р.п. Угловка и г. Окуловка на 170 койко-мест; строительство базы агротуризма «Форелевое хозяйство»

Транспортно-логистический комплекс	
выполнена реконструкция мостового перехода через реку Льяная на автомобильной дороге общего пользования межмуниципального значения Топорок - Теребляны-2; введена в эксплуатацию транспортная развязка на км 385 автомобильной дороги М-11 «Нева» Москва - Санкт-Петербург	строительство станции и инфраструктуры ВСЖМ-1; устройство слоев износа на автомобильной дороге А-122 «автомобильная дорога А-114 Устюжна - Крестцы - Яжелбицы - Великие Луки - Невель» на участке км 219+931 - км 248+700, Новгородская область
Культура и креативные индустрии	
проведена реновация ОКН «Здание купеческого клуба, конца XIX века»; создан виртуальный концертный зал; приобретен передвижной многофункциональный культурный центр (автоклуб); проведены Маклаевские чтения; получены гранты ПФКИ; реализованы мероприятия в рамках государственной программы «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» на 15 воинских захоронениях	создание уличной сцены; проведение Маклаевских чтений
Физическая культура и спорт	
обустроены 2 многофункциональные спортивные площадки «Газпром-детям»; выполнен капитальный ремонт кровли здания спортивной школы по адресу г. Окуловка ул. Р.Зорге, д. 25; обустроена малая открытая площадка ГТО	капитальный ремонт хоккейной коробки в г. Окуловка
Молодежная политика	
создано местное отделение «Движение Первых» и 18 первичных отделений «Движение Первых»; открыто Муниципальное автономное учреждение «Дом молодежи» Окуловского муниципального округа Новгородской области; проведена «Большая семейная игра». Действуют: штаб Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического общественного движения «Юнармия»; штаб Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы»; движение волонтеров «Вектор»; военно-патриотический клуб «Велеск»	участие в программе «Эффективный регион» с проектом «Создание современного пространства для детей и молодежи»; открытие центра общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР»
Экологическое благополучие	
создана сеть ООПТ включающая две ООПТ федерального значения (национальный парк «Валдайский», памятник природы «Роща академика Н.И. Железнова») и 22 памятника природы регионального значения общей площадью 35,3 тысяч гектаров (14,0% площади округа)	развитие и создание условий для экологического туризма в национальном парке «Валдайский»; развитие ООПТ регионального значения

3.5.7. Маловишерский муниципальный округ Новгородской области

Маловишерский муниципальный округ Новгородской области расположен у живописных берегов реки Мсты. Административным центром является город Малая Вишера. Площадь муниципального округа Новгородской области составляет 3 280,9 кв. км. Плотность населения - 4,0 человека на квадратный километр.

Численность населения Маловишерского муниципального округа Новгородской области на 1 января 2025 года составляет 12 794 человек (2,3% от населения Новгородской области).

По территории муниципального округа Новгородской области проходит железнодорожная магистраль, связывающая два крупнейших мегаполиса России: Москву и Санкт-Петербург. В г. Малая Вишера расположена крупная железнодорожная станция. Также по территории муниципального округа Новгородской области проходят автомобильные дороги М-11 «Нева» Москва - Санкт-Петербург и М-10 «Россия» Москва - Тверь - Великий Новгород - Санкт-Петербург.

Промышленное производство муниципального округа Новгородской области представлено такими отраслями как пищевое, стекольное и деревообрабатывающее производства, а также ремонт промышленных электродвигателей различных конструкций и типоразмеров.

На территории ведут свою деятельность стратегические предприятия, такие как ООО «Новгородэлектроремонт» (производство электродвигателей) и ООО «ЛДК № 3» (пиломатериалы, щепы технологическая, пеллеты), ООО «СТОИК» (специи, миксы, декоры), ООО «Маловишерский стекольный завод» (фритта, стекло техническое, линейные изоляторы).

В таблице 73 отражены этапы развития Маловишерского муниципального округа Новгородской области за период с 2019 по 2031 годы.

Таблица 73

Развитие Маловишерского муниципального округа Новгородской области
за период с 2019 по 2031 годы

2019-2025 годы	2026-2031 годы
Социальная политика и здравоохранение	
установлена врачебная амбулатория; выполнен капитальный ремонт ОЗН; построен 1 детский сад на 140 мест; построено здание на 80 мест в Маловишерском ПНИ «Оксочи» (2 этап)	поставка и установка рентгеновского маммографического цифрового аппарата; деятельность «Семейной мастерской» по повышению качества жизни детей в семьях с низким уровнем дохода на базе ОАУСО «Маловишерский КЦСО»

Комфортная и безопасная среда для жизни	
индекс качества городской среды г. Малая Вишера вырос с 157 до 237 из 360; проведена реконструкция водоочистных сооружений; введено в действие жилых домов площадью 41 316 кв.м.; выполнено благоустройство общественной территории у районного краеведческого музея; отремонтировано 6 общественных пространств площадью 13,4 тысяч квадратных метров, газифицировано 233 частных домовладения, база отдыха «Мстинские горки» в рамках реализации мероприятий по социальной догазификации; отремонтировано 207,1 км. автомобильных дорог; принято участие в 35 проектах инициативного бюджетирования; реализован проект-победитель Всероссийского конкурса создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях «Парк у Вишерки»; отремонтировано автомобильных дорог в г. Малая Вишера, 37,2 км; реализованы 29 проектов инициативного бюджетирования	модернизация систем водоснабжения и водоотведения; реализация мероприятий по социальной газификации; благоустройство комплекса общественных пространств по ул. 50 лет Октября в г. Малая Вишера; продолжится реализация практики «Дорога к дому»; обустройство хоккейного корта на ул. Лесная г. Малая Вишера (1 этап); ремонт и благоустройство катка на ул. Лесная, г. Малая Вишера; благоустройство «музейного дворика» у здания районного краеведческого музея; благоустройство сквера «Татьянин сад»; благоустройство мемориальной зоны, а также ул. 50 лет Октября с зоной отдыха
Образование и самореализация	
построена школа на 550 мест; оснащены цифровой образовательной средой 8 образовательных организаций; открыты 5 «Точек Роста»; выполнен капитальный ремонт МАОУ «Средняя школа» в деревне Бурга; выполнен капитальный ремонт МАОУ «Средняя школа № 4» г. Малая Вишера; выполнен капитальный ремонт МАОУ «Средняя школа № 1» г. Малая Вишера; выполнен капитальный ремонт МАОУ «Средняя школа» в п. Большая Вишера; капитально отремонтирован и оснащен современным оборудованием при поддержке ОАО «РЖД» Маловишерский техникум; открыт предпрофильный инженерно-технологический класс при поддержке ОАО «РЖД» в Гимназии им. П.П. Мельникова; построена дошкольная образовательная организация на 140 мест; открыты 2 предпрофильных психолого-педагогических класса (10 и 11 класс) в МАОУ «Средняя школа № 4»;	капитальный ремонт детского сада «Звездочка»; участие Маловишерского техникума в конкурсном отборе на создание образовательно-производственного кластера по Железнодорожной отрасли с учетом потребности ОАО «РЖД» и модернизация материально-технической базы техникума; создание на базе предпрофильного инженерно-технологического класса Гимназии им. П.П. Мельникова при поддержке ОАО «РЖД» класса с ориентацией на специальности и внеурочные программы ОАО «РЖД»

открыт класс МЧС в МАОУ «Средняя школа № 1»; открыт специализированный кружок по реализации образовательных процессов в сфере разработки, производства и эксплуатации беспилотных авиационных систем в Гимназии им. П.П. Мельникова; открыты объединения дополнительного образования по туристско-краеведческой и художественной направленностям в Гимназии им. П.П. Мельникова в рамках реализации регионального проекта «Успех каждого ребенка»; открыты объединения художественной и технической направленностей в МАУДО «Центр Созвездие» в рамках реализации регионального проекта «Успех каждого ребенка»	
Культура и креативные индустрии	
начата реализация проекта «Музей «Штаб Волховского фронта»; капитально отремонтирован и оснащен современным оборудованием Маловишерский краеведческий музей; создан виртуальный концертный зал; приобретен передвижной многофункциональный культурный центр (автоклуб); выполнен капитальный ремонт сельского Дома культуры в д. Бурга; оснащена детская школа искусств; проведены гастрономические фестивали «Поезд вкуса» и «Шульчин Фест»; получены гранты ПФКИ; реализованы мероприятия в рамках государственной программы «Создание и восстановление воинских захоронений на территории Новгородской области» на 17 воинских захоронениях	капитальный ремонт кинотеатра «Маяк» и районного дома культуры «Светлана»; капитальный ремонт здания, благоустройство прилегающей территории и открытие интерактивного музейно-выставочного пространства «Штаб Волховского фронта»; капитальный ремонт центра культуры и искусства; приобретение автомобиля Газель на 13 пассажирских мест
Инвестиционный потенциал	
зарегистрировано 1 418 субъектов МСП; создан совещательный орган по рассмотрению вопросов содействия реализации инвестиционных проектов, сопровождаемых на уровне муниципального округа Новгородской области, определен инвестиционный уполномоченный; выполнена модернизация деревообрабатывающих мощностей и организация производства элементов деревянного домостроения ООО «Лесопильный и деревообрабатывающий комбинат № 3»; выполнена модернизация ООО «Маловишерский стекольный завод»; построен и введен в эксплуатацию новый коттедж с сауной на 6 койко-мест на базе отдыха «Мстинские горки»;	открытие 10 инвестиционных площадок; участие в конкурсе на «Агростартап»; реализация ООО «Стоик» инвестиционных проектов по строительству комплекса по переработке чеснока и хрена, и строительству производства CO2-экстрактов и производства медицинских препаратов; реализация ООО «Лесопильный и деревообрабатывающий комбинат № 3» крупного инвестиционного проекта по производству пеллет; запуск производства линейных изоляторов, с объемом выпуска порядка 40 тысяч штук в сутки, и прочего оборудования для нужд ПАО «Россети» на ООО «Маловишерский стекольный завод»

проведена реновация номеров, благоустройство территории гостиного дома «Николаевский»; открыт отель «Капсула» на 8 номеров	
Молодежная политика	
создано 10 первичных отделений «Движение Первых»; открыт муниципальный ресурсный центр поддержки добровольчества «Лига добра»; размещены 43 знака отличия в виде красной звезды, реализуемые в рамках реализации проекта «Минувших лет живая память» на фасадах домов ветеранов Великой Отечественной войны (участники боевых действий, бывшие узники концлагерей, жители блокадного Ленинграда и труженики тыла); открыт первый мемориал в Новгородской области, посвященный участникам специальной военной операции; Действуют: штаб Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического общественного движения «Юнармия»; штаб Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы»; привлечено 140 новых волонтеров в рамках реализации проекта «Свеча души»	установка нового мемориала, посвященного погибшим участникам специальной военной операции, и проведение цикла мероприятий для молодежи муниципального округа Новгородской области в рамках реализации проекта «Мемориал «Мы в памяти храним Героев имена»»; открытие центра общественного развития «ДОБРО.ЦЕНТР» на базе кинотеатра «Маяк»; создание новых проектов по развитию муниципального округа Новгородской области в рамках участия молодежи округа во Всероссийских и региональных конкурсах Росмолодежь.Гранты; открытие 9 первичных отделений «Орлята России» и «Движение Первых»
Экологическое благополучие	
создана сеть ООПТ регионального значения, включающая государственный природный заказник «Спасские мхи» и шесть памятников природы общей площадью 41,7 тысяч га (12,7% площади муниципального округа Новгородской области)	развитие ООПТ регионального значения
Физическая культура и спорт	
обустроена малая открытая площадка ГТО; обустроена многофункциональная спортивная площадка «Газпром-детям»; обустроен пришкольный стадион «Газпром-детям»; оснащена спортивным оборудованием и инвентарем спортивная школа; обустроено мини-футбольное поле	проведение капитального ремонта здания спортивной школы

4. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

4.1. Управление реализацией Стратегии

Эффективность реализации Стратегии будет обусловлена следующими факторами:

- достижение цифровой зрелости государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы;

- сочетание стратегического видения и достаточной оперативной гибкости деятельности органов государственной власти;

- полноценная интеграция проектов и программ в действующую систему достижения стратегических целей и реализации региональных задач;

- вовлечение заинтересованных сторон в решение вопросов регионального и муниципального уровня, имеющих стратегическое значение;

- ориентация на достижение целей и обратная связь;

- высокое качество принятия и реализации управленческих решений органами власти регионального и муниципального уровня, взаимоувязка всех инструментов поддержки принятия решений;

- обеспечение достаточного финансирования реализации задач по приоритетным направлениям, в том числе за счет внебюджетных источников;

- обеспечение оперативного мониторинга и контроля за реализацией Стратегии для своевременного выявления проблем и принятия мер по их устранению.

Формирование системы управления стратегическими приоритетами социально-экономического развития Новгородской области с учетом вышеперечисленных факторов выступает ключевым условием реализации Стратегии и достижения целевых показателей и ожидаемых результатов.

Система управления реализацией Стратегии осуществляется соответствующей организационной структурой, центральное место в которой занимает Правительство Новгородской области.

Система управления реализацией Стратегии схематически представлена на рисунке 17 и включает в себя следующие функциональные блоки:

- организационно-управленческий;

- нормативно-правовой;

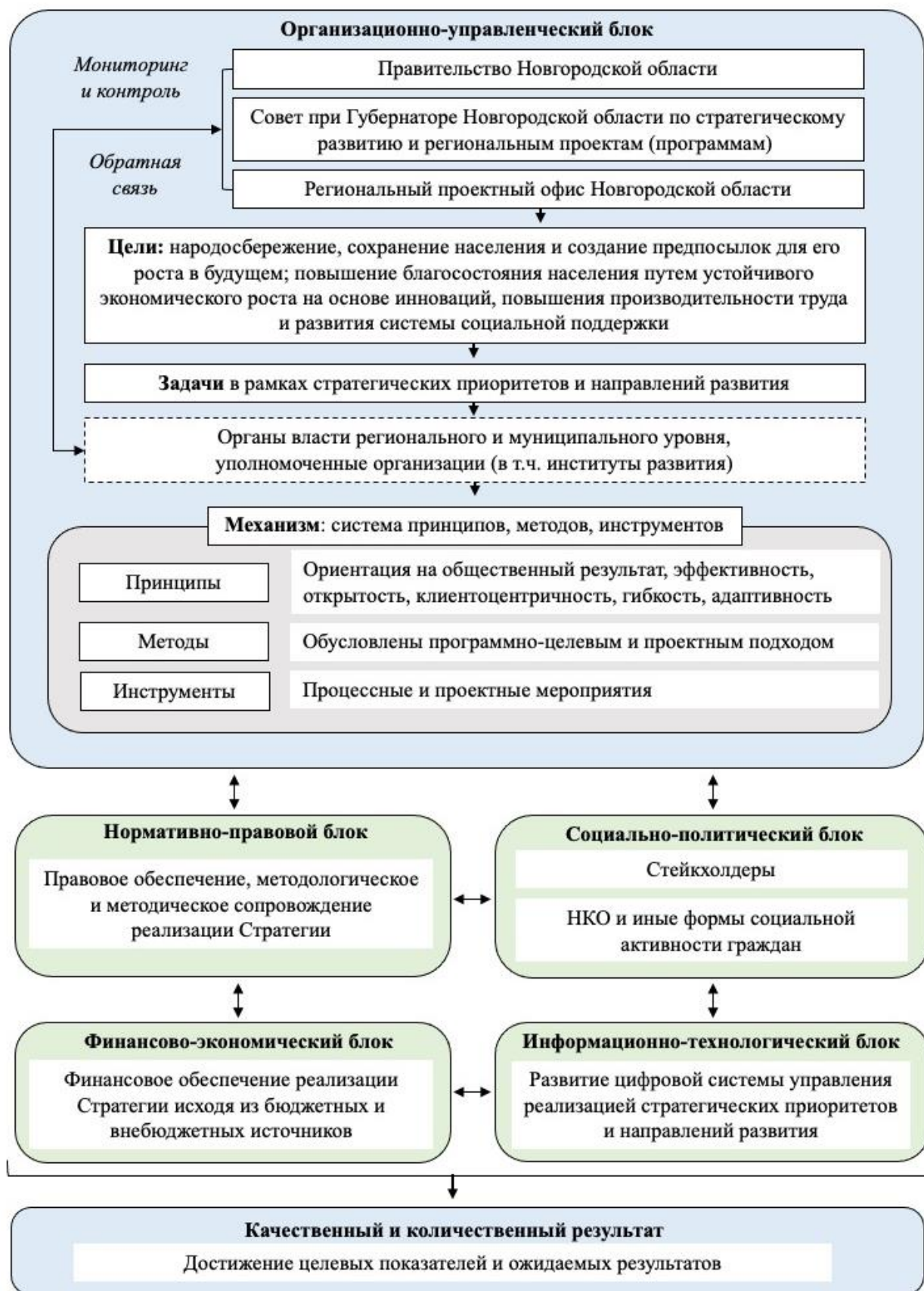
- социально-политический;

- финансово-экономический;

- информационно-технологический.

Инструментами реализации Стратегии выступают проектные и процессные мероприятия, обеспечивающие достижение приоритетов и целей государственной политики Новгородской области по соответствующим направлениям социально-экономического развития. Основой применения инструментов реализации Стратегии выступает программно-целевой и проектный подход.

Система управления реализацией Стратегии



Текущие управленческие решения, связанные непосредственно с реализацией Стратегии, принимаются первым заместителем Губернатора Новгородской области, координирующим экономический блок и возглавляющим работу по проведению мониторинга реализации Стратегии.

Заместители Губернатора Новгородской области, отвечающие за достижение целей Стратегии, принимают управленческие решения в процессе реализации Стратегии и по итогам ее мониторинга по курируемым направлениям.

Органы исполнительной власти Новгородской области, являющиеся участниками реализации Стратегии, осуществляют взаимодействие с соответствующими федеральными органами исполнительной власти и иными участниками реализации Стратегии, мониторинг реализации Стратегии по своим направлениям.

Органы местного самоуправления Новгородской области, являющиеся участниками реализации Стратегии, разрабатывают и реализуют документы стратегического планирования муниципального уровня, в том числе стратегию социально-экономического развития муниципального образования и план мероприятий по реализации данной стратегии в рамках достижения приоритетов, целей и задач Стратегии, осуществляют мониторинг ее реализации по соответствующим муниципальным образованиям.

Обеспечение взаимодействия органов исполнительной власти Новгородской области, органов местного самоуправления Новгородской области, общественных объединений и других организаций Новгородской области при рассмотрении вопросов, связанных со стратегическим развитием Новгородской области и реализацией региональных проектов (программ) на ее территории осуществляется Советом при Губернаторе Новгородской области по стратегическому развитию и региональным проектам (программам) (далее - Совет). В состав Совета входят представители органов государственной власти Новгородской области, органов местного самоуправления Новгородской области, органов исполнительной власти Новгородской области, общественных объединений.

Для координации деятельности всех участников в рамках реализации Стратегии создан Региональный проектный офис Новгородской области. Реализация отдельных мероприятий и программ, предусмотренных в рамках Стратегии, координируется на уровне проектных офисов в профильных министерствах и ведомствах.

Развитие межведомственного взаимодействия в рамках Регионального проектного офиса Новгородской области при решении установленных в Стратегии задач направлено на повышение статуса принимаемых управленческих решений по вопросам стратегического развития Новгородской области, а также на осуществление эффективной межведомственной координации в процессе комплексного использования

потенциалов различных секторов социально-экономического комплекса региона.

Стратегия является основой для разработки государственных программ Новгородской области, схемы территориального планирования Новгородской области и плана мероприятий по ее реализации. В целях наиболее полной реализации потенциала развития муниципальных образований и обеспечения согласованности с приоритетами и целями Стратегии будут разработаны или внесены изменения в действующие стратегии социально-экономического развития муниципальных округов и городского округа Новгородской области.

В ходе реализации Стратегии применяется программно-целевой метод управления в сочетании с проектным подходом. Ключевым инструментом, направленным на достижение устойчивого социально-экономического развития региона, является реализация государственных программ Новгородской области. Проектные мероприятия в рамках стратегических приоритетов и направлений социально-экономического развития Новгородской области представлены в приложении 2.

На достижение целей и реализацию задач Стратегии могут быть направлены иные государственные программы Новгородской области, отраслевые стратегии, дорожные карты, стратегии муниципальных образований и другие документы стратегического планирования.

4.2. Система мониторинга реализации Стратегии

В Новгородской области сформирована целостная система взаимосвязанных программно-целевых документов (региональных проектов, государственных программ), с помощью которых осуществляется реализация национальных целей развития Российской Федерации.

Мониторинг является механизмом отражения текущего статуса реализации Стратегии, позволяющим нивелировать риски недостижения поставленных целей и ключевых результатов. С его помощью осуществляется контроль динамики процесса достижения заложенных в Стратегии целей, своевременно выявляются положительные и отрицательные отклонения в фактических значениях показателей, характеризующих процесс достижения целей, от их плановых значений.

Практическая реализация указанных выше положений позволяет гибко и оперативно принимать управленческие решения по устранению отрицательных отклонений и стимулированию положительных и, таким образом, позволяет привести фактическую траекторию процесса достижения целей, заложенных в Стратегии, в соответствие с запланированной траекторией этого процесса.

С целью осуществления мониторинга и контроля уполномоченные органы власти и ответственные исполнители готовят ежемесячную,

ежеквартальную и годовую отчетность по каждому региональному проекту (государственной программе). Внедрение механизма стратегического мониторинга позволяет оперативно корректировать положения Стратегии с учетом приоритезации запланированных мероприятий, а также ввиду влияния внешних экстерналиев и внутренних факторов.

Стратегический мониторинг будет осуществляться в ходе проведения оценки перечня целевых показателей и ожидаемых результатов в целях обеспечения мониторинга и оценки эффективности реализации Стратегии, приведенных в приложении 1.

4.3. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

Оценка финансовых ресурсов является одним из важных параметров, определяющих динамику и перспективы развития Новгородской области, при этом также накладывающих соответствующие ограничения и обязательства.

Реализация Стратегии будет осуществляться за счет средств федерального, регионального, местных бюджетов и внебюджетных источников.

Общий объем финансовых ресурсов консолидированного бюджета Новгородской области определяется прогнозными параметрами, установленными бюджетным прогнозом Новгородской области на долгосрочный период.

Бюджетный прогноз Новгородской области на период до 2036 года, утвержденный распоряжением Правительства Новгородской области от 21.02.2023 № 88-рг, определяет финансовые возможности, цели и задачи по формированию и реализации государственной бюджетной политики. Целью долгосрочного бюджетного планирования в Новгородской области является обеспечение предсказуемости динамики доходов и расходов консолидированного бюджета Новгородской области и областного бюджета, что позволяет оценивать долгосрочные тенденции изменений объема доходов и расходов, а также вырабатывать на их основе соответствующие меры, направленные на повышение устойчивости и эффективности функционирования бюджетной системы Новгородской области.

На уровне регионального бюджета одним из финансовых механизмов реализации Стратегии являются государственные программы Новгородской области, которые фактически представляют собой основной инструмент, увязывающий стратегическое и бюджетное планирование.

В качестве одного из источников финансового обеспечения мероприятий Стратегии будут рассматриваться средства федерального бюджета, предусмотренные в рамках реализации соответствующих государственных программ Российской Федерации на соответствующий

финансовый период, без выделения дополнительных средств федерального бюджета.

Ежегодно по итогам оценки эффективности реализации государственных программ Новгородской области и мониторинга хода исполнения плана мероприятий по реализации Стратегии объем бюджетных средств на реализацию Стратегии будет уточняться с учетом бюджетных возможностей Новгородской области.

По конкретным направлениям реализации Стратегии количественная оценка объемов финансирования будет уточняться в пределах установленных объемов расходов бюджетной системы Российской Федерации на соответствующий финансовый период.

Помимо бюджетных ассигнований важным финансовым ресурсом для реализации Стратегии должны стать средства внебюджетных источников: в рамках инвестиционных проектов, реализуемых на территории Новгородской области, соглашений о социально-экономическом сотрудничестве, соглашений о государственно-частном партнерстве и иных соглашений с инвесторами.

В условиях ограниченности финансовых ресурсов важную роль играют механизмы государственно-частного партнерства, которые в настоящее время не нашли повсеместного применения в Новгородской области. Расширение практики государственно-частного партнерства особенно актуально в связи с реализацией в Новгородской области масштабных инвестиционных проектов. Стратегически значимой также является реализация мероприятий, связанных со строительством ВСЖМ-1.

Вместе с тем существуют риски обеспечения реализации Стратегии как бюджетными, так и внебюджетными финансовыми ресурсами.

Основными финансовыми рисками являются развитие кризисных явлений в экономике и снижение темпов социально-экономического развития Российской Федерации и Новгородской области, приводящие к сокращению поступлений доходов в бюджет, повышению прогнозируемого уровня инфляции, ухудшению условий для заимствований, росту государственного и муниципального долга.

В отношении внутренних рисков как принятие новых расходных обязательств, нерациональная структура расходов, снижение поступления налоговых и неналоговых доходов, усиление зависимости от финансовой поддержки федерального бюджета, увеличение доли краткосрочной задолженности, должны быть реализованы профилактические меры для уменьшения вероятности их возникновения и нивелирования негативных последствий.

Перечень целевых показателей и ожидаемых результатов для целей обеспечения мониторинга и оценки эффективности реализации Стратегии

№	Показатель	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
1	2	3	4	5	6	7
Стратегический приоритет «Социальные основы народосбережения»						
1	Приоритетное направление «Демография и семейная политика»					
1.1	Среднегодовая численность населения, тысяч человек	561,6	557,9	554,4	551,3	548,5
1.2	Суммарный коэффициент рождаемости, единица	1,299	1,360	1,424	1,490	1,560
1.3	Миграционный прирост, человек ежегодно	500,0	500,0	500,0	600,0	500,0
1.4	Семьи, охваченные мерами поддержки в рамках региональных программ по повышению рождаемости, семей	3 539,0	3 587,0	3 587,0	3 587,0	3 587,0
2	Приоритетное направление «Социальное благополучие»					
2.1	Уровень бедности, %	8,94	8,40	7,88	7,40	7,00
2.2	Темп роста (индекс роста) реального среднедушевого денежного дохода населения, %	144,2	150,0	155,4	161,1	166,9
2.3	Доля граждан, охваченных государственной социальной помощью на основании социального контракта, %	17,2	17,9	20,0	19,2	20,6
2.4	Доля доступных для инвалидов и других маломобильных групп населения приоритетных объектов социальной, транспортной, инженерной инфраструктуры в общем количестве приоритетных объектов в рамках государственной программы Российской Федерации «Доступная среда», %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
2.5	Доля инвалидов, в отношении которых осуществлялись мероприятия по реабилитации и (или) абилитации, в общей численности инвалидов, имеющих такие	96,0	97,0	98,0	99,0	100,0

1	2	3	4	5	6	7
	рекомендации в индивидуальной программе реабилитации или абилитации (взрослые) в рамках государственной программы Российской Федерации «Доступная среда», %					
2.6	Доля инвалидов, в отношении которых осуществлялись мероприятия по реабилитации и (или) абилитации, в общей численности инвалидов, имеющих такие рекомендации в индивидуальной программе реабилитации или абилитации (дети) в рамках государственной программы Российской Федерации «Доступная среда», %	97,5	98,0	99,0	99,5	100,0
2.7	Удовлетворенность инвалидов (их законных или уполномоченных представителей) качеством предоставления реабилитационных (абилитационных) услуг составляет не менее 90 процентов из числа опрошенных граждан, получивших эти услуги, %	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0
3	Приоритетное направление «Здравоохранение и активное долголетие»					
3.1	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	72,28	71,93	72,39	72,85	75,19
3.2	Увеличение числа лиц с болезнями системы кровообращения, проживших предыдущий год без острых сердечно-сосудистых событий, %	6,0	7,0	8,0	9,0	10,0
3.3	Доля граждан, ведущих здоровый образ жизни, %	18,7	18,9	19,2	19,4	19,9
3.4	Удовлетворенность населения медицинской помощью по результатам оценки общественного мнения, %	56,2	56,7	57,2	57,6	57,9
3.5	Обеспечена профилактика развития сердечно-	2 967,0	2 983,0	2 998,0	3 014,0	3 029,0

1	2	3	4	5	6	7
	сосудистых заболеваний и сердечно-сосудистых осложнений у пациентов высокого риска, находящихся на диспансерном наблюдении, лекарствами, человек					
3.6	Обеспечены мерами социальной поддержки в виде жилья медицинские работники, человек	120,0	163,0	205,0	248,0	291,0
4	Приоритетное направление «Образование и возможности самореализации»					
4.1	Уровень образования, %	67,05	69,59	72,15	74,71	77,28
4.2	Эффективность системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, %	42,97	43,12	43,27	43,42	43,57
4.3	Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительными образовательными программами, %	81,15	81,45	81,75	82,05	82,55
4.4	Увеличение количества предприятий, участвующих в развитии и управлении системой СПО, штук	190,0	230,0	270,0	300,0	307,0
4.5	Доля трудоустройства выпускников системы СПО на предприятиях региона, %	66,3	67,7	69,2	70,0	71,2
4.6	Количество студенческих общежитий профессиональных образовательных организаций, приведенных в нормативное состояние, к 2031 году, с нарастающим итогом с 2023 года, объектов	13	16	19	22	23
5	Приоритетное направление «Культура»					
5.1	Увеличение числа посещений организаций культуры по отношению к 2023 году, %	115,0	120,0	125,0	130,0	135,0
5.2	Уровень удовлетворенности граждан работой государственных и муниципальных организаций культуры, искусства и народного творчества, %	43,8	44,1	44,4	44,7	45,0

1	2	3	4	5	6	7
5.3	Увеличение числа пользователей архивной информацией, %	10,0	20,0	30,0	40,0	50,0
5.4	Увеличение количества ОКН, находящихся в нормативном состоянии, штук	12,0	16,0	27,0	28,0	31,0
5.5	Увеличение доли ОКН, вовлекаемых в хозяйственный оборот по отношению к 2023 году, от общего количества памятников архитектуры и градостроительства, %	7,8	9,8	11,7	13,7	15,0
6	Приоритетное направление «Физическая культура и спорт»					
6.1	Доля населения Новгородской области, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	60,0	62,5	65,0	67,5	70,0
6.2	Уровень обеспеченности граждан Новгородской области спортивными сооружениями, исходя из единовременной пропускной способности объектов, %	80,4	80,5	80,8	81,0	81,0
6.3	Доля детей, занимающихся физической культурой и спортом в организациях дополнительного образования, реализующих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки, на безвозмездной основе, %	89,0	89,2	89,4	89,8	89,8
7	Приоритетное направление «Молодежная политика»					
7.1	Доля молодых людей, участвующих в проектах и программах, направленных на профессиональное, личностное развитие и патриотическое воспитание, %	58,3	62,4	66,6	70,8	75,0
7.2	Доля молодых людей, вовлеченных в добровольческую и общественную деятельность, %	34,1	36,8	39,5	42,3	45,0

1	2	3	4	5	6	7
7.3	Доля молодых семей, в том числе молодых семей, имеющих детей, участвующих в мероприятиях по продвижению традиционных духовно-нравственных ценностей, в том числе в проектах и программах, направленных на патриотическое воспитание, вовлечение в добровольческую и общественную деятельность, %	-	-	-	14,64	14,64
Стратегический приоритет «Экономика роста»						
8	Приоритетное направление «Конкурентоспособная промышленность»					
8.1	Индекс промышленного производства в обрабатывающей промышленности, %	103,1	104,2	105,3	106,4	107,5
8.2	Доля предприятий, достигших ежегодного 5%-ного прироста производительности труда на предприятиях-участниках, внедряющих мероприятия по повышению производительности труда под федеральным и региональным управлением, %	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
8.3	Внутренние затраты на исследования и разработки за счет всех источников в текущих ценах к ВРП, %	1,2	1,4	1,7	1,9	2,0
8.4	Увеличение к 2031 году выручки малых технологических компаний не менее чем в семь раз по сравнению с уровнем 2023 года, млн. рублей	2 228,3	3 030,4	4 010,9	4 948,6	5 827,2
9	Приоритетное направление «Малое и среднее предпринимательство»					
9.1	Темп роста дохода в расчете на одного работника субъекта МСП, %	111,26	114,97	119,08	123,46	128,12
9.2	Увеличение доли МСП в ВРП за счет диверсификации мер поддержки, в том числе в отраслях с высокой добавочной стоимостью продукции, %	21,1	21,4	21,9	22,1	22,8

1	2	3	4	5	6	7
9.3	Доля субъектов МСП, зарегистрированных на цифровой платформе «МСП.РФ», %	20,0	26,0	36,0	45,0	49,0
9.4	Рост количества площадей инновационной инфраструктуры поддержки предпринимательства по отношению к 2024 году, %	110,0	118,1	124,3	130,7	138,0
10	Приоритетное направление «Инвестиционный потенциал»					
10.1	Численность резидентов ОЭЗ ППТ «Новгородская» (накопленным итогом), единиц	15,0	17,0	19,0	21,0	23,0
10.2	Численность созданных на территории ОЭЗ ППТ «Новгородская» рабочих мест (накопленным итогом), единиц	1 650,0	2 500,0	2 700,0	4 500,0	4 600,0
10.3	Темп роста (индекс роста) физического объема инвестиций в основной капитал, за исключением инвестиций инфраструктурных монополий (федеральные проекты) и бюджетных ассигнований федерального бюджета, %	142,2	147,6	153,2	159,0	165,0
11	Приоритетное направление «Современный транспортный комплекс (в том числе ВСЖМ-1)»					
11.1	Доля автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям,%	68,21	68,21	68,21	68,21	68,21
11.2	Доля парка общественного транспорта, имеющего срок эксплуатации не старше нормативного, в агломерациях и городах, %	64,0	67,4	73,1	78,8	85,0
11.3	Использование газомоторного топлива, в том числе за счет увеличения объема потребления природного газа в качестве моторного топлива и увеличение количества объектов заправки природным газом, млн. кубических метров/единиц	10,5/12,0	11,0/12,0	12,0/13,0	13,5/14,0	15,0/15,0

1	2	3	4	5	6	7
12	Приоритетное направление «Продовольственная обеспеченность»					
12.1	Доля очагов особо опасных болезней от общего количества заразных болезней животных, выявленных на территории Новгородской области, %	19,0	18,0	17,0	16,0	15,0
12.2	Цифровизация работы государственной ветеринарной службы в информационных системах, в том числе в федеральной государственной информационной системе в области ветеринарии, %	99,0	100,0	100,0	100,0	100,0
12.3	Темп роста объемов добытой (выловленной) и выращенной рыбы на душу населения Новгородской области, % (килограмм на человека)	109,1 (6,01)	110,0 (6,06)	111,3 (6,13)	113,8 (6,27)	118,2 (6,5)
13	Приоритетное направление «Туризм»					
13.1	Туристический поток, млн. человек в год	2,54	2,63	2,71	2,8	3,0
13.2	Количество туристических поездок по Российской Федерации, (Новгородская область), тысяч штук	600,0	600,0	700,0	700,0	700,0
14	Приоритетное направление «Креативная экономика»					
14.1	Увеличение доли креативных индустрий в экономике Новгородской области, %	2,3	2,6	2,9	3,2	3,4
15	Приоритетное направление «Кадровое обеспечение»					
15.1	Уровень регистрируемой безработицы, %	1,2	1,2	1,1	Не более 1	Не более 1
15.2	Потребность в кадровом обеспечении экономики, в том числе по видам экономической деятельности и группам занятий, тысяч человек, ежегодно	7,043	5,039	7,124	6,677	7,594
15.3	Количество организаций, принимающих участие в реализации мероприятий по подготовке кадровых ресурсов, единиц	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0

1	2	3	4	5	6	7
16	Приоритетное направление «Внешнеэкономическая деятельность и международное сотрудничество»					
16.1	Рост ВТО по отношению к 2023 году, %	104,0	110,0	119,0	130,0	144,0
16.2	Число стран-партнеров по внешнеэкономической деятельности, единиц	54,0	60,0	64,0	72,0	85,0
16.3	Количество экспортеров-субъектов МСП, единиц	195,0	203,0	220,0	234,0	255,0
Стратегический приоритет «Комфортная и безопасная среда для жизни»						
17	Приоритетное направление «Инфраструктура для жизни»					
17.1	Качество среды для жизни в ОНП, %	16,31	17,79	21,80	25,94	29,57
17.2	Количество граждан, переселенных из непригодного для проживания жилищного фонда (нарастающим итогом с 2019 года), человек	2 550,0	2 700,0	2 850,0	3 000,0	3 170,0
17.3	Количество семей, улучшивших жилищные условия, тысяч семей	21,7	25,62	27,97	29,47	31,24
17.4	Доля населения Новгородской области, обеспеченная качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения, %	80,0	81,0	81,5	82,0	95,0
17.5	Доля домовладений, подключенных к сетевому природному газу, в том числе в рамках социальной догазификации, %	4,4	6,7	8,5	10,5	12,9
17.6	Увеличение численности населения, для которого улучшится качество предоставления коммунальных услуг в сфере тепло-, водоснабжения и водоотведения) к 2031 году, человек	12 400,0	22 400,0	36 400,0	55 200,0	80 000,0
17.7	Объем жилищного строительства, квадратных метров	325 000,0	330 000,0	335 000,0	340 000,0	345 000,0
17.8	Объем ввода в эксплуатацию жилой и нежилой недвижимости, квадратных метров	404 000,0	409 000,0	414 000,0	419 000,0	424 000,0

1	2	3	4	5	6	7
18	Приоритетное направление «Общественная безопасность и защита от чрезвычайных ситуаций»					
18.1	Количество проведенных региональных мероприятий, направленных на повышение финансовой грамотности различных целевых групп населения, единиц	4 200,0	4 300,0	4 400,0	4 500,0	4 700,0
18.2	Доля обучающихся и студентов СПО, освоивших элементы финансовой грамотности в рамках обучения по образовательным программам, %	87,0	89,0	92,0	95,0	100,0
18.3	Доля обучающихся в профессиональных образовательных организациях, осуществляющих деятельность на территории Новгородской области, которые освоили элементы финансовой грамотности в рамках обучения по образовательным программам СПО, %	82,0	85,0	90,0	95,0	100,0
18.4	Создание регионального центра финансовой грамотности, единиц	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0
18.5	Охват населения техническими средствами оповещения в рамках функционирования региональной системы оповещения населения, %	82,0	84,0	86,0	88,0	90,0
18.6	Снижение уровня преступности (количество зарегистрированных преступлений на 100 тысяч населения)	10 600,0	10 595,0	10 590,0	10 585,0	10 580,0
18.7	Снижение количества больных наркологическими расстройствами с диагнозом «психические и поведенческие расстройства, вызванные употреблением психоактивных веществ» на 100 тысяч населения Новгородской области, человек	1750,0	1700,0	1650,0	1600,0	1 550,0

1	2	3	4	5	6	7
18.8	Уровень информирования граждан о способах и средствах правомерной защиты от преступных и иных посягательств, включая ИТТ-преступления, %	45,0	50,0	55,5	60,0	65,0
18.9	Удельный вес преступлений, совершенных в общественных местах Новгородской области, в общем количестве преступлений, совершенных в регионе, %	21,8	21,3	20,8	20,3	19,8
18.10	Количество погибших в дорожно-транспортных происшествиях на 10 тысяч транспортных средств, человек	2,87	2,68	2,53	2,38	2,22
19	Приоритетное направление «Экологическое благополучие»					
19.1	Создание новых ООПТ регионального значения, единиц	-	-	-	-	1,0
19.2	Доля обрабатываемых ТКО в общей массе образованных ТКО, %	73,0	73,0	74,6	76,2	100,0
19.3	Улучшение экологического состояния гидрографической сети (водотоков, водоемов), километров	-	-	-	3,2	3,2
20	Приоритетное направление «Энергосбережение и энергетическая эффективность»					
20.1	Реконструкция подстанций, воздушных линий электропередач и установка коммутационных аппаратов, километров/штук	757,5/ 99	937,5/ 101	1 117,5/ 103	1 302,5/ 107	1 492,5/ 112
20.2	Повышение качества услуги по электроснабжению для жителей, проживающих в населенных пунктах Новгородской области, человек/единиц	92 000,0/ 631,0	93 800,0/ 654,0	95 600,0/ 677,0	97 550,0/ 704,0	99 650,0/ 733,0
	Стратегический приоритет «Эффективные институты»					
21	Приоритетное направление «Экономика данных и цифровая трансформация»					
21.1	Доля домохозяйств, которым обеспечена возможность качественного	-	-	-	97,0	97,0

1	2	3	4	5	6	7
	высокоскоростного широкополосного доступа к сети «Интернет», %					
21.2	«Цифровая зрелость» государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, %	50,1	62,6	75,1	87,5	100,0
22	Приоритетное направление «Государственные сервисы для граждан и бизнеса»					
22.1	Доля государственных услуг и сервисов, по которым средняя оценка удовлетворенности качеством работы ГТС и работников организаций соцсферы по их оказанию в электронном виде с использованием ЕПГУ и (или) РПГУ выше 4,5%	57,0	62,0	65,0	70,0	75,0
22.2	Доля массовых социально-значимых государственных и муниципальных услуг, предоставляемых в электронной форме, %	97,0	97,5	98,0	98,5	99,0
22.3	Перевод в МФЦ к 2031 году 100% очных обращений граждан для предоставления государственных услуг и типизированных муниципальных услуг, за исключением государственных и муниципальных услуг, предоставляемых исключительно в электронной форме, %	15,0	40,0	70,0	100,0	100,0
23	Приоритетное направление «Система государственного и муниципального управления»					
23.1	Доля контрольных (надзорных) мероприятий, проведенных на основании индикаторов риска, в общем объеме внеплановых контрольных (надзорных) мероприятий в Новгородской области, %	20,0	30,0	40,0	50,0	60,0
23.2	Доля сотрудников организаций государственного сектора, прошедших обучение	15,0	25,0	35,0	45,0	60,0

1	2	3	4	5	6	7
	принципам и методам бережливого производства, %					
24	Приоритетное направление «Гражданское общество и местные инициативы»					
24.1	Количество поддержанных СОНКО в рамках конкурсных кампаний разного уровня, единиц	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0
24.2	Охват населения деятельностью НКО, %	42,0	44,0	46,0	48,0	50,0
24.3	Вовлеченность граждан, постоянно проживающих на территории Новгородской области, в решение вопросов местного значения по развитию муниципальных территорий, %	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
25	Приоритетное направление «Государственная национальная политика»					
25.1	Доля граждан, положительно оценивающих состояние межнациональных (межэтнических) отношений, %	79,9	79,9	79,9	79,9	80,0
25.2	Укрепление общероссийской гражданской идентичности и единства многонационального народа Российской Федерации (российской нации) в Новгородской области и доведение уровня общероссийской гражданской идентичности, %	81,0	82,0	83,0	84,0	85,0

Перечень проектных мероприятий Стратегии в рамках стратегических приоритетов и направлений социально-экономического развития Новгородской области

№ п/п	Наименование проектных мероприятий
1	2
Стратегический приоритет «Социальные основы народосбережения»	
1	Приоритетное направление «Демография и семейная политика» (министерство труда, семейной и социальной политики Новгородской области)
1.1	Региональный проект «Поддержка семьи (Новгородская область)»
1.2	Региональный проект «Многодетная семья (Новгородская область)»
1.3	Региональный проект «Охрана материнства и детства (Новгородская область)»
1.4	Приоритетный региональный проект «Семейноцентричный регион»
2	Приоритетное направление «Социальное благополучие»
2.1	Федеральный проект «Повышение уровня обеспеченности инвалидов и детей-инвалидов реабилитационными и абилитационными услугами, а также уровня профессионального развития»
3	Приоритетное направление «Здравоохранение и активное долголетие» (министерство здравоохранения Новгородской области)
3.1	Федеральный проект «Развитие инфраструктуры здравоохранения»
3.2	Региональный проект «Здоровье для каждого (Новгородская область)»
3.3	Региональный проект «Модернизация первичного звена здравоохранения Российской Федерации (Новгородская область)»
3.4	Региональный проект «Медицинские кадры (Новгородская область)»
3.5	Региональный проект «Борьба с онкологическими заболеваниями (Новгородская область)»
3.6	Региональный проект «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями (Новгородская область)»
3.7	Региональный проект «Борьба с сахарным диабетом (Новгородская область)»
3.8	Региональный проект «Борьба с гепатитом С и минимизация рисков распространения данного заболевания (Новгородская область)»
3.9	Региональный проект «Совершенствование экстренной медицинской помощи (Новгородская область)»
3.10	Региональный проект «Оптимальная для восстановления здоровья медицинская реабилитация (Новгородская область)»
4	Приоритетное направление «Образование и возможности самореализации» (министерство образования Новгородской области)
4.1	Региональный проект «Все лучшее детям (Новгородская область)»
4.2	Региональный проект «Педагоги и наставники (Новгородская область)»
4.3	Региональный проект «Профессионалитет (Новгородская область)»
4.4	Региональный проект «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы (Новгородская область)»
4.5	Региональный проект «Ведущие школы (Новгородская область)»

1	2
4.6	Региональный проект «Создание сети современных кампусов (Новгородская область)»
4.7	Приоритетный региональный проект «Открытие колледжа водного транспорта»
4.8	Приоритетный региональный проект «Город-университет»
4.9	Ведомственный проект «Резерв»
4.10	Ведомственный проект «Образование для всех»
4.11	Региональная инициатива «Проектный десант»
4.12	Проект «Региональная экосистема проектной деятельности»
5	Приоритетное направление «Культура» (министерство культуры и туризма Новгородской области)
5.1	Региональный проект «Семейные ценности и инфраструктура культуры (Новгородская область)»
5.2	Приоритетный региональный проект «Повышение эффективности государственной охраны культурного наследия Новгородской области»
6	Приоритетное направление «Физическая культура и спорт» (министерство спорта Новгородской области)
6.1	Федеральный проект «Бизнес-спринт»
6.2	Федеральный проект «Развитие физической культуры и массового спорта»
6.3	Федеральный проект «Развитие спорта высших достижений»
7	Приоритетное направление «Молодежная политика» (комитет по молодежной политике Новгородской области)
7.1	Региональный проект «Россия - страна возможностей (Новгородская область)»
7.2	Региональный проект «Мы вместе (Воспитание гармонично развитой личности (Новгородская область)»
Стратегический приоритет «Экономика роста»	
8	Приоритетное направление «Конкурентоспособная промышленность» (министерство промышленности и торговли Новгородской области)
8.1	Региональный проект «Производительность труда» (Новгородская область)
8.2	Региональный проект «Стимулирование спроса на отечественные беспилотные авиационные системы (Новгородская область)»
8.3	Приоритетный региональный проект «Отраслевое применение беспилотных авиационных систем»
9	Приоритетное направление «Малое и среднее предпринимательство» (министерство инвестиционной политики Новгородской области)
9.1	Приоритетный региональный проект «Формирование и развитие в Новгородской области современной инфраструктуры для субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности»
9.2	Региональный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы (Новгородская область)»
10	Приоритетное направление «Инвестиционный потенциал» (министерство инвестиционной политики Новгородской области)
10.1	Приоритетный региональный проект «Формирование и развитие в Новгородской области современной инфраструктуры для субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности»

1	2
11	Приоритетное направление «Современный транспортный комплекс (в том числе ВСЖМ-1)» (министерство транспорта и дорожного хозяйства Новгородской области)
11.1	Региональный проект «Безопасность дорожного движения (Новгородская область)»
11.2	Региональный проект «Региональная и местная дорожная сеть (Новгородская область)»
11.3	Региональный проект «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства (Новгородская область)»
11.4	Приоритетный региональный проект «Обновление остановочных павильонов на территории Новгородской области»
11.5	Приоритетный региональный проект «Модернизация автоматизированной системы весового и габаритного контроля транспортных средств на автомобильных дорогах общего пользования регионального и межмуниципального значения в Новгородской области»
11.6	Приоритетный региональный проект «Комплексное развитие посадочной площадки и прилегающей территории микрорайона Кречевицы»
11.7	Приоритетный региональный проект «Развитие водных путей сообщения»
12	Приоритетное направление «Продовольственная обеспеченность» (министерство сельского хозяйства Новгородской области)
12.1	Федеральный проект «Развитие отраслей и техническая модернизация агропромышленного комплекса»
12.2	Федеральный проект «Развитие отраслей овощеводства и картофелеводства»
12.3	Федеральный проект «Вовлечение в оборот и комплексная мелиорация земель сельскохозяйственного назначения»
12.4	Федеральный проект «Стимулирование инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе»
12.5	Федеральный проект «Развитие сельского туризма»
12.6	Региональный проект «Экспорт продукции агропромышленного комплекса Новгородской области»
12.7	Региональный проект «Кадры в агропромышленном комплексе (Новгородская область)»
12.8	Региональный проект «Стимулирование спроса на отечественные беспилотные авиационные системы (Новгородская область)»
12.9	Приоритетный региональный проект «Отраслевое применение беспилотных авиационных систем»
12.10	Приоритетный региональный проект «Цифровая трансформация ветеринарной службы»
12.11	Ведомственный проект «Реализация комплекса мер по финансовому, кадровому и материально - техническому обеспечению государственной ветеринарной службы»
13	Приоритетное направление «Туризм» (министерство культуры и туризма Новгородской области)
13.1	Региональный проект «Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения» (Новгородская область)
14	Приоритетное направление «Креативная экономика» (министерство культуры и туризма Новгородской области)

1	2
14.1	Приоритетный региональный проект «Креативное пространство «Диалог»
15	Приоритетное направление «Кадровое обеспечение» (министерство труда, семейной и социальной политики Новгородской области)
15.1	Региональный проект «Образование для рынка труда (Новгородская область)»
16	Приоритетное направление «Внешекономическая деятельность и международное сотрудничество» (министерство инвестиционной политики Новгородской области)
16.1	Приоритетный региональный проект «Развитие международного сотрудничества»
16.2	Региональный проект «Системные меры развития международной кооперации и экспорта в Новгородской области»
Стратегический приоритет «Комфортная и безопасная среда для жизни»	
17	Приоритетное направление «Инфраструктура для жизни»
17.1	Федеральный проект «Современный облик сельских территорий»
17.2	Федеральный проект «Благоустройство сельских территорий»
17.3	Федеральный проект «Развитие жилищного строительства на сельских территориях»
17.4	Региональный проект «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах (Новгородская область)»
17.5	Региональный проект «Жилье (Новгородская область)»
17.6	Региональный проект «Формирование комфортной городской среды (Новгородская область)»
17.7	Региональный проект «Модернизация коммунальной инфраструктуры (Новгородская область)»
17.8	Приоритетный региональный проект «Заключение концессионного соглашения в отношении объектов водопроводно-канализационного хозяйства, находящихся в муниципальной собственности и расположенных на территориях городского округа Великий Новгород, Боровичского, Новгородского, Солецкого, Чудовского и Шимского муниципальных округов Новгородской области»
17.9	Приоритетный региональный проект «Обеспечение дорожной и инженерной инфраструктурой земельных массивов, в которых осуществляется предоставление земельных участков гражданам льготных категорий»
18	Приоритетное направление «Общественная безопасность и защита от чрезвычайных ситуаций» (Управление Администрации Губернатора Новгородской области по вопросам безопасности)
18.1	Региональный проект «Безопасность дорожного движения (Новгородская область)»
18.2	Приоритетный региональный проект «Повышение финансовой и налоговой грамотности населения Новгородской области»
19	Приоритетное направление «Экологическое благополучие» (министерство природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии Новгородской области)
19.1	Региональный проект «Экономика замкнутого цикла (Новгородская область)»
19.2	Региональный проект «Генеральная уборка (Новгородская область)»
19.3	Региональный проект «Вода России (Новгородская область)»
19.4	Региональный проект «Сохранение лесов (Новгородская область)»
19.5	Приоритетный региональный проект «Развитие системы управления твердыми коммунальными отходами на территории Новгородской области»

1	2
Стратегический приоритет «Эффективные институты»	
20	Экономика данных и цифровая трансформация (министерство цифрового развития и информационно-коммуникационных технологий Новгородской области)
20.1	Региональный проект «Отечественные решения (Новгородская область)»
20.2	Региональный проект «Цифровое государственное управление (Новгородская область)»
20.3	Приоритетный региональный проект «Развитие сетей связи и сооружений связи на территории Новгородской области»
20.4	Приоритетный региональный проект «Карта жителя Новгородской области»
21	Приоритетное направление «Система государственного и муниципального управления» (Управление Администрации Губернатора Новгородской области по вопросам государственной службы и кадров)
21.1	Приоритетный региональный проект «Бережливое управление в организациях государственного сектора и предприятиях»
21.2	Приоритетный региональный проект «СВОи Герои 53»
22	Приоритетное направление «Гражданское общество и местные инициативы» (комитет по внутренней политике Новгородской области)
22.1	Приоритетный региональный проект «Практики гражданского участия и гражданское образование»
22.2	Приоритетный региональный проект «Лидеры перемен. Формирование управленческой команды Новгородской области»
23	Приоритетное направление «Государственная национальная политика» (комитет по национальной политике Новгородской области)
23.1	Приоритетный региональный проект «Практики гражданского участия и гражданское образование»

Потребность в кадровом обеспечении экономики Новгородской области

Таблица 1

Потребность в кадровом обеспечении экономики Новгородской области по видам экономической деятельности в период с 2025 по 2031 годы

тысяч человек

ВЭД	Общая кадровая потребность						Замещающая кадровая потребность				
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2026	2027	2028	2029	2030
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	17,795	17,794	17,479	17,507	17,567	17,818	0,193	-0,153	0,244	0,256	0,445
Добыча полезных ископаемых	0,899	0,920	0,945	0,934	0,920	0,912	0,031	0,033	0,002	-0,003	0,002
Обрабатывающие производства	55,888	55,708	55,220	54,751	54,157	54,226	0,839	0,417	0,724	0,470	1,132
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	7,485	7,800	7,862	7,837	7,852	7,913	0,202	0,268	0,265	0,267	0,317
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	4,438	4,398	4,282	4,367	4,435	4,423	0,100	0,04	0,261	0,214	0,137
Строительство	19,624	19,644	19,573	20,157	20,655	21,038	0,229	0,118	0,834	0,723	0,608
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	50,408	49,577	48,497	48,196	48,053	47,815	-0,360	-0,678	0,221	0,324	0,234
Транспортировка и хранение	20,975	20,774	20,450	20,320	20,215	20,114	0,056	-0,102	0,167	0,162	0,164
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	6,720	6,909	7,065	7,218	7,441	7,679	0,304	0,255	0,284	0,339	0,355
Деятельность в области информации и связи	3,531	3,494	3,517	3,554	3,580	3,690	-0,007	0,053	0,069	0,060	0,141
Деятельность финансовая и страховая	3,366	3,325	3,276	3,237	3,201	3,191	-0,025	-0,038	-0,023	-0,020	0,008
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	5,846	5,806	5,827	5,794	5,761	5,744	0,171	0,211	0,217	0,188	0,204
Деятельность профессиональная, научная и техническая	7,729	7,540	7,561	7,506	7,518	7,583	0,010	0,195	0,175	0,217	0,276
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	5,626	5,360	5,103	4,934	4,801	4,847	-0,114	-0,124	0,018	0,024	0,207
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	18,924	18,885	18,667	18,339	18,327	18,331	0,314	0,084	0,082	0,342	0,361
Образование	19,965	19,759	19,192	18,550	18,297	18,432	0,737	0,260	0,453	0,704	1,105
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	18,526	18,695	18,748	18,768	18,787	18,849	1,112	0,891	1,100	0,968	1,024
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	5,156	5,150	5,116	5,077	5,026	4,981	0,215	0,162	0,220	0,168	0,183
Предоставление прочих видов услуг	3,754	3,993	4,014	4,028	4,032	4,056	0,298	0,079	0,087	0,071	0,094
Деятельность домашних хозяйств как работодателей; недифференцированная деятельность частных домашних хозяйств по производству товаров и оказанию услуг для собственного потребления	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Деятельность экстерриториальных организаций и органов	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Итого	277,013	275,527	272,395	272,072	270,623	271,641	4,304	1,934	4,677	5,473	6,997

Таблица 2

**Потребность в кадровом обеспечении экономики Новгородской области по группам
занятий в период с 2025 по 2031 годы**

человек

Код нача ль ной груп пы заня тий	Наименование начальной группы занятий	Общая кадровая потребность						Замещающая кадровая потребность				
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2026	2027	2028	2029	2030
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
11	Руководители высшего звена, высшие должностные лица и законодатели	12399	11956	11585	11449	11370	11335	-132	-143	206	233	289
12	Управляющие в корпоративном секторе и в других организациях	7321	7025	6879	6743	6733	6703	-134	13	140	226	164
13	Руководители подразделений в сфере производства и специализированных сервисных услуг	9395	9308	9244	9205	9218	9282	126	143	209	241	341
14	Руководители в гостиничном и ресторанном бизнесе, розничной и оптовой торговле и родственных сферах обслуживания	4154	4248	4308	4347	4402	4455	159	84	80	90	89
2111	Физики и астрономы	10	9	10	10	10	10	0	4	0	0	1
2112	Метеорологи	20	19	19	18	19	19	1	1	-1	2	1
2113	Химики	141	137	140	139	137	140	-2	4	1	-1	4
2114	Геологи и геофизики	7	7	7	7	7	7	0	0	0	0	0
2121	Математики (включая актуариев)	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1
2122	Статистики	91	73	71	69	69	69	-16	0	3	8	0
2131	Биологи, ботаники, зоологи и специалисты родственных занятий	109	105	104	104	101	101	-1	1	2	0	2
2132	Специалисты в области сельского, лесного и рыбного хозяйства	1 065	1 155	1 138	1 145	1 161	1 211	107	-4	32	34	91
2133	Специалисты в области защиты окружающей среды	59	72	71	69	68	67	14	0	0	0	0
2141	Инженеры в промышленности и на производстве	3 862	3 823	3 872	3 879	3 904	3 970	36	111	23	76	146
2142	Инженеры по гражданскому строительству	671	678	699	699	716	742	19	40	11	72	40
2143	Инженеры по охране окружающей среды	114	115	117	116	116	119	2	2	0	0	3
2144	Инженеры-механики	1 449	1 449	1 483	1 464	1 486	1 506	27	45	-18	48	42
2145	Инженеры-химики	412	403	396	393	384	383	2	-4	3	-6	3
2146	Горные инженеры, металлурги и специалисты родственных занятий	20	19	19	18	18	18	-1	1	-1	0	0
2149	Специалисты в области техники, не входящие в другие группы	1 821	1 832	1 813	1 816	1 812	1 846	59	18	28	37	83
2151	Инженеры-электрики	582	568	575	577	578	586	14	21	41	21	26
2152	Инженеры-электроники	326	347	367	378	380	410	24	24	15	15	40
2153	Инженеры по телекоммуникациям	369	366	372	375	372	391	-1	6	4	4	24

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
2161	Архитекторы зданий и сооружений	116	126	125	123	122	123	11	0	26	0	1
2162	Ландшафтные архитекторы	12	11	11	11	11	11	-1	0	-1	0	0
2163	Дизайнеры товаров и одежды	203	202	198	229	226	226	0	-3	28	-1	1
2164	Проектировщики-градостроители и проектировщики транспортных узлов	183	195	198	205	208	214	12	12	7	6	12
2165	Геодезисты, картографы и топографы	111	119	131	130	130	143	8	16	0	0	14
2166	Графические и мультимедийные дизайнеры	75	81	79	77	75	76	7	-1	0	-1	2
2211	Врачи общей практики	276	287	294	293	294	293	20	24	10	9	7
2212	Врачи-специалисты	1 830	1 881	1 936	1 954	1 976	1 999	167	144	142	97	105
2221	Специалисты по медицинскому уходу	88	94	95	94	94	95	7	2	1	2	4
2222	Специалисты по акушерству	129	128	129	131	131	131	0	2	3	1	1
2230	Высококвалифицированные целители и практики альтернативной и народной медицины	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2240	Врачи скорой медицинской помощи и парамедики	15	14	14	14	14	14	0	0	0	0	0
2250	Ветеринарные врачи	540	533	540	537	534	539	10	30	13	21	15
2261	Стоматологи	517	569	586	601	613	619	63	21	21	16	11
2262	Провизоры	104	102	103	103	102	103	0	3	2	1	4
2263	Специалисты в области медицинских аспектов охраны труда и окружающей среды	26	25	25	25	25	25	0	0	0	0	0
2264	Физиотерапевты	14	18	18	18	18	18	4	0	0	0	0
2265	Диетологи и специалисты по рациональному питанию	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0
2266	Аудиологи и специалисты по развитию и восстановлению речи	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0
2267	Офтальмологи-оптики и оптометристы (за исключением врачей-офтальмологов)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2269	Специалисты в области здравоохранения, не входящие в другие группы	107	107	106	106	107	108	5	3	5	5	5
2310	Профессорско-преподавательский персонал университетов и других организаций высшего образования	474	463	457	438	432	432	10	43	-1	31	45
2320	Преподаватели средних профессиональных образовательных организаций	1 091	1 088	1 061	1 026	1 017	1 021	39	8	-6	24	47
2330	Педагогические работники в средней школе	4 319	4 296	4 134	3 965	3 879	3 898	195	28	143	123	247
2341	Педагогические работники в начальном образовании	606	577	552	530	519	520	10	22	32	12	22
2342	Педагогические работники в дошкольном образовании	3 109	2 995	2 864	2 745	2 685	2 690	21	-33	71	125	120
2351	Специалисты по методике обучения	513	499	488	477	467	466	-2	1	-4	2	8
2352	Преподаватели, работающие с инвалидами или лицами с особыми возможностями здоровья	402	402	394	380	374	374	13	6	-6	1	21

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
2353	Преподаватели иностранных языков на курсах и частные	9	9	9	9	9	9	0	0	0	1	0
2354	Преподаватели музыки в музыкальных школах и частные	48	49	47	45	44	44	4	0	1	12	3
2355	Преподаватели в области изобразительных и иных искусств	18	21	20	19	19	19	3	-1	0	0	0
2356	Преподаватели по обучению компьютерной грамотности	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0
2357	Преподаватели по программам дополнительного обучения	395	389	381	370	371	377	30	8	32	41	53
2358	Тренеры и инструкторы-методисты по физкультуре и спорту	556	557	555	546	542	538	9	11	1	3	13
2359	Специалисты в области образования, не входящие в другие группы	585	587	563	546	537	538	28	-6	-3	4	7
2411	Бухгалтеры	7 781	7 523	7 518	7 432	7 421	7 408	-153	77	25	100	81
2412	Консультанты по финансовым вопросам и инвестициям	108	100	97	95	92	92	-8	-2	-1	-3	1
2413	Финансовые аналитики	121	112	110	108	103	104	-8	-1	0	-4	2
2414	Оценщики и эксперты	199	187	189	181	188	187	-2	16	-5	13	1
2421	Аналитики систем управления и организации	172	168	164	168	164	163	12	-3	6	-3	1
2422	Специалисты в области политики администрирования	221	220	220	218	221	223	1	3	2	5	7
2423	Специалисты в области подбора и использования персонала	1 275	1 249	1 222	1 202	1 194	1 206	4	-5	-1	19	31
2424	Специалисты в области подготовки и развития персонала	171	168	160	160	165	178	-1	-2	8	7	16
2425	Специалисты органов государственной власти	3 362	3 297	3 189	3 063	3 042	3 004	-36	-75	-43	33	17
2431	Специалисты по рекламе и маркетингу	498	469	501	485	514	493	-24	39	-25	37	-16
2432	Специалисты по связям с общественностью	277	300	294	289	286	287	26	-2	-4	-1	2
2433	Специалисты по сбыту продукции (исключая информационно-коммуникационные технологии)	3 061	2 999	2 946	2 981	2 887	2 920	-28	-19	68	-46	64
2434	Специалисты по сбыту информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)	76	73	69	68	66	67	-3	-3	0	-3	2
2511	Системные аналитики	169	165	168	167	159	163	-3	3	-1	-7	4
2512	Разработчики программного обеспечения	537	548	569	581	583	591	15	24	2	6	13
2513	Разработчики Web и мультимедийных приложений	29	30	30	31	34	35	1	0	0	4	1
2514	Программисты приложений	129	119	113	115	109	111	-10	-5	2	-6	6
2519	Разработчики и аналитики программного обеспечения и приложений, не входящие в другие группы	59	57	56	56	61	67	-2	1	-1	5	6
2521	Дизайнеры баз данных и администраторы	25	26	26	25	25	25	2	-1	-1	0	0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
2522	Системные администраторы	377	383	395	411	405	407	8	14	76	-2	4
2523	Специалисты по компьютерным сетям	49	48	46	46	44	45	1	-2	0	-2	1
2529	Специалисты по базам данных и сетям, не входящие в другие группы	467	472	460	466	469	480	6	-7	6	4	13
2611	Юристы	1 377	1 368	1 355	1 360	1 361	1 358	-2	-5	6	10	9
2612	Судьи	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2613	Специалисты по патентной работе и защите авторских прав	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0
2619	Специалисты в области права, не входящие в другие группы	561	537	543	563	577	589	-7	9	27	18	23
2621	Специалисты архивов и музеев	237	230	227	223	222	219	5	1	1	4	0
2622	Специалисты библиотек	682	677	659	650	638	637	18	48	57	28	65
2631	Экономисты	1 776	1 799	1 803	1 820	1 817	1 857	43	42	19	39	50
2632	Социологи, антропологи и специалисты родственных занятий	7	7	7	7	7	7	0	0	0	0	0
2633	Философы, историки и политологи	7	8	8	8	8	8	1	0	0	0	1
2634	Психологи	231	249	253	252	255	260	20	6	14	8	11
2635	Специалисты в области организации и ведения социальной работы	427	433	428	431	429	427	10	0	3	10	10
2636	Религиозные деятели	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2641	Писатели, поэты и другие литераторы	77	74	70	69	66	67	-1	-2	2	0	3
2642	Журналисты	107	121	128	129	129	132	15	9	2	1	4
2643	Переводчики и другие лингвисты	31	30	30	31	30	31	0	0	0	-1	1
2651	Художники	38	38	42	45	46	45	0	5	4	3	0
2652	Музыканты, певцы и композиторы	141	137	134	134	132	134	28	2	7	6	7
2653	Танцоры и хореографы	10	10	10	10	10	10	4	1	1	1	1
2654	Режиссеры кино, театра и родственные им деятели искусства и продюсеры	153	154	151	148	145	145	20	1	3	15	3
2655	Актеры	31	35	34	35	35	34	11	1	3	1	1
2656	Дикторы радио, телевидения и других средств массовой информации	4	4	4	4	5	5	0	0	0	0	0
2659	Деятели искусств, не входящие в другие группы	44	48	48	47	47	46	5	1	1	1	0
3111	Техники в области химических и физических наук	323	300	309	309	312	317	-19	19	0	4	8
3112	Техники по гражданскому строительству	255	276	282	279	282	286	22	9	-1	4	10
3113	Техники-электрики	506	531	547	565	606	612	38	23	25	50	23
3114	Техники-электронники	55	70	71	80	78	80	15	1	10	-1	1
3115	Техники-механики	951	973	975	967	979	995	33	8	-6	17	30
3116	Техники в химическом производстве	316	308	303	302	286	290	-7	16	0	-2	16
3117	Техники в добывающей промышленности и металлургии	6	6	6	5	5	5	0	0	1	0	0
3118	Чертежники	7	7	8	8	8	10	0	1	0	0	2

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
3119	Техники в области физических и технических наук, не входящие в другие группы	1 146	1 241	1 273	1 267	1 273	1 302	100	40	-7	12	34
3121	Мастера (бригадиры) в добывающей промышленности	141	138	143	146	145	149	2	10	12	9	12
3122	Мастера (бригадиры) в обрабатывающей промышленности	2 559	2 630	2 636	2 661	2 643	2 660	108	33	48	19	59
3123	Мастера (бригадиры) в строительстве	1 708	1 771	1 761	1 788	1 795	1 819	69	1	53	28	36
3131	Операторы установок по выработке электроэнергии	105	102	108	109	108	109	1	8	2	0	1
3132	Операторы мусоросжигательных печей, очистных сооружений и аналогичного оборудования	387	362	352	360	360	359	-10	0	25	27	14
3133	Операторы по управлению технологическими процессами в химическом производстве	1 268	1 264	1 251	1 251	1 190	1 205	47	19	20	-26	66
3134	Операторы нефте- и газоочистных и перерабатывающих установок	16	15	15	14	14	14	-1	0	-1	0	0
3135	Операторы технологических процессов производства металла	152	156	153	149	143	139	8	0	0	-4	-2
3139	Техники (операторы) по управлению технологическими процессами, не входящие в другие группы	231	247	252	258	257	262	16	12	8	9	11
3141	Специалисты-техники в области биологических исследований (за исключением среднего медицинского персонала)	31	33	33	35	33	34	2	0	2	-1	1
3142	Средний специальный персонал в сельском хозяйстве	107	109	111	112	111	111	2	2	2	0	0
3143	Специалисты-техники по лесному хозяйству и лесозаготовительному производству	34	37	36	37	39	42	3	0	2	2	3
3151	Судовые механики	11	11	10	10	10	12	0	0	0	0	2
3152	Капитаны судов и лоцманы	45	42	41	40	40	39	-3	-1	-2	1	-1
3153	Пилоты воздушных судов и специалисты родственных занятий	7	9	9	9	10	10	2	1	0	0	1
3154	Авиационные диспетчеры	17	17	17	17	18	19	1	0	0	0	1
3155	Техники-электроники по системам безопасности полетов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3211	Техники по обслуживанию медицинского оборудования	211	212	209	208	206	205	10	4	15	7	6
3212	Фельдшеры-лаборанты медицинских и патологоанатомических лабораторий	385	374	370	366	378	374	-1	4	3	36	7
3213	Фармацевты	329	342	358	379	377	388	17	20	25	4	17
3214	Зубные техники и техники-протезисты	86	86	86	85	85	84	3	2	1	1	1
3221	Средний медицинский персонал по уходу	3 565	3 530	3 479	3 458	3 422	3 422	165	87	137	150	177

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
3222	Средний медицинский персонал по акушерству	120	115	114	115	113	113	-1	3	4	4	2
3230	Лекари народной медицины и целители	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0
3240	Ветеринарные фельдшеры	316	322	337	341	340	357	12	19	13	2	24
3251	Зубные врачи	107	103	101	100	99	99	-2	0	8	4	1
3252	Медицинские регистраторы	228	221	218	216	214	212	0	1	5	2	6
3253	Работники общественного здоровья	3	3	3	2	3	2	0	0	0	0	0
3254	Медицинские оптики-оптометристы	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0
3255	Фельдшеры-физиотерапевты и другие физиотерапевты среднего уровня квалификации	292	286	285	286	286	284	4	6	18	14	9
3256	Помощники (ассистенты) врачей	526	537	539	536	533	536	14	3	11	-2	5
3257	Инспекторы и другой средний медицинский персонал по охране труда и окружающей среды	109	109	110	111	114	115	1	1	1	3	1
3258	Средний медицинский персонал скорой помощи	16	13	13	12	13	13	-2	0	0	1	0
3259	Средний медицинский персонал здравоохранения, не входящий в другие группы	962	957	945	944	937	941	27	34	32	15	33
3311	Дилеры и брокеры по продаже ценных бумаг и финансовых документов	10	11	10	10	10	10	0	0	0	0	0
3312	Кредитные агенты	469	482	460	463	459	456	14	-20	4	-3	-2
3313	Помощники бухгалтеров	327	286	281	271	259	267	-41	-5	-8	-11	8
3314	Техники-статистики и персонал родственных занятий, связанных с проведением математических расчетов и вычислений	90	90	94	94	95	97	4	6	0	1	2
3321	Страховые агенты	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3322	Агенты по коммерческим продажам	134	132	129	129	130	127	-2	-3	1	1	-2
3323	Закупщики	1 405	1 439	1 431	1 446	1 468	1 484	40	4	20	31	27
3324	Торговые брокеры	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3331	Агенты по таможенной очистке и сопровождению грузов и товаров	278	284	279	282	282	284	12	-2	5	2	6
3332	Организаторы конференций и других мероприятий	2	2	3	3	3	3	0	0	0	0	0
3333	Агенты по трудовым договорам и найму	133	132	130	131	133	132	-1	-2	1	2	-1
3334	Агенты по операциям с недвижимостью и другой собственностью	10	10	10	10	10	10	0	1	0	0	1
3339	Агенты по коммерческим услугам, не входящие в другие группы	25	25	25	25	25	25	0	0	0	0	0
3341	Офис-менеджеры	2 323	2 422	2 351	2 386	2 384	2 393	108	-63	45	8	18
3342	Средний юридический персонал	74	58	60	58	61	66	-16	2	-1	3	5
3343	Административный и иной исполнительный среднетехнический персонал	2 999	3 154	3 191	3 231	3 253	3 320	192	89	130	59	127
3344	Медицинские статистики	21	20	22	22	22	22	0	2	13	1	1
3351	Таможенные и пограничные инспекторы	56	55	54	54	52	53	2	4	0	6	0

[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
4213	Агенты по залогу вещей и выдаче денежных сумм в долг	21	21	20	19	19	19	0	-1	-1	0	0
4214	Служащие коллекторских фирм и работники родственных занятий по сбору задолженностей и платежей	34	33	34	33	34	34	4	4	-1	1	0
4221	Служащие бюро путешествий	89	88	86	81	82	83	-1	-2	-4	1	1
4222	Служащие контактных информационных центров	446	443	430	426	419	423	7	0	1	0	13
4223	Телефонисты	131	127	124	120	121	121	-4	-3	-3	2	0
4224	Служащие, встречающие и регистрирующие клиентов в отелях (гостиницах)	452	449	446	439	453	458	14	17	26	33	39
4225	Служащие по проведению опросов потребителей	0	15	15	14	14	14	15	0	-1	0	0
4226	Служащие в приемной (общего профиля)	41	30	30	30	30	30	-11	0	0	0	1
4227	Служащие по проведению социологических опросов и изучению конъюнктуры рынка	4	4	4	3	3	4	-1	0	0	0	0
4229	Служащие по информированию клиентов, не входящие в другие группы	528	533	513	482	511	495	5	-12	-29	44	-15
4311	Служащие по бухгалтерским операциям и учету	283	277	279	274	284	285	1	7	0	14	3
4312	Служащие по обработке статистической, финансовой и страховой информации и ведению расчетов	52	52	52	48	50	50	-1	2	-3	9	0
4313	Служащие по учету рабочего времени и расчету заработной платы	31	31	32	30	31	32	1	1	-1	3	1
4321	Служащие, занятые учетом, приемом и выдачей товаров на складе	2 396	2 393	2 381	2 332	2 390	2 366	37	20	0	111	35
4322	Служащие, занятые диспетчерской подготовкой производства	1 106	1 091	1 083	1 076	1 104	1 113	4	13	11	52	28
4323	Служащие по транспортным перевозкам	688	675	672	679	688	692	-6	-1	14	17	7
4411	Служащие библиотек	55	54	53	49	51	50	-1	0	14	3	0
4412	Разносчики и сортировщики почты	880	885	842	862	848	870	41	-11	53	18	59
4413	Кодировщики, корректоры и другие родственные служащие	12	12	13	12	12	13	0	1	-2	0	2
4415	Регистраторы и копировщики	18	17	18	16	16	17	0	2	-1	1	2
4416	Служащие по ведению кадровой документации	623	505	591	499	587	503	-114	95	-89	92	-76
4419	Офисные служащие, не входящие в другие группы	344	356	354	343	346	346	17	9	-4	10	6
5111	Проводники железнодорожного вагона, бортпроводники, стюарды	0	0	1	0	0	1	0	1	-1	0	1
5112	Кондукторы общественного транспорта	720	740	741	754	770	767	48	23	44	36	5
5113	Гиды	24	23	24	27	28	28	0	1	4	2	0
5120	Повара	2 806	2 870	2 909	2 928	2 976	3 005	123	78	79	86	87
5131	Официанты	431	470	489	511	532	555	41	20	24	22	24
5132	Буфетчики (бармены)	622	645	656	645	666	682	44	19	4	34	24

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
5141	Парикмахеры	820	868	833	831	810	810	48	-34	-2	-21	1
5142	Косметологи и работники родственных занятий	187	185	180	177	175	176	-2	-5	-2	-2	1
5151	Бригадыры уборщиков и помощники по хозяйству в отелях (гостиницах), офисах и других учреждениях	134	141	143	146	151	153	10	11	7	8	11
5152	Экономки	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5153	Смотрители зданий и персонал родственных занятий	1 089	1 120	1 109	1 099	1 096	1 105	68	17	37	37	48
5162	Компаньоны и камердинеры	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5163	Работники ритуальных услуг	29	30	30	29	29	30	2	0	-1	0	1
5164	Грумеры и другие работники, ухаживающие за животными	154	146	144	140	140	136	-5	9	1	4	-3
5165	Инструкторы по вождению	76	78	80	78	79	79	3	2	-1	1	1
5169	Работники, оказывающие индивидуальные услуги, не входящие в другие группы	57	58	57	56	55	56	2	-1	-1	0	1
5211	Продавцы палаток и рынков	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5212	Уличные торговцы продовольственными товарами	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5221	Продавцы в киосках и ларьках	2 473	2 370	2 326	2 349	2 394	2 406	-90	-25	40	71	38
5222	Бригадыры в магазинах	504	461	435	423	414	401	-37	-17	-4	1	-2
5223	Продавцы и помощники продавцов магазинов	13 911	13 175	12 361	11 987	11 734	11 444	-615	-737	-234	-180	-194
5230	Кассиры, включая кассиров билетных касс	2 143	2 024	1 933	1 876	1 861	1 825	-95	-55	-37	0	-18
5241	Манекенщики и другие живые модели	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5242	Демонстраторы товаров	168	155	146	141	139	135	-13	-8	-4	-2	-3
5243	Торговцы, предлагающие покупателям товары по месту жительства	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5244	Продавцы контактных центров	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5245	Служащие на станциях обслуживания	1 661	1 621	1 621	1 570	1 536	1 490	-7	33	-34	-11	-21
5246	Работники прилавка, обслуживающие посетителей мест общественного питания	86	84	82	81	80	80	-1	-2	0	0	0
5249	Работники сферы торговли, не входящие в другие группы	1 073	987	918	892	866	844	-84	-65	-25	-23	-18
5311	Работники по уходу за детьми	1 615	1 576	1 518	1 464	1 445	1 442	-2	-31	5	20	66
5312	Помощники учителей	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
5321	Помощники по уходу за больными	1 181	1 170	1 169	1 170	1 174	1 181	115	86	134	91	140
5322	Работники, оказывающие индивидуальные услуги по уходу за больными на дому	1 667	1 715	1 729	1 732	1 733	1 750	124	153	97	201	105
5329	Работники, оказывающие индивидуальные услуги по уходу за больными, не входящие в другие группы	3	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0
5411	Пожарные	1 044	1 028	971	946	935	927	-15	-48	-20	9	26
5412	Полицейские	2 997	2 949	3 007	2 988	3 036	3 064	73	130	81	100	68
5413	Тюремные охранники	185	179	174	170	168	166	-6	-5	-4	-2	-2
5414	Охранники	5 024	4 927	4 818	4 755	4 717	4 737	128	84	115	174	240

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
5419	Работники служб, осуществляющих охрану граждан и собственности, не входящие в другие группы	977	969	960	954	958	970	52	41	47	69	82
6111	Полеводы и овощеводы	959	905	889	879	861	838	-52	16	-4	-15	-17
6112	Производители плодово-ягодной продукции	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6113	Садовники, садоводы и работники питомников по выращиванию посадочного материала	61	58	57	57	56	56	-1	0	2	2	1
6114	Производители смешанной растениеводческой продукции	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6121	Производители мясной и молочной продукции	799	790	798	804	812	818	5	14	18	12	13
6122	Птицеводы	307	325	319	316	309	301	26	4	-1	5	-6
6123	Пчеловоды и шелководы	7	6	6	6	6	6	0	0	0	0	1
6129	Товарные производители продукции животноводства, не входящие в другие группы	128	141	138	137	135	131	13	-2	0	-2	-2
6130	Товарные производители смешанной растениеводческой и животноводческой продукции	2	6	6	6	6	6	4	0	0	0	0
6210	Лесоводы и работники родственных занятий	528	577	601	605	614	665	58	27	10	14	54
6221	Рыбоводы и работники родственных занятий (мариводы)	116	107	102	101	98	98	-10	-4	-1	-3	0
6222	Работники рыболовства во внутренних водоемах и прибрежных водах	114	119	122	125	125	126	4	4	3	1	2
6223	Работники рыболовства в глубоководной зоне	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
6224	Охотники-стрелки и охотники-трапперы (капканщики)	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
6310	Квалифицированные работники сельского хозяйства, рыболовства, охотники и сборщики урожая, производящие продукцию для личного потребления	554	558	478	461	484	473	4	-78	-16	25	-9
7111	Строители зданий	1 137	1 146	1 107	1 140	1 168	1 167	29	-35	57	43	14
7112	Каменщики (по кирпичу и камню) и рабочие родственных занятий	549	638	612	625	636	632	91	-24	18	12	-1
7113	Камнетесы и обработчики камня	0	58	85	85	85	85	58	28	0	0	-1
7114	Бетоноукладчики, бетоноотделочники и рабочие родственных занятий	610	637	645	636	641	634	32	10	-5	6	-3
7115	Плотники и столяры	1 717	1 760	1 780	1 823	1 829	1 856	59	48	72	20	47
7119	Строители и рабочие родственных занятий, не входящие в другие группы	1 865	1 823	1 830	1 938	1 918	1 952	-37	12	115	-17	49
7121	Кровельщики	43	43	60	59	67	68	0	17	0	9	1
7122	Настильщики полов и плиточники	82	115	158	189	188	188	34	44	31	0	5
7123	Штукатуры	478	474	498	522	510	507	-1	27	46	-7	10

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
7124	Укладчики тепло- и акустической изоляции	172	172	169	163	158	155	2	-3	-1	-5	-2
7125	Стекольщики	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0
7126	Слесари-сантехники и слесари-трубопроводчики	2 754	2 773	2 726	2 773	2 782	2 793	72	7	115	80	85
7127	Механики кондиционеров и холодильных установок	296	288	300	308	308	323	0	19	2	8	22
7131	Маляры и рабочие родственных занятий	480	496	524	552	600	632	19	30	12	54	40
7132	Лакировщики и покрасчики	188	194	206	210	214	221	8	14	0	6	8
7133	Рабочие по очистке поверхностей зданий и сооружений	15	14	14	14	13	13	-1	0	0	0	0
7211	Формовщики и стерженщики	81	76	72	67	65	64	-5	-4	-1	-3	-1
7212	Сварщики и газорезчики	2 742	2 763	2 801	2 808	2 909	2 969	52	56	59	128	79
7213	Вальцовщики	26	30	30	28	27	28	4	0	-1	-1	1
7214	Подготовители конструкционного металла и монтажники	253	228	224	224	220	224	-23	-2	2	1	6
7215	Такелажники и кабельщики-спайщики	97	132	132	129	130	131	41	0	-1	4	10
7221	Кузнецы	195	204	204	189	177	179	10	6	-1	-6	4
7222	Слесари-инструментальщики и рабочие родственных занятий	681	695	691	680	672	678	20	3	2	5	16
7223	Станочники и наладчики металлообрабатывающих станков	2 433	2 459	2 485	2 458	2 467	2 501	75	76	5	71	120
7224	Полировщики, шлифовщики и заточники инструментов	175	178	174	173	166	171	8	7	-1	6	20
7231	Механики и ремонтники автотранспортных средств	2 544	2 468	2 487	2 506	2 516	2 544	-45	45	48	42	51
7232	Механики и ремонтники летательных аппаратов, судов и железнодорожного подвижного состава	1 764	1 795	1 781	1 809	1 842	1 877	55	-1	32	48	83
7233	Механики и ремонтники сельскохозяйственного и производственного оборудования	3 151	3 031	2 898	2 838	2 754	2 724	-44	-73	23	-4	59
7234	Ремонтники велосипедов и рабочие родственных занятий	0	0	1	0	0	1	0	1	-1	0	1
7311	Рабочие, занятые изготовлением и ремонтом прецизионных инструментов и приборов	56	54	53	51	54	54	-1	-1	-2	2	0
7312	Изготовители, настройщики и реставраторы музыкальных инструментов	6	3	3	3	3	3	-2	0	0	0	0
7313	Мастера по изготовлению ювелирных украшений и изделий из драгоценных металлов и камней, изделий художественных промыслов (лаковая миниатюра, художественная роспись по металлу и керамике)	3	3	2	2	2	2	0	0	0	0	0
7314	Гончары и рабочие родственных занятий	164	182	179	170	169	162	22	0	0	-1	-5
7315	Формовщики изделий из стекла, резчики по камню, шлифовщики и полировщики	10	7	6	6	6	6	-3	0	0	1	-1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
7316	Художники по росписи, художники-оформители, гравировщики и травильщики	8	30	33	43	52	56	22	3	8	10	4
7317	Рабочие художественных промыслов, изготавливающие плетеные изделия, изделия из дерева и аналогичных материалов	15	12	12	11	11	11	-3	0	0	0	-1
7318	Рабочие художественных промыслов, изготавливающие изделия из текстиля, кожи, меха и аналогичных материалов	26	19	18	17	17	16	-4	-1	0	0	-1
7319	Квалифицированные рабочие ручного труда, не входящие в другие группы	84	93	102	107	116	121	10	9	-1	9	5
7321	Рабочие доредакционной стадии полиграфического производства	33	31	28	29	28	27	-2	-2	0	-1	0
7322	Печатники	111	101	95	91	90	85	-9	-5	0	-1	-4
7323	Отделочники и переплетчики	57	49	45	45	44	41	-7	-4	1	-1	-2
7411	Электрики в строительстве и рабочие родственных занятий	779	877	949	1 014	1 072	1 163	104	81	72	71	96
7412	Электромеханики и монтеры электрического оборудования	3 016	3 135	3 157	3 187	3 176	3 231	216	102	115	64	148
7413	Монтажники и ремонтники линий электропередач	326	350	351	372	399	409	32	9	30	39	26
7421	Механики по ремонту и обслуживанию электронного оборудования	1 125	1 161	1 198	1 234	1 207	1 246	53	52	4	-5	66
7422	Монтажники и ремонтники по обслуживанию ИКТ и устройств связи	698	663	689	715	733	775	-16	39	25	20	47
7511	Обработчики и изготовители мясных, рыбных и других продуктов питания	1 241	1 232	1 191	1 189	1 174	1 151	9	-23	6	5	-3
7512	Пекари, кондитеры и изготовители конфет	1 026	990	938	923	908	881	-15	-43	-1	-2	-16
7513	Изготовители молочной продукции	182	266	271	273	272	271	85	5	2	0	-1
7514	Заготовители и обработчики фруктов и овощей	15	14	12	13	13	12	-1	-1	0	0	0
7515	Дегустаторы продуктов питания и напитков и определители сортности	83	78	70	69	66	63	-2	-3	0	0	1
7516	Подготовители и производители табачной продукции	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7521	Рабочие, занятые на первоначальной обработке древесины	342	340	326	312	301	286	1	-8	1	-9	-14
7522	Краснодеревщики и рабочие родственных занятий	432	394	375	357	342	319	-37	-17	0	-13	-22
7523	Наладчики и операторы деревообрабатывающих станков	587	568	586	593	606	623	-11	31	2	14	25
7531	Мужские и женские портные, меховщики и шляпники	269	330	382	393	442	468	63	54	-13	66	29
7532	Изготовители лекал и закройщики	326	320	309	309	320	306	-5	-2	-5	13	-6
7533	Швеи, вышивальщицы и рабочие родственных занятий	2 037	2 135	2 172	2 200	2 300	2 381	117	61	44	113	93
7534	Обойщики мебели и рабочие родственных занятий	50	50	51	51	50	48	0	2	-1	-1	-2

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
7535	Обработчики шкур, дубильщики и скорняки	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7536	Обувщики и изготовители аналогичных изделий	31	30	29	27	26	26	-1	-1	-1	0	0
7541	Водолазы	45	50	53	52	53	54	5	3	-1	1	1
7542	Взрывники и запальщики и рабочие родственных занятий	3	4	5	4	4	4	1	0	-1	1	0
7543	Определители сортности и испытатели изделий (за исключением продуктов питания и напитков)	972	909	876	847	843	822	-52	-25	1	5	-14
7544	Фуmigаторщики и другие рабочие по борьбе с вредителями и сорняками	136	155	163	162	167	170	20	9	2	7	5
7549	Квалифицированные рабочие промышленности и рабочие родственных занятий, не входящие в другие группы	462	442	440	432	441	438	-9	8	0	30	13
8111	Операторы и машинисты горного и шахтного оборудования	21	49	51	53	104	108	29	2	1	51	4
8112	Операторы, аппаратчики и машинисты установок по обработке руды и обогащательного оборудования	176	165	163	156	150	147	-7	1	-1	-2	-3
8113	Бурильщики скважин и колодцев и рабочие родственных занятий	98	91	89	89	86	85	-6	-3	0	-3	-1
8114	Операторы машин по производству продукции из бетона, камня и других минеральных материалов	344	376	369	362	349	342	48	3	2	-11	-5
8121	Операторы металлургических установок	307	303	296	292	294	292	-1	-5	1	6	1
8122	Операторы установок полирования, металлизации и нанесения защитного слоя на металл	423	408	414	420	422	439	-12	8	1	3	19
8131	Операторы установок по переработке химического сырья	323	308	308	297	292	287	-7	4	-4	0	4
8132	Операторы машин по производству фотографической продукции	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8141	Операторы машин по производству изделий из резины	23	22	22	22	22	23	-1	0	0	0	1
8142	Операторы машин и установок по производству изделий из пластмасс	225	224	215	206	191	187	1	-7	0	-12	-2
8143	Операторы машин по производству изделий из бумаги и картона	333	314	290	278	267	253	-16	-23	0	-10	-13
8151	Операторы машин по приготовлению волокна, прядильных и намоточных машин	155	91	83	86	88	84	-64	-7	0	14	-4
8152	Операторы ткацких и вязальных машин	54	44	43	40	38	38	-10	-2	0	-1	6
8153	Операторы швейного оборудования	24	30	31	30	29	33	6	1	0	-1	4
8154	Операторы машин по отбеливанию, окраске и чистке	13	13	13	13	13	14	0	1	0	0	0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
8155	Операторы машин по выделке меха и кожи	7	6	5	5	5	4	-1	0	0	0	0
8156	Операторы машин по изготовлению обуви и аналогичной продукции	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0
8157	Операторы прачечных машин	282	296	304	304	305	313	28	11	35	4	21
8159	Операторы машин по производству текстильной, меховой и кожаной продукции, не входящие в другие группы	79	80	76	74	73	71	1	-3	0	0	-2
8160	Операторы машин по обработке пищевых и аналогичных продуктов	1 084	1 146	1 088	1 083	1 068	1 068	69	-52	1	-5	17
8171	Операторы машин по изготовлению бумажной массы и бумаги	84	80	74	70	67	65	-1	-5	0	-2	-2
8172	Операторы машин по переработке древесины	1 199	1 255	1 283	1 265	1 220	1 196	72	38	1	-34	-17
8181	Операторы машин по изготовлению стекла и керамики	108	107	106	102	98	94	0	-2	0	-4	-4
8182	Операторы паровых машин и бойлерных установок	2 859	2 770	2 738	2 664	2 594	2 572	-43	45	-5	-4	29
8183	Операторы упаковочных, разливочных и маркировочных машин	422	381	383	374	371	369	-30	13	4	1	1
8189	Операторы промышленных установок и машин, не входящие в другие группы	1 406	1 508	1 468	1 461	1 463	1 468	142	-9	34	36	32
8211	Слесари-сборщики механических машин	888	896	890	879	891	903	21	17	6	29	48
8212	Сборщики электрического и электронного оборудования	602	622	644	665	679	724	28	25	8	24	57
8219	Сборщики, не входящие в другие группы	331	492	496	485	482	488	172	8	0	4	10
8311	Машинисты локомотивов	138	130	134	123	118	122	-2	7	-7	-5	5
8312	Рабочие, обеспечивающие безопасность движения и формирование поездов на железнодорожных станциях	467	444	436	419	411	415	-7	3	1	6	41
8321	Водители мототранспортных средств	46	47	52	45	45	50	3	5	-5	0	5
8322	Водители легковых автомобилей, такси и фургонов	6 371	6 210	6 083	6 015	5 956	5 975	-30	-27	99	83	153
8331	Водители пассажирского транспорта (автобусов, троллейбусов и трамваев)	3 180	3 066	2 954	2 843	2 734	2 693	-55	-58	-37	-58	-9
8332	Водители грузового транспорта	7 052	6 993	6 918	6 882	6 848	6 831	-2	-8	49	60	91
8341	Операторы моторизованного сельскохозяйственного оборудования и оборудования лесных хозяйств	1 886	1 884	1 833	1 858	1 820	1 851	17	-25	44	-3	45
8342	Операторы землеройных и аналогичных машин	1 207	1 203	1 206	1 200	1 196	1 203	35	17	14	2	23
8343	Операторы (машинисты) кранов, подъемников и аналогичного оборудования	1 257	1 246	1 228	1 205	1 197	1 200	0	-4	9	23	29
8344	Операторы автопогрузчиков	898	826	805	762	732	720	-64	-18	-20	-22	-8
8350	Члены судовых команд и рабочие родственных занятий	86	77	77	67	67	69	-10	0	-10	1	2

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
9111	Домашняя прислуга и уборщики	37	36	35	40	40	40	6	5	12	8	7
9112	Уборщики и прислуга в учреждениях, отелях (гостиницах) и других местах	4 153	4 116	4 074	4 043	4 050	4 084	116	126	158	209	189
9121	Прачки и гладильщицы вручную	70	67	67	65	65	68	-1	1	0	6	8
9122	Мойщики транспортных средств	123	121	122	121	125	127	-1	2	0	5	3
9123	Мойщики окон	6	5	5	5	5	5	-1	0	0	0	0
9129	Другие уборщики	3 540	3 474	3 465	3 362	3 335	3 360	94	147	45	127	209
9211	Неквалифицированные рабочие в растениеводстве	165	48	22	49	47	20	-117	-26	28	-2	-27
9212	Неквалифицированные рабочие в животноводстве	629	635	604	678	696	724	8	-29	79	22	33
9213	Неквалифицированные рабочие в производстве смешанной растениеводческой и животноводческой продукции	153	143	116	142	136	103	-10	-27	27	-6	-33
9214	Неквалифицированные рабочие в садоводстве	26	26	0	27	26	0	0	-26	27	-1	-26
9215	Неквалифицированные рабочие в лесоводстве	1 042	1 101	1 032	1 064	1 061	1 051	60	-69	32	-2	-10
9216	Неквалифицированные рабочие рыбоводства, рыболовства и производства морепродуктов	89	81	51	77	74	44	-1	-25	34	3	-23
9311	Неквалифицированные рабочие, занятые в горнодобывающей промышленности и разработке карьеров	11	11	11	10	10	10	0	0	0	0	0
9312	Неквалифицированные рабочие, занятые на строительстве и ремонте дорог, плотин и аналогичных гражданских сооружений	1 473	1 337	1 265	1 298	1 314	1 301	-135	-71	34	16	-11
9313	Неквалифицированные рабочие, занятые на строительстве зданий	1	2	2	2	2	2	0	1	0	0	0
9321	Упаковщики вручную	2 791	2 849	2 763	2 771	2 736	2 737	132	-24	11	16	59
9329	Неквалифицированные рабочие, занятые в обрабатывающей промышленности, не входящие в другие группы	154	159	157	155	155	155	7	-1	-2	1	2
9331	Рабочие, управляющие транспортными средствами с ручным и педальным управлением	1	2	2	2	2	2	0	1	0	0	0
9332	Извозчики, рабочие, управляющие транспортными средствами на тягловой силе, и другие неквалифицированные рабочие, занятые на транспорте	46	53	53	53	50	51	8	0	0	-2	1
9333	Грузчики	4 075	4 240	4 185	4 280	4 206	4 217	193	-33	86	-34	49
9334	Заполнители полок в магазинах	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9411	Изготовители пищи быстрого приготовления	251	240	236	233	228	223	14	-3	-1	-5	-3
9412	Помощники на кухне	1 145	1 180	1 210	1 235	1 245	1 300	52	53	61	31	74

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
9510	Неквалифицированные работники, оказывающие различные уличные услуги	62	62	60	58	60	59	0	-1	-3	3	-2
9520	Уличные торговцы (за исключением продуктов питания)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9611	Сборщики и переработчики мусора	28	25	25	24	24	24	-3	-1	0	0	0
9612	Сортировщики мусора	179	179	174	176	179	179	1	-5	2	3	1
9613	Уборщики территорий (дворники) и подобные работники	2 936	2 893	2 893	2 886	2 868	2 902	57	65	82	70	121
9621	Посылные, доставщики пакетов и багажа и подобные работники	294	335	356	358	364	375	41	22	2	7	12
9622	Разнорабочие	3 427	3 698	3 733	3 743	3 805	3 745	314	66	21	134	17
9623	Сборщики денег из торговых автоматов, контролеры счетчиков и подобные работники	245	228	219	230	222	229	-17	-8	11	-7	7
9624	Развозчики воды и сборщики дров	7	5	5	5	5	4	-2	-1	0	0	0
9629	Неквалифицированные работники, не входящие в другие группы	1 813	1 793	1 792	1 807	1 795	1 820	56	59	71	62	73